Assemblée générale

Rapports 2017

Ferme de la Basse-Cour, Arnouville, 28310 GOMMERVILLE

L'atelier paysan

Note prélimininaire :

Au moment de rédiger cette revue de nos activités annuelles que constitue le présent rapport d'activités 2017, nous nous sommes demandé comment ne pas nous répéter, comme nous assurer de la représentation pertinente et éclairante d'un projet qui évolue vite, au gré de notre saisonnalité, celle des paysans moteurs du collectif notamment.
Nous avons choisi de nous doter de deux fils rouges :

- Celui des événements constitutifs de notre année, sous la forme de «**Focus**» qui éclairent mois par mois les différentes facettes de nos activités ; ils introduisent chacun la partie thématique de nos activités à laquelle ils sont liés.
- Et celui des **communs**[1] que nous participons à faire émerger, à documenter et à diffuser, présentés dans notre exposition, «Machines et bâtiments agricoles libres - *Des communs en exposition*» largement connue et diffusée à présent et présentée page 29. Ces images rythment donc, sans pour autant l'illustrer littéralement, le récit des activités qui va suivre.

1 *Un **commun** est un système ouvert avec, au centre, une ou plusieurs ressources partagées, gérées collectivement par une communauté ; celle-ci établit des règles et une gouvernance dans le but de préserver et pérenniser cette ressource tout en ayant le droit de l'utiliser. Ces ressources peuvent être naturelles : une forêt, une rivière ; matérielles : une machine-outil, une maison, une centrale électrique ; immatérielles : une connaissance, un logiciel. Les communs impliquent que la propriété n'est pas conçue comme une appropriation mais comme un usage. Dans le cadre de nos travaux collectifs au sein du pôle InPACT, et particulièrement autour de la rédaction du jalon politique «Nous sommes le pôle InPACT», nous avons délibérément choisi de parler de communs avec une minuscule, plutôt que de Communs avec une Majuscule, forme qui renvoie symboliquement aux Noms Propres, à une sacralisation très éloignée de la nécessité d'usages ou savoirs vernaculaires. Nous avons aussi écarté l'expression « biens communs » qui nous paraît être un oxymore.*

Rapport de la gérance sur l'exercice 2017

L'Atelier Paysan
SCIC Sarl à capital variable
ZA des Papeteries
38140 RENAGE

RCS Grenoble 537 740 375

Chers Sociétaires,

Nous vous avons réuni·e·s en assemblée générale ordinaire, conformément aux dispositions légales et réglementaires et à l'article 24 de nos statuts, afin que vous puissiez examiner les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017, et apprécier l'activité de notre coopérative pendant ledit exercice.

Ce rapport, qui comprend l'annexe statutaire, est complété par une proposition de résolutions et son annexe.

Nous vous précisons que les comptes de notre société, soumis ainsi à votre approbation, ont été établis grâce à l'accompagnement du Cabinet Eltea pour l'expertise comptable, et d'un commissaire aux comptes, Nicolas Serapione (cabinet Serapione).

Le compte de résultat fait apparaître des excédents de gestion pour un montant de 20 252 €, que nous vous proposons d'affecter -conformément aux statuts et au caractère non lucratif de notre approche - aux réserves impartageables (légales et statutaires).

Nous souhaitons que les actions conduites et les perspectives pour l'exercice qui vous sont exposées dans le présent rapport, ainsi que le projet de résolutions soumis à votre vote, emportent votre approbation. Vous aurez notamment à vous prononcer sur le quitus à la gérance pour sa gestion de l'exercice, effectuée dans le respect de l'intérêt collectif statutaire.

Joseph TEMPLIER,
Fabrice CLERC,
Gérants.

Sommaire

RAPPORT DE LA GÉRANCE SUR L'EXERCICE 2017 3

RAPPORT MORAL 8

RAPPORT DU COMITÉ D'APPUI ET D'ORGANISATION 11

RAPPORT D'ACTIVITÉS 14

Nos grands programmes de travail **15**

Moyens humains, matériels et financiers **19**
1. L'équipe *19*
2. Nos outils de travail *23*
3. Le réseau des sociétaires *24*

Une carte heuristique de l'atelier Paysan **24**

L'année 2017, vue par les évènements clés **25**

- **2017 :** *« Zoom sur les dynamiques locales et émergentes »* *26*
  Émergence de dynamiques *26*
  Structuration : dynamique Nord *28*
  Transition : les antennes, le Grand Ouest & le Grand Est *29*
  Séminaire d'automne 2017 : un consensus sur la nécessité d'un renforcement de l'essaimage *30*
- **Janvier :** *« Réalisation de l'exposition »* *31*
- **24 mars :** *« Prototypage de la Chtit-Bine »* *33*
  Outils développés en 2017 33
  Approvisionner les autoconstructeur·rice·s 39
- **5 avril :** *« La Souveraineté Technologique des paysan·ne·s en question »* *40*
- **6 avril :** *« Première rencontre du groupe NCS Sciences »* *43*
  Exploration des questions liées à l'autonomie *44*
  Sollicitations externes et démarrages d'échanges, de projets *45*
- **28 - 30 avril :** *« Les Rencontres nationales 2017 »* *48*
- **7 - 8 juin :** *« Le salon Terr'eau Bio »* *52*
- **12 - 16 juin :** *« TRIP en région PACA »* *56*
  Toutes les TRIPs de l'année *57*
  Diffusion liée aux TRIPs : émergence de documents de synthèse *58*
- **Juillet :** *« Le CA du pôle InPACT »* *59*
- **21 août :** *« Un mois et demi de résidence à la Réunion »* *61*
- **Septembre :** *« Construction d'un projet InterReg avec la Belgique »* *66*
  Partenariats internationaux *66*
- **6 septembre :** *« Incendie de la ferme Tournesol : Rebâtir »* *69*
  Dynamique bâtiments agricoles *70*
- **16 octobre :** *« Référencer, indexer et classer nos contenus »* *73*
- **17 - 19 novembre :** *« L'Atelier Paysan demain ? »* *77*

Évènements survenus depuis la clôture comptable **79**

Intérêts aux parts antérieurement distribuées **88**

Informations légales **88**

Rapport spécial des gérants **88**

Révision coopérative **88**

PERSPECTIVES POUR LE PROCHAIN EXERCICE 93

(Rapport d'orientation)

RAPPORTS FINANCIERS 96

États financiers **97**

Rappel réalisé 2016 / Réalisé 2017
Budget prévisionnel de fonctionnement 2018 **102**

Réalisé Investissement 2017 /Budget prévisionnel de fonctionnement 2018 **106**

Rapport Moral

2017 est l'année de **maturation** : **nous avons besoin de changer de monture.** Une importante phase d'énergie a été dépensée. Notre structure est à un plafond logistique, humain, matériel, économique. En l'état actuel, notre structure ne pourra pas se développer sur la durée. La coque et la voilure ne sont pas assorties. Il nous faut ajuster.
Conséquence de quoi (au moins en partie), 2017 est aussi une année de difficultés humaines : nos conditions de travail sont précaires dans un domaine agricole et alimentaire, qui plus est dans le secteur non lucratif, lui-même grandement précarisé. Les domaines agricole et alimentaire sont soumis à des rapports de forces très inégaux. Un complexe agro-industriel excessif broie le monde paysan, ses savoirs et savoir-faire, ainsi que les communautés qui les entourent. Cette précarité partagée est source de hauts niveaux d'inconfort, y compris au quotidien de notre coopérative, quotidien qui demande des implications fortes.
Nous avons collectivement entamé des travaux, et tenu un séminaire à l'automne 2017. Le chantier était vaste. L'ambition initiale démesurée. Mieux comprendre et digérer notre vécu collectif récent, dans notre hétérogénéité, et imaginer collectivement un demain désirable. Nous avons été raisonnables et en avons laissé pour 2018 et la suite… De ces riches journées à renouveler, des grands enseignements : il va falloir s'accrocher. Et l'essaimage, le renouvellement de notre modèle de formation, et le déménagement de notre siège social sont les 3 grands axes de travaux prioritaires sur lesquels nous axons des besoins d'intense renouvellement et de maturation collective.

Cette nécessité pressante de tendre vers un modèle plus stable, plus durable, se nourrit d'une vaste réalité de terrain.
Notre approche infuse. Solidement.
Nous avons conscience de participer au quotidien d'une large communauté. La multiplicité et la densité des sollicitations en témoignent. De plus en plus, nous disposons du luxe de choisir et assumons la difficulté d'avoir à décliner les demandes d'accompagnement. Notre approche singulière, autonomisante, des bâtis et machines paysans, n'est plus une utopie. Notre posture de passeurs, colporteurs en technologies paysannes appropriées est incontournable désormais. Depuis le début de notre aventure, ce sont des centaines de machines et bâtis qui ont été recensés et chroniqués, pour inspirer, inciter. Des dizaines de plans de machines mises en ligne, des dizaines et des dizaines de mises à jour. Des centaines de formations aux techniques de l'autoconstruction, de l'autoconception dispensées. Des conférences, des guides, des documents thématiques, des plaidoyers, des vidéos, une riche exposition. Et tout autant de technologies à apprivoiser, s'approprier individuellement ou collectivement. Les technologies agricoles représentent un des nœuds principaux de l'orientation des modèles de production. Une réappropriation massive de ces technologies qui façonnent quotidiens et systèmes est indispensable. Et à terme doit aboutir à une souveraineté paysanne et citoyenne sur le sujet,

L'approche de notre coopérative est à faire vivre, à diffuser et à transmettre. Nous devons intensifier les conditions d'un essaimage solide, accompagner la décentralisation des dynamiques, encourager les accompagnements locaux et durables. La diversité de nos explorations d'essaimage commence à porter ses fruits. C'est une expérience cumulée unique, un concentré de réussites et de difficultés. Nous avons désormais quelques pistes pour inciter, essaimer et soutenir pour progressivement nous soulager, tout en recalibrant notre logistique. Sans attendre, car le travail n'est pas fini, ce séminaire de l'automne 2017 a déjà suscité l'organisation d'une suite, et de premières explorations ont été lancées.

Nous contribuons à une économie du partage, faite de communs à revendiquer, à se réapproprier puis à faire vivre. Il nous faut avancer avec l'envie de partager, de mutualiser un

projet politique. L'ambition d'un Agriculture Biologique et Paysanne, et plus largement d'un modèle alimentaire renouvelé, nous l'apportons pour la partager au sein du pôle InPACT[1]. Cette mutualisation est d'une richesse considérable. La notion de souveraineté technologique que nous avons collectivement fait émerger et affinée en témoigne. Les questionnements sont repris par d'autres. Lorsque nous prenons le temps de le faire, nous sommes collectivement entendus dans nos propositions (installation, transmission). Nous avons travaillé en 2017 sur l'écriture d'un nouveau jalon politique de notre association. Et le groupe d'InPACT *Evaluer autrement les politiques publiques agricoles* nourrit et se nourrit également de nos propres travaux en lien avec le monde de la recherche.
Le Printemps d'InPACT est la perspective d'une autre étape importante de ce collectif. C'est le sens de notre mobilisation à ce sujet.
Espérons que les lignes bougent.

Nous apprenons. Et prenons conscience des efforts qu'il faut fournir, des moyens qu'il faut se donner pour faire durer nos idées. Cela reste l'enjeu majeur. Participer à une transformation sociale, inévitable et inscrite dans la durée. Nous allons ajuster nos moyens.

1 Initiatives Pour une Agriculture Citoyenne et Territoriale

Rapport du Comité d'Appui et d'Organisation

La période concernée par ce rapport du Comité d'Appui et d'Orientation (CAO) court de l'Assemblée Générale d'avril 2017 à celle de mai 2018.

Le CAO est un renfort de poids pour les gérants, pour l'équipe, dans le processus des choix dans lesquels s'engage la coopérative. Nos CAO sont ouverts, ravis d'accueillir régulièrement de nouveaux·elles contributeurs·trice·s. Un groupe-noyau est désigné en Assemblée Générale et est complété en cours d'année par l'arrivée ou le passage d'autres motivé·e·s, temporairement sur une thématique, ou sur la durée.

Les présents sociétaires réguliers :
Matthieu Dunand (GAEC La pensée Sauvage, 74), Thierry Schoebel (pour la Cigales Trièv'ES, 38), Jérémy Fady (Association Hippotese, 38), Hugues Berger (71, arrêt fin 2017), Etienne Escalier, Rémi Léger (SCOP Les Volonteux, 26), Jean-Pierre Comte et Damien Barrière (Association FARMING SOUL , 34), ainsi que les deux Gérants Joseph Templier et Fabrice Clerc.
Avec la présence systématique de salarié·e·s-sociétaires, de salarié·e·s non sociétaires, et de volontaires civiques, qui sont toujours invité·e·s à participer. Ponctuellement viennent se joindre d'autres usager·e·s-impliqué·e·s selon les disponibilités et thématiques abordées sur lesquelles nous sollicitons un renfort avisé.

Une liste de diffusion électronique spécifique existe et inclut l'ensemble des membres du CAO précédemment cités, ainsi que l'ensemble de l'équipe, permanent·e·s ou renforts de passage.

Si les déclinaisons de l'orientation de notre structure ont été déléguées à une gérance partagée, le CAO permet à la gérance, et de fait plus largement à l'équipe, d'ajuster sa réponse au quotidien, face aux nombreuses sollicitations, dans l'éthique de notre projet collectif. C'est l'organe de construction de notre « jurisprudence » politique. Il nous permet de poser des jalons collectifs à mesure de nos cheminements, de notre exploration sociale. Nous nous basons régulièrement sur des exemples concrets de situations à trancher, y compris en repérant les points de vigilance, pour monter ensuite en généralités. En déroulant le fil des sujets, nous nous retrouvons bien souvent à répondre à d'autres questions.

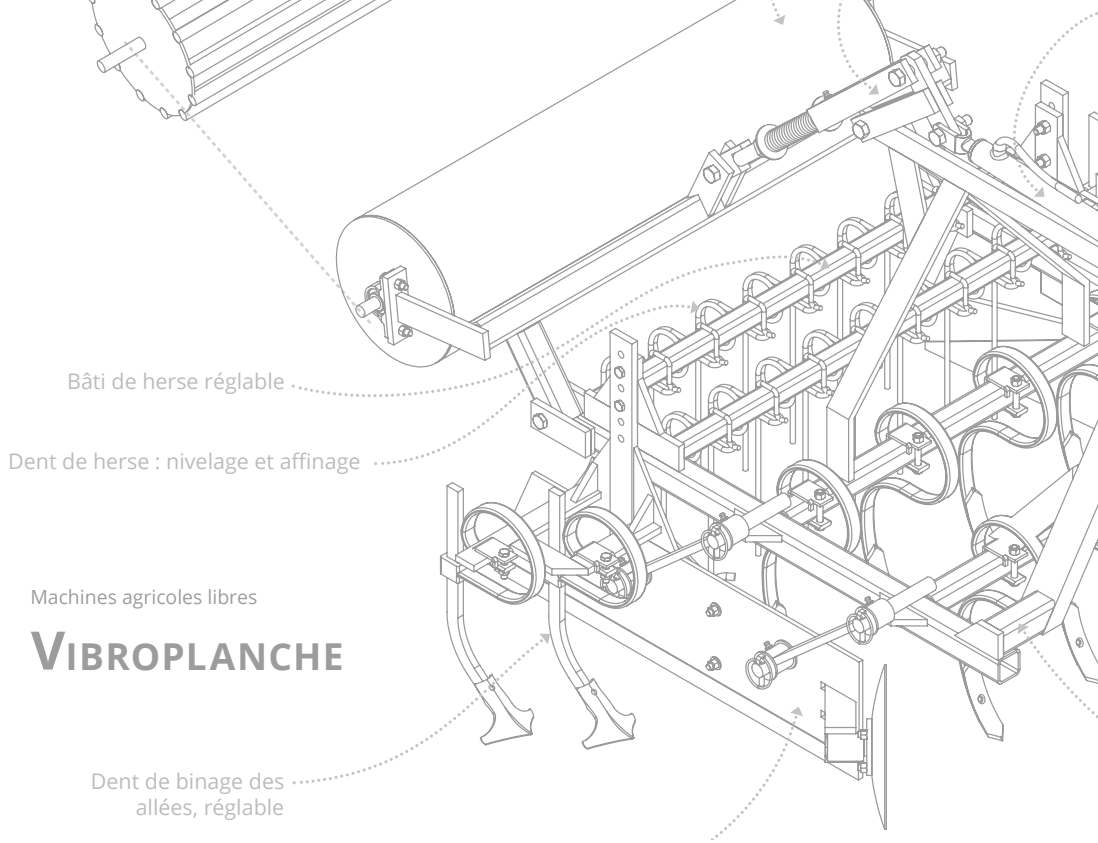
Se réunir
Les CAO se tiennent le plus souvent les premiers jeudis de chaque mois, sous forme de conférences téléphoniques (durée : entre 2h30 et 3h00) qui permettent d'aborder les actualités et un ou deux sujets développés. Nous abordons évidemment des sujets spécifiquement portés par l'Atelier paysan autour des technologies appropriées. Et au-delà, la tendance forte, largement initiée courant 2016, est à une mutualisation d'un projet politique au sein du Pôle InPACT National. Et par là-même, c'est à une échelle politique collective, mutualisant les forces, que nous appelons. En ce sens, le processus d'élaboration du texte « Nous sommes le pôle InPACT » a été le prétexte de nombreux débats essentiels au cheminement de notre coopérative.

Dix CAO ont eu lieu cette saison 2017-2018 d'une durée de 12 mois de mai 2017 à mai 2018. Au-delà, nous nous sommes réunis plus largement au cours de 2 séminaires (de 2 puis 1 journée), ayant mobilisé au total une bonne cinquantaine de personnes différentes :

- jeudi 11 mai ;
- Jeudi 8 juin ;
- jeudi 6 juillet ;
- jeudi 7 septembre ;
- jeudi 12 octobre à 20h45 ;
- du 17 au 19 novembre : séminaire à Montéléger (26), lieu de notre Assemblée Générale d'avril, à côté de la Ferme des Volonteux ;
- jeudi 7 décembre ;
- jeudi 11 janvier 2018 ;
- jeudi 8 février 2018 ;
- jeudi 8 mars 2018 : séminaire à Renage (38) ;
- jeudi 5 avril 2018 ;
- jeudi 3 mai 2018;

La suite
Reprise des CAO est envisagée début juin 2018 / Une voire plusieurs journées de réflexion collective sur les orientations de notre coopérative seront proposées à l'automne 2018.

Rapport d'activités



NOS GRANDS PROGRAMMES DE TRAVAIL

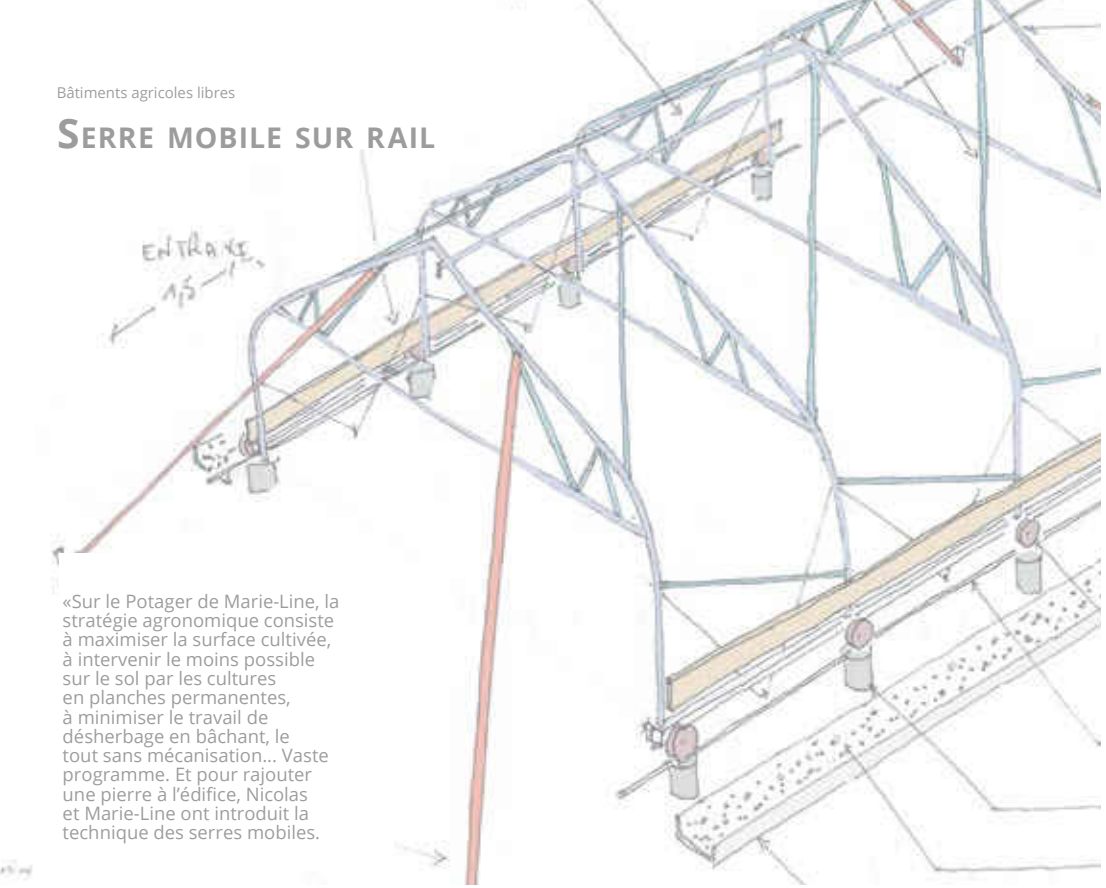
PDAR et MCDR

Depuis 2015, deux grands programmes de travail structurent l'activité de la coopérative : le Programme de Développement Agricole et Rural (**PDAR**) de l'**ONVAR**[1] qu'est l'Atelier Paysan, et la Mobilisation Collective pour le Développement Rural (**MCDR**) dont l'Atelier Paysan est chef de file. Ces deux programmes « cadres » co-financent une partie de leurs actions (l'accompagnement à la Recherche &Développement (R&D) et la diffusion de communs), tout en conservant des spécificités : le PDAR finance nos activités de tête de réseau, la MCDR la nécessaire prise de recul par la recherche, le décloisonnement et le lien avec le monde rural via le Réseau Rural National.
Outils, bâtis, outils de transformation conçus et construits en soutien et en accompagnement de dynamiques paysannes, tous (hors financements spécifiques) sont financés notamment par ce biais, dans l'idée de ne pas faire reposer le poids économique de notre accompagnement sur un groupe qui donne déjà de son temps pour participer à l'émergence d'une solution collective. Ces deux programmes sont la traduction concrète de notre volonté de faire participer la collectivité au financement de l'émergence des communs et de leur diffusion.

1 Organisme National à Vocation Agricole et Rurale

Bâtiments agricoles libres

Serre mobile sur rail



«Sur le Potager de Marie-Line, la stratégie agronomique consiste à maximiser la surface cultivée, à intervenir le moins possible sur le sol par les cultures en planches permanentes, à minimiser le travail de désherbage en bâchant, le tout sans mécanisation… Vaste programme. Et pour rajouter une pierre à l'édifice, Nicolas et Marie-Line ont introduit la technique des serres mobiles.

PDAR / ONVAR : tête de réseau

Nous sommes à mi-parcours de ce programme, financé par le CASDAR, démarré en 2015 et pour 6 ans. Outre la poursuite et le renforcement de nos activités de tête de réseau autour des technologies appropriées pour l'agroécologie qui prennent toujours plus d'ampleur, de l'augmentation très significative de nos sollicitations de terrain et de nos thématiques de travaux, l'année 2017 a permis d'enclencher une réflexion sur un changement de modèle pour la coopérative. Les financements dédiés n'arriveront qu'en 2018, mais la réflexion sur ce que sera l'Atelier Paysan dans les années qui viennent a bien démarré cette année, pour préparer les adaptations vers un modèle de tête de réseau qui favorise encore davantage l'autonomie locale tout en se donnant les moyens de son existence, et en mutualisant représentation, logistique, formation, méthodologies, etc.

MCDR USAGES : chef de file en partenariat avec le Réseau Rural National

L'enjeu principal de l'année 2016, outre le fond de nos travaux, avait été celui de la compréhension affinée de nos objectifs en tant que chef de file d'un projet pour le Réseau Rural National : nourrir le développement rural de nos accompagnements sur l'outillage et le bâti approprié. En 2017, ces travaux se sont prolongés et concrétisés par :

- Une mission de 9 mois encadrée au sein de la coopérative sur les politiques publiques dédiées aux technologies appropriées et à l'innovation par les usages, démarrée en septembre et qui se terminera en 2018. L'objectif est de creuser la façon dont les Régions envisagent et comprennent ces questions, et de construire le cas échéant l'argumentaire nécessaire à en améliorer la prise en compte et les possibilités de soutien.
- Un travail avec Cap Rural, plate-forme de ressources pour le développement rural avec laquelle nous collaborons depuis 2015, pour faire émerger en mai une journée de formation sur l'innovation par les usages : décortiquer les accompagnements de l'Atelier Paysan à l'émergence d'outils et de bâtis avec des agents et élus de collectivités pour qu'ils fassent le lien avec leurs domaines et leurs accompagnements, et adaptent leurs pratiques pour mieux intégrer les usager·e·s dans les réflexions / conceptions / constructions qui les concernent.

USAGES nous aura donné 3 ans d'expérience dans la gestion des fonds FEADER, permis de mieux comprendre les réelles attentes des Réseaux Ruraux et des pilotes (MAAF, CGET, ARF) quant à ces projets, et de construire des liens à concrétiser avec d'autres réseaux. Nous arriverons en fin de programmation en Juin 2018, et il nous apparaît aujourd'hui évident que ces trois premières années nous auront servi d'introduction sur un sujet que nous n'avons pu que commencer à travailler. Nos bases méthodologiques, et administratives sont désormais solides, nos envies et notre connaissance des enjeux et des écueils plus précises. Il nous faut donc évidemment envisager la suite, aussi difficiles à gérer que soient ces financements européens ; et pour construire la programmation suivante, il s'agira aussi de partir non plus seulement des usages mais des usageRs et usageREs, dans leur diversité et la singularité de leurs approches.

Programmes de financement spécifiques / thématiques

Les deux programmes précédents co-financent la majorité de nos processus d'accompagnement à la conception, à quelques exceptions près pour lesquelles le soutien est local et sur un thème donné.

SEFER-Sol : engrais verts et travail du sol en maraîchage biologique

Ce projet alsacien porté et le pôle maraîchage du Lycée du Pflixbourg (EPLEFPA Les Sillons de Haute Alsace), et dont l'Atelier Paysan accompagne le volet « outillage approprié », s'est achevé en décembre 2017. Ces trois années de projet auront permis d'entamer un travail de comparaison au sein d'une expérimentation « système » de deux stratégies innovantes en maraîchage biologique (1) maximisant l'usage des engrais verts et (2) adaptant l'agriculture de conservation des sols à une stratégie plus classique (3) servant de référence afin d'en évaluer les performances globales. Mais trois années de projet ne suffisent pas, les partenaires ont donc œuvré en 2017 à la recherche d'autres financements nécessaires pour en prolonger les travaux : une réponse à l'appel à projets DEPHY-EXPE « Expérimentation de systèmes agro-écologiques pour un usage des pesticides en ultime recours » permettra d'envisager 6 nouvelles années de travail passionnant à partir du 1er avril 2018 si le projet est retenu.

BUZUK : cultiver des légumes sous couvert

Démarré en octobre 2014, le projet Buzuk a réuni pendant trois ans un groupe de maraîchers du Finistère (suivis par le GAB29), de membres de l'enseignement agricole (CFPPA de Kerliver) et de techniciens du réseau de développement et d'expérimentation en agriculture biologique (Station Expérimentale de Suscinio) autour de la thématique de la culture de légumes sous couvert végétal et des pratiques innovantes en maraîchage jusqu'en septembre 2017. Riches en

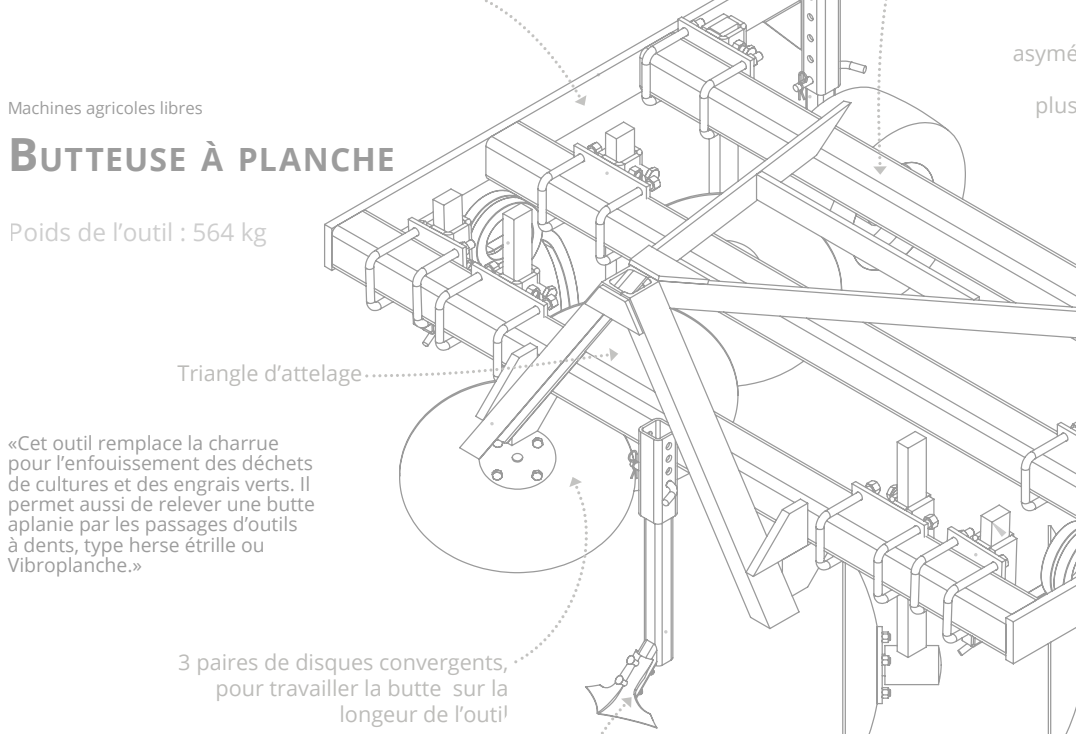
échanges et en expérimentations, ces trois années ont permis un travail de défrichage sur les difficultés de mise en place de ces pratiques d'implantation de légumes sous couvert végétal. Même s'il reste encore beaucoup à faire sur la mise au point d'un itinéraire technique adapté, les outils (rouleaux Faca, strip-till et semoir) existent, font réfléchir, continuent et continueront d'être utilisés et d'évoluer en fonction des observations réalisées les saisons précédentes.

Groupe Opérationnel du PEI en PACA : engrais verts en conditions méditerranéennes sans herbicides

Nous avons commencé en 2016 à travailler avec Bio de Provence et AgriBio 04 sur les PPAM, avec la réplication et la mise en plan d'une bineuse à ailes Bathelier sur le modèle de celle de Yann Sauvaire, producteur et administrateur d'AgriBio 04. La participation de l'Atelier Paysan à ce projet qui vise à « accompagner les agriculteurs biologiques et conventionnels de la région PACA dans la mise en place et la gestion de couverts au sec et sans herbicides, particulièrement sur les filières PPAM et grandes cultures » découle de cette première expérience. Démarré en septembre 2017, le projet ne nous a pour l'instant que peu mobilisés (sur l'identification d'outillage autoconstruit et l'accompagnement de l'outillage approprié pour l'implantation et la destruction notamment), mais notre investissement montera en puissance dans les années suivantes, pour participer à identifier des solutions pour la mise en place de couverts végétaux dans les conditions climatiques et pédologiques méditerranéennes caractérisées par un stress hydrique très important et des sols à dominante calcaire, parfois superficiels et dont l'accès à l'irrigation est majoritairement contraint.

L'Atelier Paysan est un interlocuteur recherché

Pas de vanité mal placée, mais pas de fausse modestie non plus : si nous devons mesurer le succès de notre démarche à l'aune des sollicitations qui nous parviennent pour porter le volet outillage et machinisme de projets de recherche et de développement, nous progressons, et le projet que nous portons aussi. En 2017, l'Atelier Paysan a été associé au dépôt de plusieurs projets CASDAR en réponse à l'Appel à Projets « Innovation et Partenariats » (projets de recherche-expérimentation mobilisant des structures du développement, de la recherche – expérimentation et de l'enseignement agricole) pour ne citer qu'eux : TACIP (porté par la FRCIVAM Occitanie), COUVRIR (par l'ISARA et l'ITAB) et MMBio (par l'ITAB) deviendront des projets à part entière s'ils sont acceptés en 2018 (et demanderont un travail conséquent d'affinage et de construction partenariale), mais ils témoignent déjà d'une inflexion dans la façon dont les projets de Recherche expérimentation et de développement réfléchissent l'outillage. Et c'est un constat prometteur (voir la partie *« Évènements survenus depuis la clôture »*).



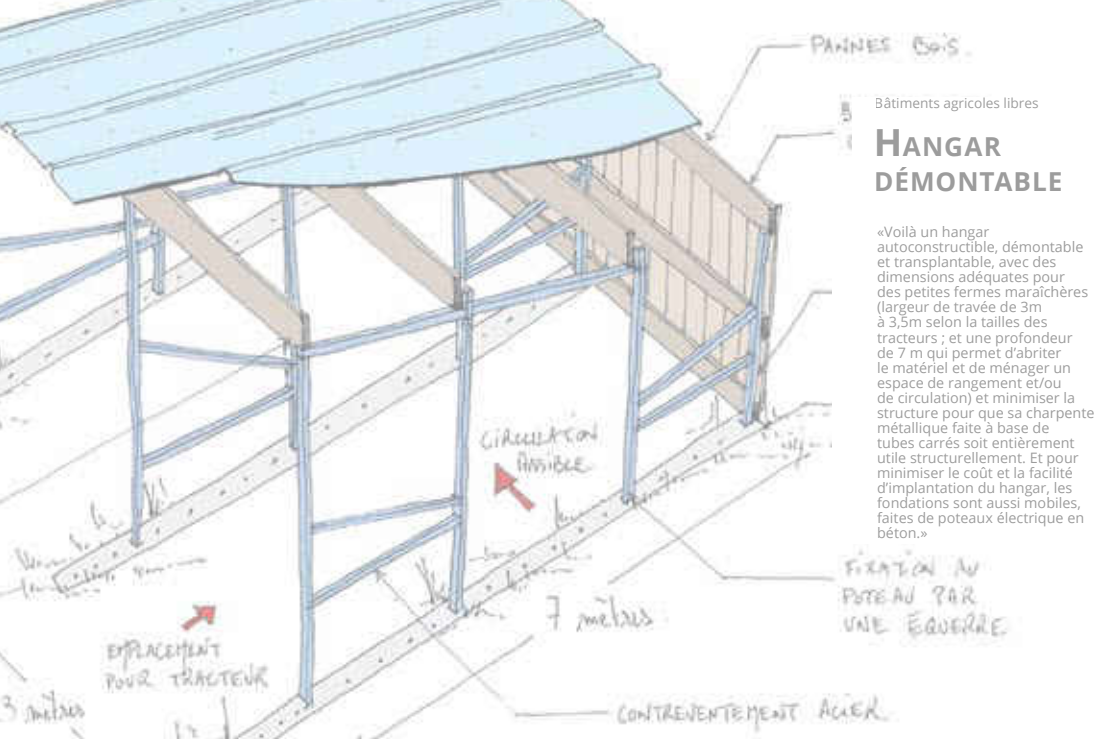
MOYENS HUMAINS, MATÉRIELS ET FINANCIERS

1. L'ÉQUIPE

Services civiques

En 2017, le dispositif service civique a concerné 6 personnes :

- **Robin DRIEU** a terminé son service civique de 9 mois le 15 janvier 2017 (recensement technologies paysannes appropriées) ;
- **Céline CARDINAEL**, a réalisé un volontariat de 6 mois de mi-mai à mi-novembre, dans le cadre du programme MCDR USAGES, sur la question de la Fabrique de l'autonomie via le prisme de son passage de 6 mois à L'Atelier Paysan ;
- **Camille NOLLET** a terminé son service civique de 9 mois le 15 août 2017 (recensement machines paysannes et soutien à l'organisation des Rencontres 2017) ;
- **Selene DONI** a démarré son service civique de 9 mois le 15 avril 2017, sur le recensement des réalisations en architecture paysanne ;
- **Corentin THERMES** a démarré un service civique de 9 mois en septembre 2017, sur la place de l'innovation par les usages et des technologies appropriées dans les politiques publiques ;
- **Julie FIGUERAS**, étudiante INSA Lyon. Julie était particulièrement en appui de sur le volet R&D et outils de Conception Assistée par Ordinateur (étude de faisabilité de passage au libre), de septembre 2017 à janvier 2018.



Bâtiments agricoles libres

HANGAR DÉMONTABLE

«Voilà un hangar autoconstructible, démontable et transplantable, avec des dimensions adéquates pour des petites fermes maraîchères (largeur de travée de 3m à 3,5m selon la tailles des tracteurs ; et une profondeur de 7 m qui permet d'abriter le matériel et de ménager un espace de rangement et/ou de circulation) et minimiser la structure pour que sa charpente métallique faite à base de tubes carrés soit entièrement utile structurellement. Et pour minimiser le coût et la facilité d'implantation du hangar, les fondations sont aussi mobiles, faites de poteaux électrique en béton.»

L'équipe se forme

Au-delà de l'acquisition d'expérience sur des postes singuliers qui se construisent avec celles et ceux qui les occupent, nous faisons appel à la formation professionnelle continue pour enrichir notre capacité collective :

- Formation au permis BE (remorque) pour 2 formateurs ;
- Formation de formateur en soudure (1 formateur) ;
- Formation animation de dynamiques collectives (1 salarié) ;
- Formation aux techniques de l'autoconstruction (volontaires civiques, 1 salariée).

Ces formations professionnelles sont complétées par d'autres participations tout aussi formatrices : notons ici la participation d'une partie de l'équipe au séminaire sur la Souveraineté Technologique (AgroParisTech, Paris, InPACT) et de l'ensemble de l'équipe aux Rencontres 2017 de L'Atelier Paysan.

Bilan des implications salariées sur l'exercice

- **Laurence GARNIER** (Chargée de mission administrative et financière) : CDI, à 90 % ;
- **Julien REYNIER** (Chargé de développement) : CDI, à 80 %, jusqu'à octobre 2017 (rupture conventionnelle) ;
- **Nicolas SINOIR** (Animateur National) : CDI, à temps plein ;
- **Vincent BRATZLAWSKY** (Ingénieur-Formateur, animateur de l'antenne grand-ouest) : CDI, à 70 % ;
- **Grégoire WATTINNE** (Ingénieur-Formateur) : CDI, à temps plein ;
- **Joseph TEMPLIER** (co-Gérant) : mandat de co-gérant, à temps plein ;
- **Fabrice CLERC** (co-Gérant) : mandat de co-gérant, à temps plein ;
- **Jonas MIARA** (Architecte chargé de mission architecture paysanne et autoconstruction agricole) : à 80 %, CDD jusqu'au 30 septembre 2017, puis CDI à compter du 1er octobre 2017 ;
- **Dominique TRAULLE** (Ingénieur-Formateur) : CDI, à temps plein ;
- **Tomàs BUSTARRET** (Ingénieur-Formateur, création de poste) : CDI à temps plein jusqu'à mi-août 2017 (rupture conventionnelle) ;
- **Lucas LIETTE** (chargé de mission) : CDD à temps plein de janvier à avril 2017 (réalisation de l'outil : *Machines et bâtis paysans : des communs en exposition*), puis CDI à 80 % depuis mi-juillet 2017 sur un poste de chargé vulgarisation, créé dans la perspective du départ de Julien REYNIER, chargé de développement ;
- **Paul DESHAYES** (Ingénieur-Formateur saisonnier) : CDD à 60 % de juillet à octobre 2017 ;
- **Alice GAGNANT** (Responsable formations – Financement participatif) : CDI à 90 % ;
- **Stéphanie MONCIAUD** (Responsable formations- Financement participatif), CDI, à temps plein depuis novembre 2017, embauchée dans la perspective du remplacement d'Alice GAGNANT ;
- **Corentin GUILLOUZOUIC** (Ingénieur-Formateur saisonnier) : CDD à temps plein du 1er janvier à fin avril 2017, puis à compter de novembre 2017,transformé en CDI temps plein au 1er janvier 2018 en tant qu'ingénieur-Formateur basé sur l'antenne Grand-Ouest, et régisseur des Rencontres de L'Atelier Paysan ;
- **Vincent VERGNON** (Ingénieur R&D) : en CDD à temps plein de fin février à fin juillet 2017, puis en CDD sur un poste d'Ingénieur Formateur de début octobre 2017 à fin juin 2018.

Par ailleurs, à l'automne 2017, la création d'un poste de coordination (volets Humain, administratif et financier) a été actée, déclenchant la diffusion d'une offre d'emploi dans la perspective d'une embauche début 2018.

2017 : une année douloureuse, intense.

Au-delà de nos réalités et réalisations concrètes, intenses, au-delà de ce que nous laissons paraître, ce sont quatre départs qui ont été annoncés au cours de cette année. Deux effectifs sur l'exercice 2017, deux à venir pour le début de l'année 2018. Des départs ou perspectives de départs qu'il nous a fallu collectivement et peu à peu, digérer, compenser et assumer. Nos conditions de travail ne sont pas étrangères de cette situation, Et ces départs contribuent à les dégrader, au moins temporairement. Mais nos conditions de travail ne sont pas l'unique cause de conjonctions naturellement complexes. Autant de situations personnelles à la fois différentes et pour partie d'entre-elles, entremêlées. Des cheminements, personnels et collectifs, coopératifs, qui se croisent, des interactions qui se font et se défont.
La nature de nos activités, de nos explorations, l'effort à produire dans toute dynamique collective de transformation sociale, combinés à la frugalité de nos moyens, sont des ingrédients qui pour tout·e·s conduisent à des vécus contrastés, au quotidien comme sur la durée. Notre aventure est rude et riche, douce et amère, excitante et éreintante, un concentré de réussites et de difficultés. Nous sommes en permanence exposés, sur un fil, dans l'inconfort et l'euphorie. Tou·e·s inégaux·ales vis-à-vis de l'effort, de cet effort-ci en particulier.
Mais dans le fond, retenons un enseignement commun : nous avons individuellement, mais aussi collectivement avancé, accumulé les expériences, appris et donc au final, grandi. Dans

une aventure qui est, encore pour quelques temps au moins, exigeante. La pente est raide mais on tient bon la rampe.

Des renforts de compétences externes

Nous nous appuyons sur des épaules supplémentaires pour renforcer les contenus de nos travaux et la solidité de notre structure.
Voici la liste de nos intervenant·e·s/ accompagnant·e·s (hors partenaires dans le cadre du programme Innovation par les Usages dont nous sommes chef de file) :

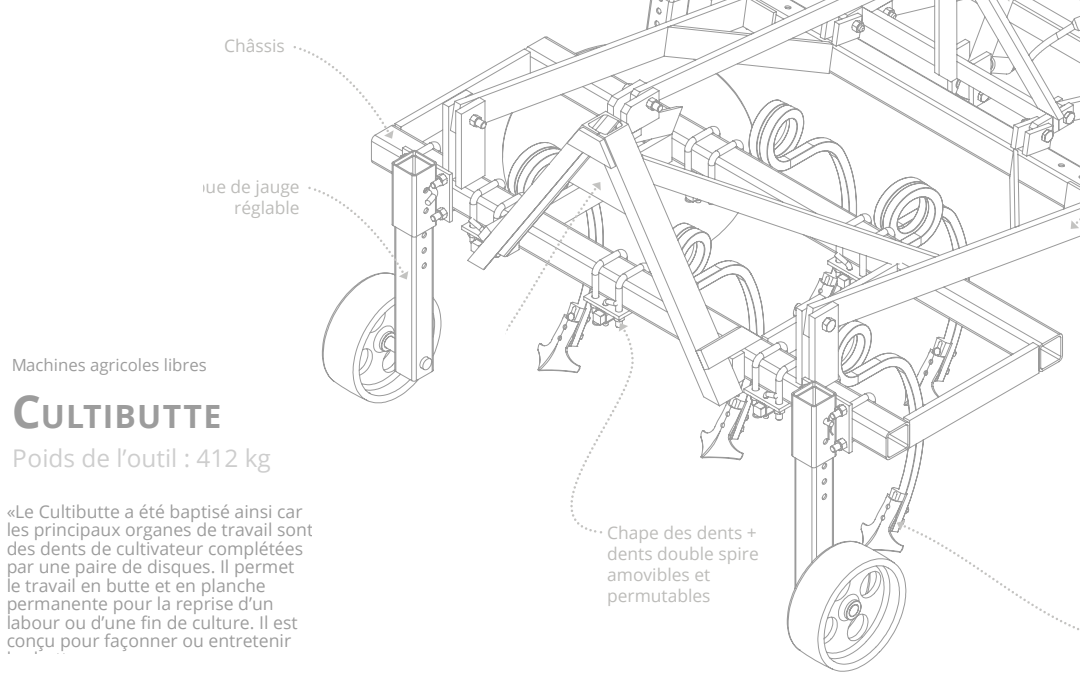
- Le Cabinet ELTEA : Expertise comptable et volet social ;
- Le Cabinet SERAPIONE : Commissariat aux Comptes ;
- L'URSCOP : Union Régionale des Coopératives ;
- L'association GAIA (ex-MCAE Isère Active) sur le modèle économique ;
- La FOL 38 : notamment sur la mise à disposition de Volontaires Civiques ;
- Chris GAILLARD : Webmaster de notre site internet ;
- Armand FOUTELET : Graphiste ;
- Jean Philippe VALLA : Paysan-formateur méthanisation et électronique libre ;
- Gaby BOIS : Paysan intervenant sur nos formations connaissance et entretien du tracteur ;
- Anne KERDRANVAT : Consultante indépendante ;
- Paul DESHAYES : Sociétaire-formateur en autoconstruction ;
- L'Association FARMING SOUL : Intervenant en R&D et formation en bici-machines ;
- Pierre BERTHET : Paysan-formateur en techniques d'autoconstruction de bâtiments en fuste ;
- L'Association Hippotese : Accompagnement en R&D et en formation sur les outils adaptés à la traction animale ;
- Annie LE FUR :accompagnante en analyse de notre pratique collective ;
- Mathilde TAGAND et Hugo PERSILLET, intervenants en éducation populaire.

Sans oublier l'ensemble des personnes, réunies en collectifs, informels ou non, qui participent bénévolement aux dynamiques quotidiennes de notre aventure : paysan·ne·s partageur·euse·s, membres de groupes de conception participative, relais locaux, y compris sur le volet politique, citoyen·e·s sympathisant·e·s et précieux·ses. Et sans oublier, enfin, nos nombreux partenaires dans le cadre des dynamiques inter-ONVAR, MCDR (Réseau Rural National), et du Pôle InPACT National.

Divers

Analyse de la pratique. Le travail se poursuit avec 3 à 4 séances annuelles. Les fréquents déplacements, la répartition en antennes ne permet pas de fréquence plus élevée pour le moment.

Rétributions salariales : l'exercice 2017 a vu une nouvelle revalorisation des rémunérations des salarié·e·s avec une hausse de 3 % au 1er juillet 2017 pour l'ensemble des salarié·e·s et de 1,5 % pour les 2 co-Gérants.



2. NOS OUTILS DE TRAVAIL

L'amélioration continue de notre parc matériel est un levier important de la viabilité, mais surtout de la vivabilité de nos activités : pour l'équipe au quotidien, pour les conditions d'émergence de technologies paysannes appropriées, pour le bon déroulement de notre activité de formation
La liste des investissements 2017 est présentée en détail dans la partie consacrée aux éléments financiers.

Matériel roulant : investissement dans 2 nouvelles remorques (1 grande, 1 petite). De gros travaux d'entretien ont été réalisés sur l'ensemble de notre parc de véhicules, liés à l'intensité d'utilisation.

Matériels d'atelier et électrique : l'essentiel de notre équipement électrique est désormais achevé (coffrets, cablages, connectique). De nombreuses machines électro-portatives ont à nouveau été achetées, ainsi que des matériels d'atelier réalisés par nos soins (chariots, établis).

Outils informatiques : notre outil maison de gestion, **la Bête**, le logiciel auto-construit de gestion globale de notre activité, nous permet de rationaliser notre organisation logistique. Un second gros volet de conception et de mise en service a été réalisé en 2017 : suivi global de l'activité formation, réalisation de devis et facturation, automatisation des saisies comptables notamment.

Nous avons à nouveau investi dans 1 licence de logiciel de **Conception Assistée par Ordinateur** : SolidWorks, outil informatique propriétaire qui nous permet de modéliser les machines agricoles. Ce logiciel de Cao est couplé à notre outil de gestion interne, La Bête.

3. LE RÉSEAU DES SOCIÉTAIRES

Le réseau des sociétaires s'agrandit, l'assemblée générale de Château a permis d'enregistrer de nouvelles épaules pour porter notre collectif à 71 sociétaires au 21/12/2017, dont un sociétaire, Autonomie et Solidarité (59) regroupant 6 CIGALES des Hauts de France.

Ce réseau des sociétaires fait toujours l'objet d'une cartographie en ligne, sur un document qui comporte également notre réseau de partenaires avec lesquels nous fonctionnons en étroits rapports, au service de dynamiques locales.

UNE CARTE HEURISTIQUE DE L'ATELIER PAYSAN

Pourquoi une carte heuristique de l'Atelier Paysan ?
Pour **représenter graphiquement l'ensemble des aspects de la coopérative**, sur fond de frise chronologique, en développant les différents secteurs d'activité dans des branches séparées, tout en tentant de mettre aussi en évidence les interrelations entre tous ces points… avec l'objectif final de poser une "cartographie" de notre aventure, sur laquelle chacun·e pourrait se situer dans un contexte global. De ce travail ambitieux et complexe, les bases ont été posées en octobre. **Ont donc été représenté·es :**

- Les différents **statuts juridiques** liés à notre démarche (association, SCIC…) et les modèles économiques qui en découlent ;
- Les **valeurs** portées par le collectif ;
- Les **outils** mis en place par le collectif ;
- L'activité de **formation** ;
- Les **moyens humains** (équipe salariée, volontaires civiques, stagiaires, sociétaires, impliqué·es…) ;
- Les **moyens matériels** (lieu de travail, véhicules, outils de formation…) ;
- Nos grands **programmes de travail** ;
- Les **partenaires** avec qui nous oeuvrons au quotidien (partenaires locaux, pôle InPACT, etc) ;
- Les publications, la communication, l'activité de **diffusion** ;
- Les **moments collectifs** déterminants (Rencontres Nationales, séminaires, Printemps d'InPACT…).

La première version de cette carte a été réalisée pour novembre 2017, lors du séminaire Construire l'Atelier Paysan de demain (voir partie dédiée). Suite aux retours de ces trois jours et un nouveau travail en interne, une deuxième version est en cours d'élaboration et sera mise en ligne sur le site internet dans le courant de l'année 2018.

L'année 2017, vue par les évènements clés

2017

FOCUS

« Zoom sur les dynamiques locales et émergentes »

Du 19 au 22 septembre au pays basque, la CUMA de Mendionde au pays basque a accueilli deux formations successives d'initiation au travail du métal, co-organisées avec BLE et l'AFOCG locale. Deux formations architecture au mois de novembre ont ensuite été encadrées par Jonas, sur la construction d'un poulailler mobile et la conception architecturale. Depuis 2015 et une formation butteuse, nous n'étions pas retournés au Pays basque, et ce redémarrage s'accompagne de questionnements locaux récurrents sur la meilleure manière de se structurer localement en lien avec l'Atelier Paysan.

En 2017, la saison de formation en atteste, les dynamiques ne s'essoufflent pas pour l'Atelier Paysan. Démarrages, structurations, transitions caractérisent cette année 2017, qui voit notamment la construction pour création attendue tout début 2018 de la première association de soutien « délocalisée » de la coopérative. C'est un des principes qui sous-tend notre action : un essaimage diversifié, dans les structures comme dans l'investissement de la coopérative, et qui tend toujours à multiplier les actions d'autoconstruction comme les paires d'épaules pour nous aider à porter nos idées.

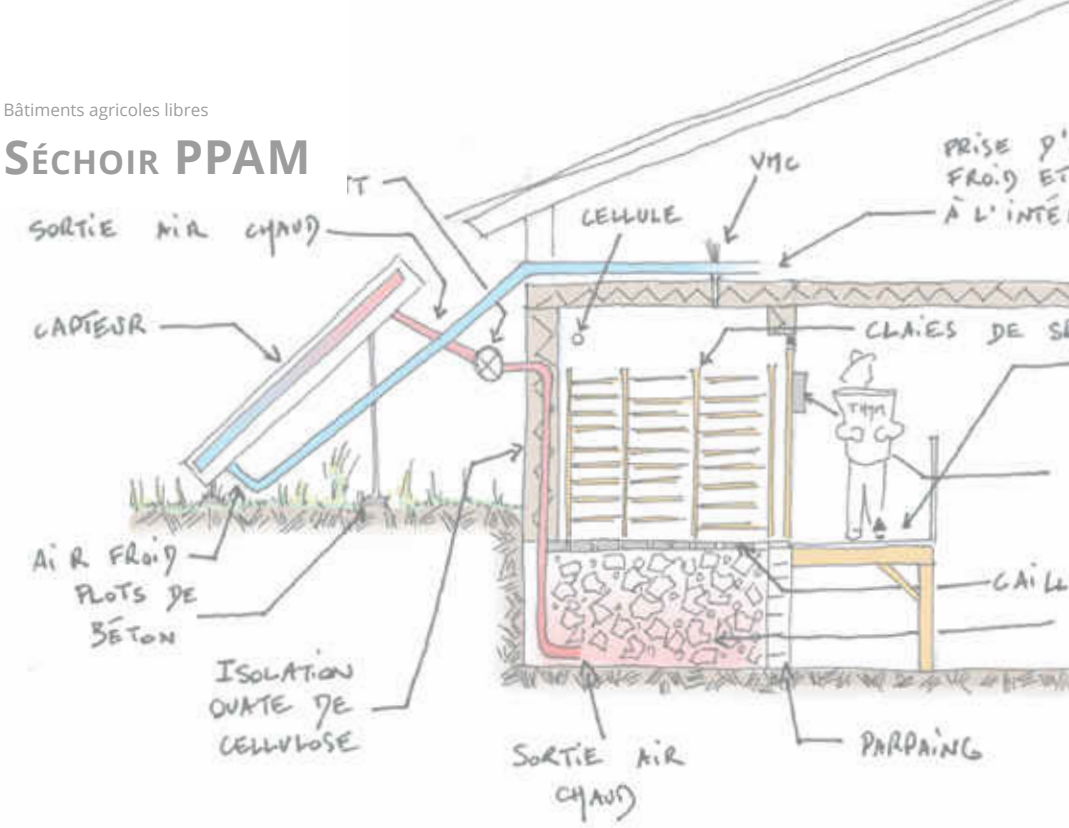
ÉMERGENCE DE DYNAMIQUES

DOM : construction d'une pertinence

La sollicitation réunionnaise n'est pas la première venant des DOMs : pour ne citer que l'échange le plus concret, c'est avec la Guyane et le lycée de Matiti que les premiers préparatifs d'un projet jamais concrétisé ont été faits (à deux reprises jusqu'ici). On retrouve dans les contextes agricoles des DOM des similarités évidentes qui font que les besoins sont assez importants, et l'autoconstruction plus qu'intéressante dans leurs contextes insulaires (réels ou de fait) : marché restreint des agroéquipements, réponse forcément partielle et peu appropriée parfois, difficulté de l'approvisionnement donc prix peu abordables, autonomie limitée,..

Bâtiments agricoles libres

Séchoir PPAM



Cette première expérience nous a aussi permis de nous confronter à pas mal d'obstacles, qui ont suscité autant de réflexion pour les surmonter : comment réfléchir l'approvisionnement d'un chantier, grouper l'effort de présence, s'assurer d'un équipement minimum sur place pour encadrer un atelier dans de bonnes conditions, gérer la commande et affréter le transport,… Autant de questions remobilisables pour d'autres projets ultérieurs. Reste qu'il faut réfléchir encore davantage l'autonomie locale des chantiers, de leur animation et encadrement. Dans le cas de la Réunion, l'ARMEFLHOR a recruté un Volontaire pour assurer l'animation et le suivi technique de l'outillage : il a commencé par un séjour d'un mois à l'Atelier Paysan, pour finir de se former aux problématiques liées à l'outillage et à l'accompagnement de chantiers.
Des échanges avec le ministère de l'Outre Mer et le réseau Ecophyto DOM ont permis d'identifier la pertinence particulière d'envisager autrement l'outillage dans les DOM, très subventionné aujourd'hui sans forcément que se dégagent de solutions pertinentes notamment sur la gestion des adventices. La rencontre en novembre avec les ingénieurs réseaux locaux d'Ecophyto DOM est prometteuse pour la dynamique qui émerge.

Sud Ouest : Gers, Aude, Pays Basque

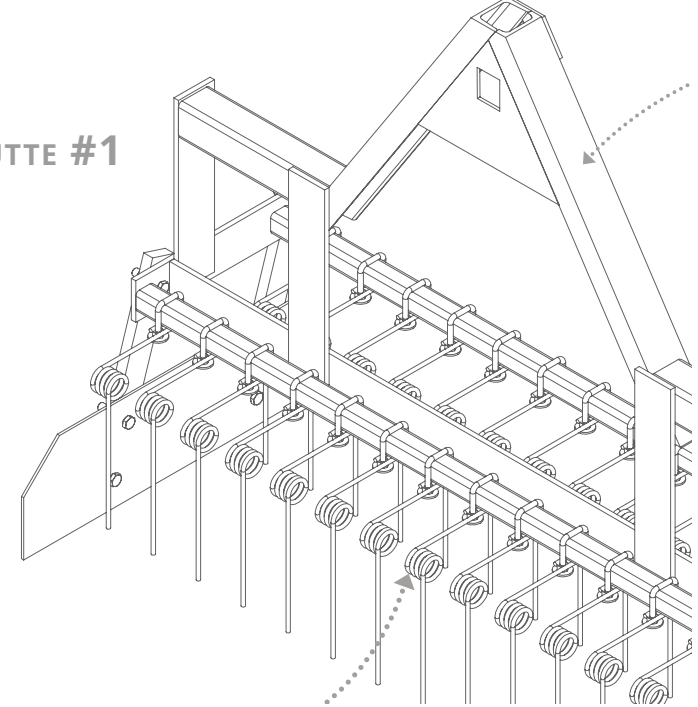
Le grand Sud Ouest est très éloigné de nos implantation géographiques, et notre capacité d'action s'en ressent. L'année 2017 est cependant prometteuse à plus d'un titre :

- L'installation à l'automne de **Farming Soul** (sociétaire et référent bici-machines appropriées) dans l'Aude nous permet une nouvelle organisation : organisme de formation, l'association engendre des possibilités localement de former à l'autoconstruction, sur

Machines agricoles libres

Accessoires cultibutte #1
Herse hétrille

«Cet outil a été le premier accessoire développé avec le cultibutte, il sert à callibrer la planche à la forme voulue. La herse permet un travail superficiel de nivelage et d'affinage, pour un semis d'engrais vert par exemple, ou même une plantation de choux si la terre n'est pas trop chargée en cultures. Elle peut aussi être utilisée pour l'entretien de la planche, attelée derrière le cultibutte ou directement derrière le tracteur (tout comme les autres accessoires, elle peut être indépendante).»



l'aggrozouk mais aussi sur d'autres supports, avec le soutien logistique de la coopérative.
- Des sollicitations multiples de **jardins de Cocagne** ont débouché sur de nombreux chantiers, autour des planches permanentes notamment. L'énergie des acteurs locaux (notamment le jardin de Cocagne Terra Ferma) a fait de ces chantiers autant de possibilités de démonstration et de portage local de la démarche, et d'autres chantiers sont déjà prévus.
- La dynamique basque est bien repartie avec **BLE** et **l'AFOCG 64**, une dynamique complète puisqu'elle est faite de chantiers sur les bâtiments d'élevage mobiles et d'adaptations au triangle d'attelage. Des échanges qui promettent une implication locale dans la coopérative, et d'autres possibilités d'organisation.

STRUCTURATION : DYNAMIQUE NORD

Nous faisions dans le rapport d'AG 2016 le portrait de Romuald Botte, maraîcher à Hantay et pionnier des AMAPs dans le Nord. Nous y faisions aussi le constat d'une année 2016 qui avait mal commencé mais s'était plutôt bien terminée par une formation longue, la mobilisation des maraîchers et cigaliers locaux autour de la construction d'une autonomie locale en lien avec l'Atelier Paysan des dynamiques liées à l'autoconstruction. L'année 2017 a permis à la dynamique nordiste de mûrir, et de construire patiemment les possibilités d'une organisation locale.

Quelques éléments de cette année dans le Nord :

- **Février et mars :** prototypage d'un outil promis à un avenir brillant, la Chtit-bine, avec un groupe de maraîchers mobilisés, co-encadrement avec le GABNOR
- **Juin :** participation de l'Atelier Paysan avec Romuald Botte et le GABNOR au salon Terr'eau Bio à Chevreville dans l'Oise
- **Septembre** : inauguration de la zone horticole de Wavrin (59), propriété de la Métropôle Européenne de Lille et sur laquelle est installée notamment Marine Mardon, maraîchère qui a participé à plusieurs stages des années précédentes ; préparation des prochaines formations nordistes sur le lieu.
- **Automne – hiver** : construction et rédaction des statuts d'une future association de soutien

Cette association locale viendra concrétiser des dynamiques présentes depuis 2015 et l'implication des CIGALES du Nord et de maraîchers désireux de réunir plus d'épaules pour porter localement la démarche. En tant qu'association de soutien à l'Atelier Paysan, elle a vocation à venir grossir les rangs des sociétaires et à s'impliquer dans la gouvernance de la SCIC, mais surtout à prendre à son compte une partie de l'animation locale et autonome autour de l'autoconstruction : chantiers collectifs de construction d'outils, mise à disposition d'outils construits et gérés par l'association pour du test d'itinéraires techniques, commandes groupées de matériel, équipement collectif d'un atelier, les idées ne manquent pas et le champ des possibles est ouvert! Initialement prévue à la création pour décembre 2017, cette association sera créée en Janvier 2018.

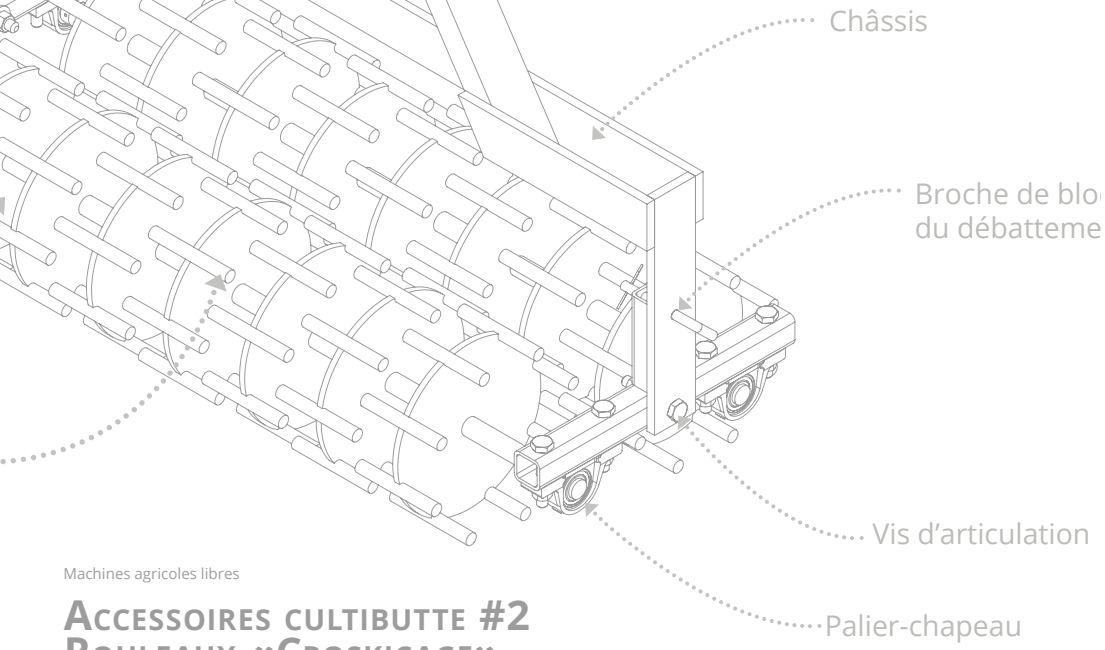
TRANSITION : LES ANTENNES, LE GRAND OUEST & LE GRAND EST

Des formations réussies et qui font le plein, une dynamique de R&D riche et installée, un animateur formateur bien identifié et un renforcement bienvenu avec les « piges » de Corentin Guillouzouic, l'antenne Grand Ouest ronronnait. Mais Vincent Bratzlawsky nous a annoncé à l'automne mettre fin à son aventure de salarié de l'Atelier Paysan pour s'installer en tant que paysan ; il restera évidemment sociétaire, et un soutien de poids pour les dynamiques bretonnes.

Corentin s'étant déclaré disponible et volontaire pour continuer à porter cet essaimage "décentralisé", cette transition est une opportunité d'améliorer encore le quotidien et les moyens d'action de cette antenne Grand Ouest :

- L'antenne Grand-Ouest de L'Atelier Paysan (positionnée jusqu'ici dans le sud Finistère sur la Ferme de Quimerc'h - 29380 BANNALEC) va donc déménager afin de «recentrer» notre positionnement géographique plus à l'Est de la région Bretagne, et ainsi soulager la logistique de déplacement.
- En se repositionnant sur une ferme, et en étant particulièrement attentifs à l'insertion de cette nouvelle localisation dans les dynamiques du territoire œuvrant pour une autre approche alimentaire et agricole, nous cherchons à établir un lien étroit avec les besoins de terrain, indispensable à la nature de notre accompagnement et de notre projet collectif.

Bureau, hangar bétonné pour bricoler, stocker du matériel et l'approvisionnement, idéalement un atelier fermé suffisamment grand pour accueillir des stages et un peu de terrain à dédier aux essais, démos, échanges "au cul du tracteur" sont autant de possibilités de renforcement des dynamiques bretonnes. Nous verrons en 2018 comment l'implication des paysans bricoleurs bretons et un nouvel endroit permettent d'autres choses.



Machines agricoles libres

Accessoires cultibutte #2
Rouleaux «Croskicage»

En Lorraine, la dynamique peine à s'installer, malgré l'implantation locale de Sébastien Kany, sociétaire-paysan. La présence de l'Atelier Paysan au moment du forum maraîchage biologique (en juin) de Courcelles Chaussy a entraîné beaucoup d'échanges et de demandes de formations de la part des maraîchers locaux, majoritairement sans suites. Sébastien s'est de plus mis en retrait de la coopérative cette année pour des raisons familiales et une charge de travail déjà conséquente , et l'antenne a manqué d'un pivot local pour concrétiser les projets. Les dynamiques alsaciennes continuent par contre de nourrir les réflexions de l'Atelier Paysan dans l'accompagnement des vignerons, avec l'implication accrue de certains impliqués de Vignes Vivantes, déjà très autonomes et prenant de plus en plus leur part dans la mobilisation locale. Et les échanges autour du projet SEFER Sol et du travail mené par Guillaume Delaunay restent un pan important de cette mobilisation alsacienne.

SÉMINAIRE D'AUTOMNE 2017 : UN CONSENSUS SUR LA NÉCESSITÉ D'UN RENFORCEMENT DE L'ESSAIMAGE

Pour conclure, le séminaire interne du mois de Novembre a rappelé la nécessité impérieuse de continuer à réfléchir notre essaimage et l'accompagnement des technologies appropriées partout. Nous faisons déjà beaucoup, mais ce n'est pas assez : il nous faut réfléchir à la manière de susciter davantage de dynamiques, permettre l'éclosion de modèles plus ou moins structurés, de réfléchir le lien entre collectifs ou individus locaux et la coopérative, de nous assurer autant que possible d'une contribution de tous les impliqués à nos Communs,…

Nous avons acté le consensus en novembre de la nécessité de passer à la vitesse supérieure pour susciter, soutenir, stimuler ou accompagner l'émergence de dynamiques locales enfin autonomes, en capacité de répondre localement aux demandes et donc de soulager significativement la charge de travail. C'est notre horizon de travail pour la suite.

janvier

FOCUS

«Réalisation de l'exposition»

Le début de l'année 2017 aura vu la réalisation d'une version plus fournie et actualisée de l'**exposition de nos Communs**, qui avait vu le jour pour la première fois aux Rencontres 2016, à la ferme Saint Laurent. La première version était composée d'une trentaine de planches, toutes tirées des chroniques de TRIPs autour des bâtiments agricoles. Une mise à jour avait eu lieu à en octobre 2016, en y intégrant une quinzaine de planches consacrées aux outils phares développés par l'Atelier Paysan, elle avait été traduite en anglais à l'occasion du forum de Nyéléni (soit une quarantaine de planches, dans les deux langues).

Suite au succès qu'a remporté cette exposition, nous avons donc décidé d'en réaliser une version plus durable (jusque là imprimée avec les moyens du bord) et autonome, avec plusieurs objectifs :

- **être exhaustive** sur la diversité des Communs diffusés par l'Atelier Paysan, tant sur le plan des outils/bâtis développés en R&D que sur celui des réalisations vues sur les fermes des autoconstructeur·rice·s (TRIPs) ;
- **rendre accessibles**, donner à voir, vulgariser les principes de fonctionnement des outils / bâtis pour qu'un public non-averti puisse les comprendre sans bagage technique préalable ;
- **interpeller** le public par des planches visuellement simples, organisées autour d'une image parlante, accompagnée d'un court texte descriptif ainsi que du lien vers notre site ou notre forum (permettant aux lecteur·rice·s "d'aller plus loin") ;
- **être autonome** sur la présentation de la coopérative, ceci en vue de pouvoir se passer de notre présence systématique aux évènements dans lesquelles elle est envoyée. Cela participe à la diffusion de notre démarche, tout en nous permettant d'économiser nos moyens humains et de répondre à plus de sollicitations. Cet aspect-là est assuré par un ensemble de planches de présentation (présentation de l'Atelier Paysan / de la notion de Souveraineté Technologique / de nos partenaires), ainsi que des planches-titres et des planches-slogans qui participent à la diffusion d'un discours sur l'outil de travail adapté aux fermes en agriculture biologique et paysanne ;
- **être résistante** et en même temps facilement **remplaçable** (en cas de mise à jour, de planche abîmée…). Elle est donc imprimée sur des planches de carton, un compromis intéressant entre ces deux enjeux.

Bâtiments agricoles libres

Fournil sous serre

Deux jeux de cette exposition ont donc été imprimés début 2017 :

- **Une version légère :** test d'impression avant de décider ou non de se lancer dans une édition plus complète. Celle-ci est dotée de 65 planches, imprimées sur carton.
- **Une version "deluxe"** constituée de 115 planches imprimées sur supports cartonnés (légèrement plus grandes que la version précédente). Cette version intègre aussi des planches de présentation de la coopérative et de nos partenaires, ainsi que des planches-titres et slogans. Affichée pour la première fois aux Rencontres 2017, elle constitue la version la plus actualisée présentant nos travaux.

Lien pour consulter l'affichage en ligne de cette version "deluxe" : *https://www.latelierpaysan.org/Nos-expositions*

Sur l'année 2017, ces 2 jeux d'exposition auront été sollicités sur pas moins de 11 évènements :

- **Mise à disposition de l'antenne Grand Est** (légère) : du 06 juin au 12 juillet
- **Salon Terr'Eau Bio** (deluxe) : du 06 au 09 juin
- **Festival "Les mArtmittes"** (deluxe), dans le Sud-Est : du 16 au 19 juin
- **Inauguration des nouveaux locaux du MRJC** (légère) : du 05 au 09 septembre
- **Fête de la Confédération Paysanne de l'Isère** (deluxe) : du 08 au 11 septembre
- **Fête des 10 ans de la ferme La Pensée Sauvage** (deluxe) : du 28 septembre au 3 octobre
- **Fête de la ferme Les Jardins de Malissols** (légère) : du 28 septembre au 3 octobre
- **Fête de la ferme Le GAEC des Roussets** (deluxe) : du 05 au 10 octobre
- **Forum européen sur l'agroécologie, ISARA** (deluxe) : du 16 octobre au 02 novembre
- **Foire Bio de Bourg en Bresse** (légère) : du 20 au 23 octobre
- **Séminaire national Déphy Viticulture** (légère) : du 10 au 17 novembre

La suite : Une nouvelle phase de mise à jour est prévue pour 2018. Elle devrait avoir lieu au cours de l'été, en vue d'y intégrer les nouveaux outils développés comme les dernières chroniques de TRIP, ainsi que la réimpression des planches abîmées ou à mettre à jour.

24 mars FOCUS

« Prototypage de la Chtit-Bine »

C'est avec enthousiasme qu'a été annoncé, **le 24 mars 2017,** le fonctionnement de la bineuse PPAM et de la Chtit-Bine dont, pour cette dernière, la seconde session de prototypage avait eu lieu quelques jours auparavant (les 21 et 22 mars).

Le résultat traduit plutôt bien un accompagnement réussi : des paysans impliqués (dans le dimensionnement du moteur, la position ergonomique des banquettes,...), des chantiers efficaces et pas d'impasse de conception, pour des outils qui finissent simplement par fonctionner, confirmant les paysans du groupe dans leurs choix.

Outils développés en 2017

GESTION DES ADVENTICES

Chtit-Bine
La co-conception de la Chtit-Bine commence en avril 2016, lors d'une réunion organisée par le GABNOR, avec des maraîchers du Nord et l'Atelier Paysan. L'idée étant de concevoir un lit de désherbage automoteur, pour pouvoir rendre le désherbage manuel plus ergonomique et confortable. Lors d'une rencontre des mêmes acteurs en Belgique autour d'un porte-outil autoconstruit et automoteur électrique, mi-octobre 2016, la décision est prise de faire un outil polyvalent : un porte outil pouvant accueillir soit des banquettes pour faire lit de désherbage soit différents outils de binage ou travail du sol léger, montés sur des cadres. Un outil bivalent pour biner voit le jour : c'est la Chtit-bine. Le prototypage se fait en deux sessions qui se déroulent dans le Nord, mi-février (une semaine) et mi-mars 2017 (3 jours). Les deux

prototypes ainsi finalisés sont en test dès avril 2017 dans des fermes du Nord.

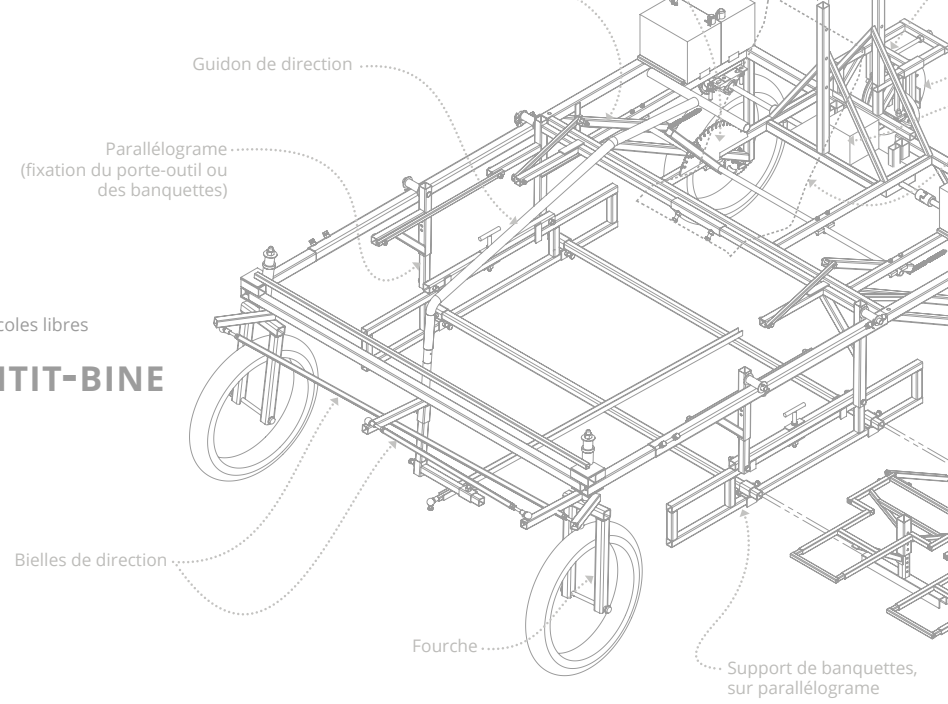
Nouvelle version de la houe maraîchère
La houe maraichère initialement proposée par l'Atelier Paysan a été jugée trop lourde pour une utilisation de lame sarcloir oscillante, ainsi il a été prototypé un modèle plus simple, plus léger et moins coûteux (v7). Cette solution est aussi plus adaptée à une volonté d'avoir une houe par utilisation, afin d'éviter de passer du temps à changer les outils fixés dessus et/ou leurs réglages. L'ancien modèle n'est pas pour autant désuet car il permet une plus large gamme de fixations et de réglages des outils. De plus, son dimensionnement se prête mieux à des utilisations un peu plus lourdes (buttage par exemple).

Étoiles de Boudibinage
Suite à l'expérience du Dahu, au vu de l'intérêt que les viticulteurs portaient aux étoiles de binage pour cultures pérennes, deux nouveaux prototypes ont été réalisés pour tester une configuration plus efficace. Déclinées du modèle précédent (fabriqué à partir de tapis de carrière de récupération, voir lien ci-dessus) ces nouvelles étoiles permettront de tester l'efficacité de doigts bineurs en boudins de caoutchouc. Cette fois-ci, les boudins sont vissés sur des tire-fonds directement soudés aux coupelles qui constituent l'étoile. Le stage du mois de janvier 2017, au lycée agricole de Pflixbourg, a permis de fabriquer 9 paires d'étoiles pour autant de domaines viticoles Alsaciens et même Jurassien. Le but était de tester ce modèle, autant dans sa phase de construction que dans son comportement au champ, dans différents contextes.

Bineuse PPAM
Cette bineuse est destinée à permettre un travail au plus près des plants en Plantes à Parfum Aromatiques et Médicinales (PPAM) sans les abîmer et sans nécessité d'avoir une personne derrière l'outil pour le guider. Afin de mettre au point cet outil, un groupe de travail composé de paysans en PPAM s'est inspiré d'une bineuse conçue par Yann Sauvaire, agriculteur à Saint Jurs, 04. L'outil se veut très modulable, les éléments étant indépendants et montés sur brides coulissantes. Après une première phase de prototypage en janvier 2016 qui a vu naître 5 outils, et une seconde en février 2017, la bineuse en PPAM est un outil qui reste encore à prototyper et à améliorer.

ASSISTANCE À LA RÉCOLTE / PLANTATION

Charimaraich
Ce chariot ergonomique pour le maraîchage est issu d'un groupe baptisé MAPS, Maraîchage en Autonomie sur Petite Surface, dans le Grand-Est, animé pendant deux ans par Gautier de l'ALADEAR. L'initiative est partie d'un groupe de 5 maraîchers qui travaillaient sur des petites surfaces (1 à 1,5 ha par actif) avec un capital de départ faible. Les interventions sur les parcelles étaient généralement non motorisées, ou alors réalisées avec de la mécanique légère : motoculteur, petit tracteur, etc.
Les cultures sous serres et de plein champ sont implantées sur des planches permanentes. Les maraîchers avaient un besoin d'un outil polyvalent pour faciliter les interventions manuelles sur les planches.
L'idée de construire un chariot enjambeur de rang a été initiée par un site internet russe qui présente différents modèles de chariots similaires. Il fallait enfin que l'outil soit facilement autoconstructible par n'importe quel bricoleur, et que ses dimensions puissent être adaptées à tous gabarits de planches. Aujourd'hui on en est à la version 4, redessinée par l'équipe de l'Atelier Paysan.



Machines agricoles libres

La Chtit-bine

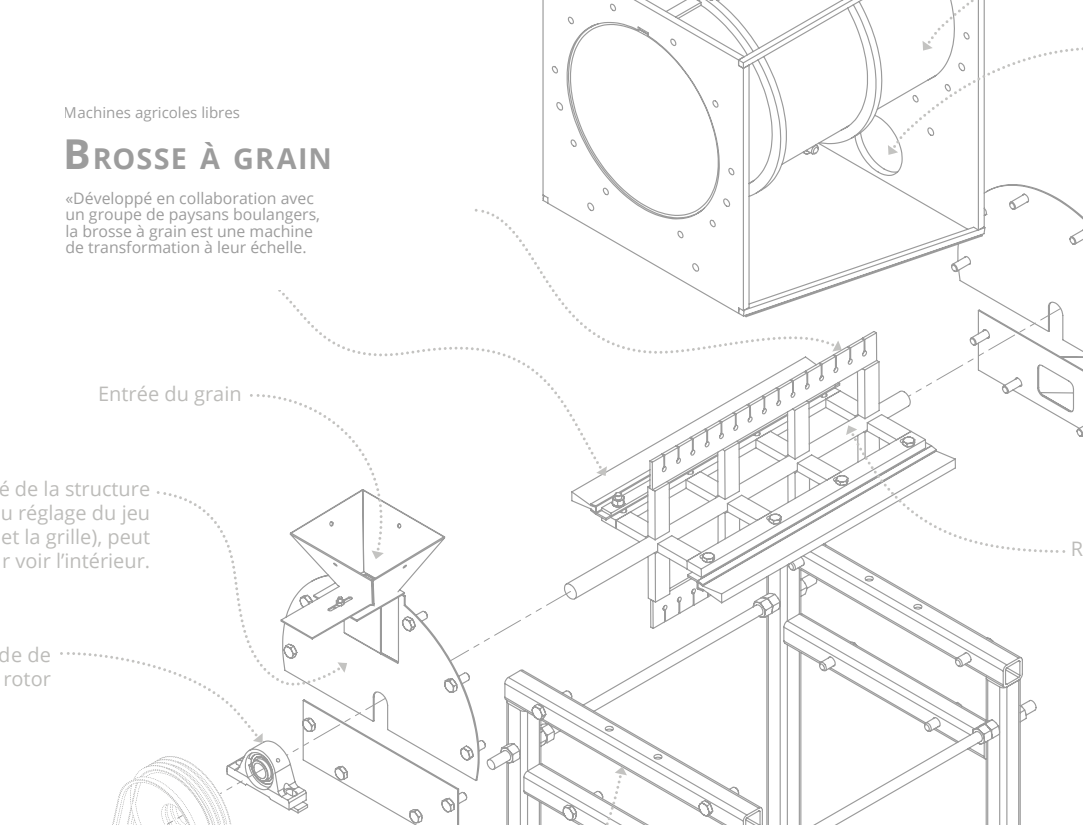
Porte-Tout
Le Porte-Tout est un chariot simple et fonctionnel pour les planches permanentes, permettant de transporter caisses, légumes, terreau, etc. Cette première version est en grande partie reproduite à partir du modèle d'origine, conçu et réalisé par les membres de la coopérative paysanne de Belêtre, en Indre-et-Loire. Décliné à présent en plusieurs largeurs pour s'adapter aux différents types de planches, les plans de ce prototype sont accessibles dès maintenant. Suite à une première formation fin novembre 2017, organisée avec Bio-Centre, une dizaine d'exemplaires sont d'ores et déjà en test sur quelques fermes, dans le centre de la France.

Canne à planter
Le projet de canne à planter est né de la demande du Groupe MSV (Maraîchage sur Sol Vivant) du Sud Ouest. Laurent Welch a mis au point une canne permettant la mise en terre de plants ou de graines au travers d'un mulch de paille ou de foin potentiellement très épais (jusqu'à 10 ou 15 cm), équipée d'un distributeur de fertilisant organique. Si besoin, une dose d'engrais, modulable en quantité, est apportée en même temps que le semis ou la plantation.
Beaucoup de visiteurs de la ferme de Laurent ont souhaité s'équiper de ce genre d'outil, mais il elle présentait certaines limites dont son poids et son encombrement. Pour préciser le cahier des charges d'un nouveau modèle, l'Atelier Paysan a fait une tournée de recensement des modèles existants et des pratiques auprès d'une dizaine d'utilisateurs de cannes à planter. La collecte a permis d'élaborer un premier prototype qui a été soumis à critiques auprès des maraîchers. Ce sont les plans d'une deuxième version qui ont été utilisés pendant le stage d'autoconstruction à Pamiers en Ariège du 17 au 19 avril 2017. Neuf cannes à planter ont été construites dans le cadre d'une formation permettant de découvrir ou approfondir les techniques d'atelier autour du travail du métal et à la lecture des plans. Il n'y a plus qu'à attendre le retour des premiers auto-constructeur sur l'appropriation de leur canne à planter / semer, afin de corriger certains défauts et intégrer certaines modifications mis en œuvre par les uns ou par les autres

Machines agricoles libres

Brosse à grain

«Développé en collaboration avec un groupe de paysans boulangers, la brosse à grain est une machine de transformation à leur échelle.



Planteuse à ananas

Ce premier prototype de planteuse a vu le jour en partenariat avec un groupe de producteurs rassemblé par l'ARMEFLHOR, lors de la formation d'octobre 2016. En mai, Nicolas Faisandier (embauché par l'ARMEFHLOR en tant que responsable mécanisation) était venu passer un mois à l'Atelier Paysan pour travailler sur la conception de cette planteuse. Un premier prototype a donc été fabriqué durant cette semaine de formation fin Août et a été globalement bien accueilli par les stagiaires : si tout le monde ne faisait pas partie du groupe d'origine, chacun a pu s'approprier progressivement le l'outil, certains s'initiant au travail du métal par la même occasion. Pour cet outil d'assistance à la plantation, l'idée était de partir d'éléments de la Chtitbine comme base.

Ont donc été repris les principes des banquettes ergonomiques, afin d'améliorer le confort de travail. Les plants d'ananas sont distribués en vrac ou en botte, depuis une grande benne au-dessus des banquettes, puis plantés directement à la main sur paillage plastique. La hauteur de travail peut être réglée via un système hydraulique. La benne permet d'accueillir environ 2000 plants taillés (2,3 m3), ce qui permet de planter sur 2 longues planches en un aller-retour : avec des planches qui vont de 75 à 120 mètres (soit 12 plants au mètre), cela permet de limiter les transports des plants à l'intérieur de la parcelle.

La planteuse fabriquée est gérée par l'ARMEFHLOR et a été testée chez tous les stagiaires de la formation, au fil de la saison de plantation. Sur les mois d'octobre-novembre-décembre, 5 fermes au moins ont participé aux tests. Le centre d'expérimentation devrait être autonome pour faire évoluer ce prototype de planteuse, en fabriquer une seconde version à tester et éventuellement un nouvel exemplaire à prêter aux producteurs réunionnais.

IMPLANTATION ET DESTRUCTION DE COUVERTS VEGETAUX

Semoir EV maraîcher

Ce semoir à engrais vert a été mis au point par Christophe Jouault, maraîcher en Mayenne. Il s'est inspiré du châssis du vibroplanche, et l'a modifié pour qu'il puisse recevoir la trémie et le distributeur du semoir, ainsi qu'un rouleau en fer déployé à l'avant, suivi d'une herse étrille, d'un rouleau de vibroculteur, et enfin d'un rouleau lisse ou en fer déployé à l'arrière. Cet outil, équipé du triangle, lui permet de semer ses engrais verts très rapidement et « à la planche ». C'est cette simplification de la gestion des engrais verts qui suscite l'intérêt de nombreux autres maraîchers.

A la suite de quelques visites sur sa ferme, l'Atelier Paysan en a modélisé et mis en plan une version très légèrement retouchée. Le premier stage de prototypage a eu lieu début mars 2017, où 1 exemplaire a été fabriqué par Baptiste Vasseur, maraîcher à Belle-Île (56).

TRANSFORMATION

Four à pain

Ce four à pain « à soles tournantes » est très apprécié des petits producteurs pour sa légèreté, son faible encombrement et parce qu'il est pratique et rapide à utiliser. Contrairement aux fours en terre traditionnels, il n'a aucune inertie et nécessite donc d'être alimenté en bois pendant toute la cuisson du pain. A l'origine de ce projet, Jean-Philippe Valla, un producteur du Trièves (maraîchage et brebis allaitantes) souhaitait diversifier son activité en y ajoutant un atelier pain. Il s'est donc inspiré de ces fours en acier qu'on trouve dans le commerce, et a reproduit, chez lui, avec le matériel qu'il avait à disposition, une version simplifiée et peu coûteuse. Le four V2 a été construit lors de 2 formations encadrées par l'atelier paysan. Celles-ci se sont révélées difficiles car le four était long et compliqué à construire. De nouvelles recherches ont été faites pour simplifier la fabrication du four. Un four V3 a été réalisé pendant les rencontres de l'atelier paysan 2017, avec succès, mais au prix de nombreuses heures de travail. Aujourd'hui, la structure partenaire et amie Farming Soul a pris le relais sur le sujet des four à pains, et assure le développement de la V4.

Brosse à blé

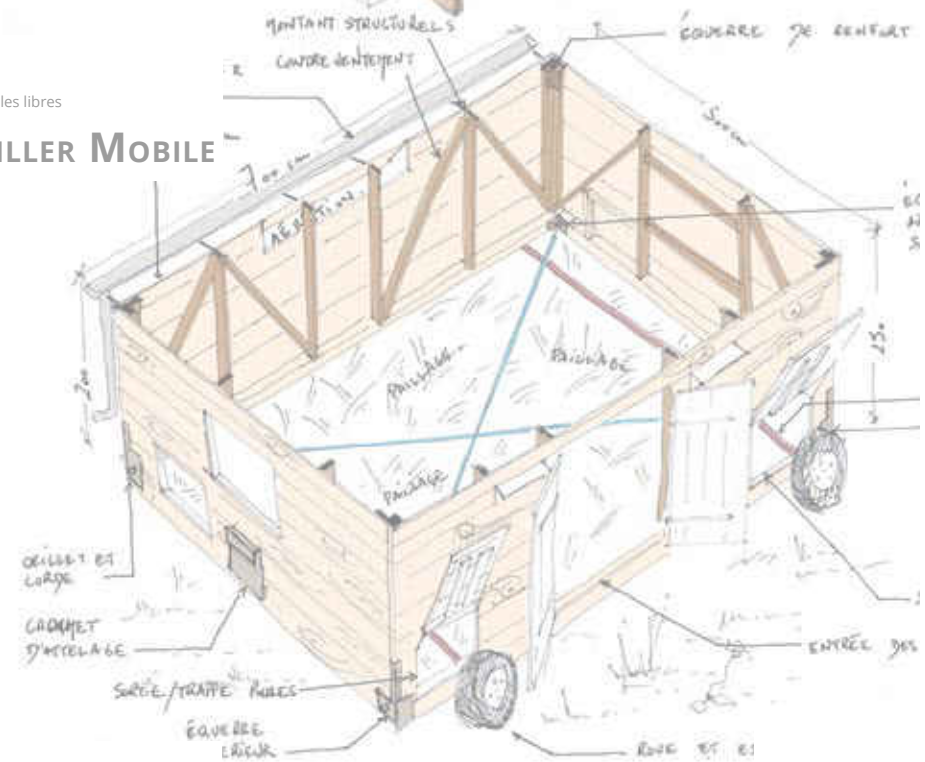
Intégrée en amont du moulin dans la chaîne de meunerie, cette brosse permet de séparer du grain les poussières fixées sur sa surface. La problématique : outil très répandu dans le monde de la meunerie industrielle, il reste difficile de trouver des modèles adaptés à l'échelle des artisans et paysan boulangers. Cette conception répond à leurs exigences que ce soit pour le coût d'investissement (moins de 1000€) ou pour le débit de grain brossé (200 à 600 kg/h).

Le projet de développement a vu le jour en décembre 2015, dans un premier groupe de travail Rhône-Alpes intégrant : **l'Atelier Paysan, l'ADEAR Rhône-Alpes, ainsi que des Paysans boulanger/meunier installé ou en cours d'installation**.

Trois prototypes Rhône-alpins sont auto-construits et testés. La fonctionnalité de brossage est partiellement validée. Le principe d'assemblage de la machine est revu pour permettre un ajustement plus précis du centrage du rotor et du jeu des brosses.

Un second groupe de travail se constitue autour de l'antenne Grand Ouest de l'Atelier Paysan et s'appuie sur l'expérience Rhône-alpine. Un nouveau prototype est fabriqué, qui valide les choix d'assemblage et d'ajustement. La brossage est cependant jugée trop agressive par les paysans du second groupe de travail. Un travail final permettra de publier une troisième version de brosse à blé pour printemps 2017.

Poulailler Mobile



AUTRES OUTILS

Rouleau FAKIR
Tout comme les autres accessoires du Cultibutte, cet outil peut être attelé seul sur le tracteur ou à la suite de l'outil du triptyque. Il sera utile pour réaliser un lit de semences après le passage du Cultibutte, participer à l'enfouissement de la matière organique ou encore affiner le profil des planches.

BATI AGRICOLE

Serres mobiles :
Deux formations prototypage ont eu lieu en 2017, suite à un premier test en 2016. La première s'est déroulée sur 3 jours, sur la ferme Des Petits Pas (49), et a permis de concevoir une adaptation fixée par des étriers sur la terminaison en T des serres à arceaux ronds, ceci pour deux tunnels de 110m². La seconde a été réalisée sur 2 jours pour la conversion d'une seule serre, sur la ferme Au puy de légume (42), et a permis de se confronter à la nouvelle génération de serre en tube OVH90 (ovale) dont la structure est précontrainte. Ces deux types d'adaptation ont abouti à la libération des plans et tutoriels correspondants.

Poulailler mobile, version 2 :
En Mayenne, sur la ferme Volaille de l'Angellerie, une formation prototypage de 5 jours s'est tenue pour essayer d'aller plus loin sur le modèle des poulaillers mobiles. L'amélioration de cette V2 résidait dans la mise en place de seulement deux roues, au centre d'un poulailler de 40m². Restent beaucoup d'améliorations pour que ce prototype soit réellement opérationnel, mais ce type de formation représente clairement un support d'apprentissage pour la construction bois en générale.

Cycle de Taille et Levage de charpente en bois rond :
Sur la ferme de Tostaki en Isère, s'est déroulé le premier cycle intégral de formation portant sur la technique de la taille de charpente à la tronçonneuse et le levage de structure. Ce premier cycle s'est déroulé en deux parties : 5 jours de taille et 3 jours de levage. Le projet recouvrait environ 250m² de structure en bois rond (grume). Ce nouveau type de formation est largement diffusé et permet d'entamer une réflexion sur les formations / chantiers de plus grande échelle.

Approvisionner les autoconstructeur·rice·s

L'approvisionnement de pièces agricoles par l'atelier paysan
L'Atelier Paysan offre la possibilité de faire livrer à domicile un large choix de pièces agricoles sans en payer les frais de port, grâce à la mutualisation des commandes et au service de son fournisseur KRAMP. L'AP fournit sur son site une liste des pièces agricoles par outil dont il diffuse les plans, avec les prix de vente, afin que chacun puisse constituer sa « liste de course ». Les deux types de commandes les plus fréquentes concernent les triangles d'attelages (mâle et femelles) et les lots de matériel pour le soudage, pour lesquelles les bons de commandes disponibles sur le site facilitent leur traitement par l'équipe technique de l'Atelier Paysan. Que ce soit pour les triangles d'attelage ou les vérins de 3eme point hydraulique, l'équipe de l'AP a construit des documents explicatifs pour aider au choix le plus éclairé avant la commande.

L'autonomie sur les pièces sous traitées : découpe laser et tournage
L'Atelier Paysan met à disposition sur son site les plans et fichier DXF nécessaires à sous-traiter les quelques pièces difficiles ou chronophages à faire en autoconstruction : moyeu, axe, coupelles, platine à trous,... Ainsi chacun peut se rapprocher d'un artisan local pour s'approvisionner de ces pièces. Le plus souvent, la découpe laser en local ne revient pas bien plus cher que par l'AP, mais pour les pièces tournées c'est plus difficile : l'AP faisant faire des grandes séries, le prix de revente AP est souvent dans l'ordre de 3-4 fois moins cher qu'un tourneur local. Donc pour ces pièces il arrive régulièrement de faire des envois de colis, voire de palettes par transporteur pour les commandes les plus importantes.

Quelques chiffres :
- Nombre de commandes triangle : 66
- Nombre de commandes lot soudeur / équipement d'atelier : 38
- Nombre de commandes 3eme point hydraulique : 7
- Montant total des commandes, prix de revient Atelier Paysan : 62 034 € HT (soit ~27 914€ de contribution R&D pour l'AP si marge à 45%)
- Montant moyen de commande : 274 € HT (prix de revient)

Pièces phares :
- Nombre de triangles femelle cat 1,2,3 commandés : 211
- Nombre de gros moyeux (butteuse, cultibutte, boudibinage) commandés : 295
- Nombre de moyeux 2/3 (dérouleuse, vibroplanche, étoile) commandés : 296

5 avril

FOCUS

« La Souveraineté Technologique des paysan·ne·s en question »

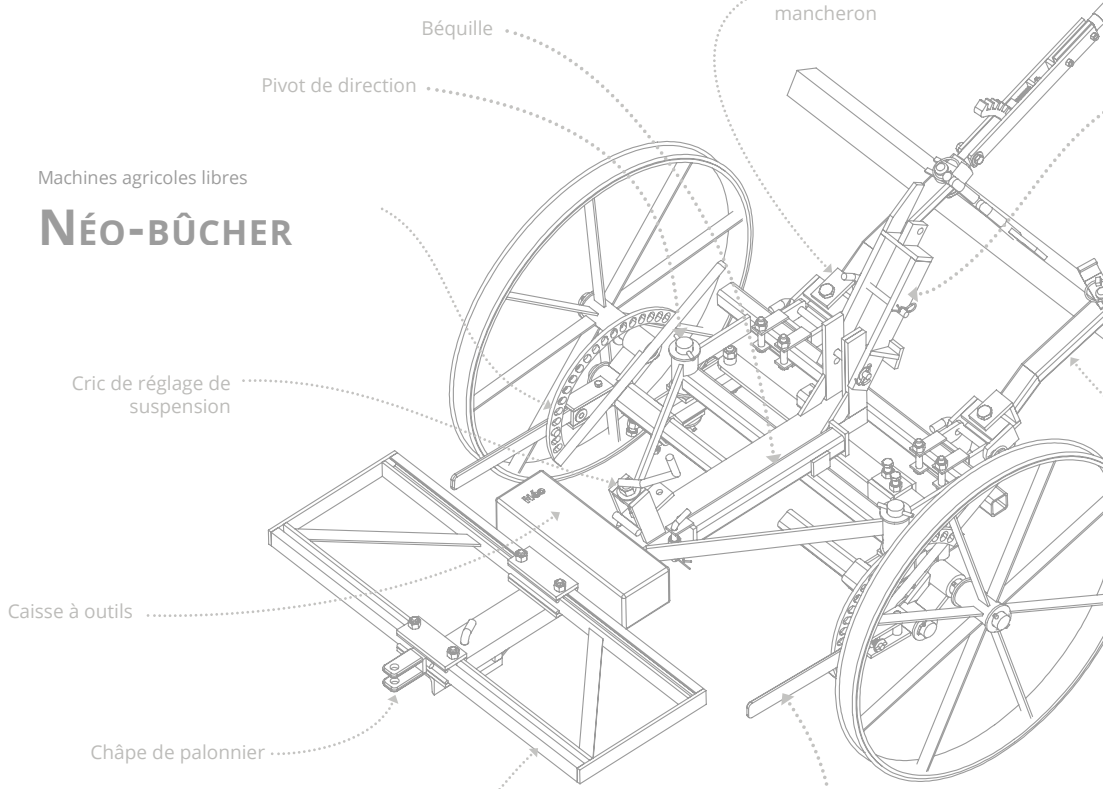
En continuité des questions soulevées par le plaidoyer sur la souveraineté technologique des paysans (publié en novembre 2016), le Pôle InPACT national et l'UFR Agriculture Comparée et Développement Agricole (AgroParisTech) ont co-organisé un séminaire destiné à pousser plus loin collectivement les réflexions autour de ces questions.

Le 5 avril 2017, l'amphithéâtre Tisserand, dans les locaux d'AgroParisTech a donc accueilli 6 conférences pour développer ces thématiques, avec une excellente participation du public.
L'occasion de développer la question de l'outil de travail des agriculteurs, au cœur d'enjeux agricoles majeurs :

- Le surdimensionnement, le surendettement, le surinvestissement ne sont pas étrangers aux crises agricoles actuelles et à l'assujettissement des fermes aux logiques industrielles ;
- Dans le même temps, l'offre technologique et matérielle disponible pour les agriculteurs s'oriente toujours plus vers l'automatisation par le numérique (big data) et la robotique.

L'objectif de ce séminaire :

- Continuer à faire émerger un débat public dans le prolongement de la publication du plaidoyer : Pour une souveraineté technologique des paysans, défendre l'intérêt général autour des agroéquipements.
- Comprendre les multiples facettes de la dépossession des agriculteurs, de leurs savoir-faire, de leur savoir-être, de leurs moyens de subsistance.
- Susciter des dynamiques collectives, initier des travaux de recherche sur des thématiques à ce jour orphelines.



Ce séminaire est une étape dans la réflexion sur les choix de société que nous sommes en capacité de produire collectivement autour de l'outil de travail des fermes. Le plaidoyer est amené à être sans cesse complété. Pour ne citer qu'un seul exemple, les questions de genre et machines agricoles n'ont pas encore été explorées et constituent pourtant un chantier de recherche à part entière.
Nous invitons tou·te·s celles et ceux qui se sentent concerné·e·s à se saisir de ces questions et à poursuivre le débat.

Les Actes du séminaire

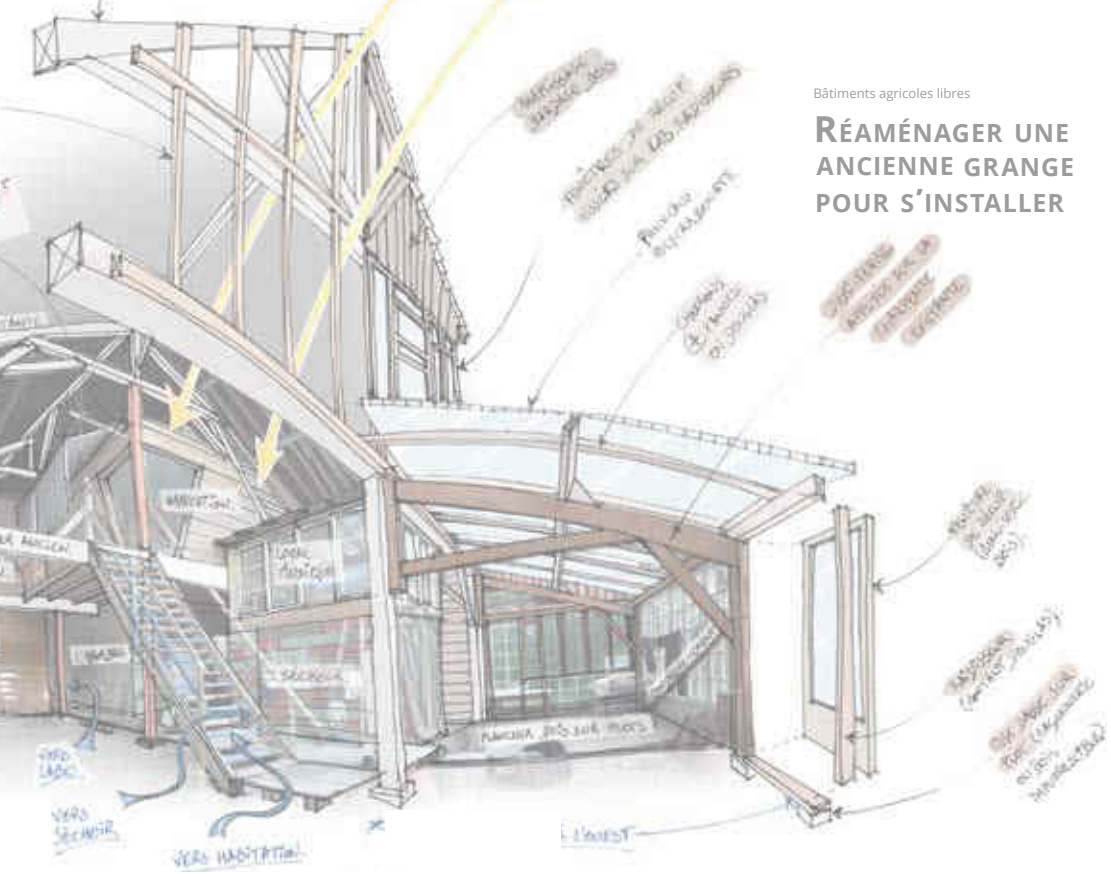
Les Actes du séminaire sont téléchargeables en suivant ce lien :
http://www.latelierpaysan.org/IMG/pdf/atelier_paysan_-_actes_ok.pdf
Ces Actes ont été réalisés par l'ADIR (qui publie notamment Transrural Initiatives).

Les conférences :

Pas moins de 6 conférences ont animé cette journée de réflexion (7 étaient prévues, mais l'une d'elle a été reportée aux Rencontres 2017 de l'Atelier Paysan), toutes disponibles en vidéo.
Merci à Coline Sauzion (AGTER) et Jérémie Grojnowski (Anthropologie visuelle) d'avoir respectivement capturé et monté ces vidéos.

Liste des conférences :

- **Frederick Lemarchand** (sociologue, Université de Caen) : *Les processus d'innovation et l'injonction au progrès*
- **Gustave Delaire** (ancien conseiller de gestion) : *Fiscalité et agroéquipements : quelles*



Bâtiments agricoles libres

Réaménager une ancienne grange pour s'installer

conséquences des incitations à l'investissement ?

- **Patrick Bougeard** (paysan, président de Solidarité Paysans) : *Le poids des représentations autour de la machine agricole*
- **Guy Kastler** (paysan, Confédération Paysanne) : *Agriculture intelligente ou paysans expropriés de leurs savoirs ?*
- **Marianne Cerf** (ergonome, Directrice de recherche, INRA SAD) : *Le Conseil technique en agroéquipement, relever le défi de l'agroécologie paysanne*
- **Sophie Devienne** (ingénieure agronome, UFR Agriculture Comparée et Développement Agricole, AgroParisTech) : *Agroéquipements et système agricole, regard sur les États-Unis*
- Conférence reportée aux Rencontres 2017 de l'Atelier Paysan : **Jean-Louis Cannelle** (paysan, éleveur de comtois, fondateur du CERRTA) : *État des lieux et perspectives du matériel utilisé en énergie animale*

« Première rencontre du groupe NCS Sciences »

Le 6 avril, au lendemain du forum sur la Souveraineté Technologique des paysans, avait lieu la première réunion du groupe de chercheurs réunis par le programme *« Nouveaux Commanditaires Sciences »* centré sur les questions de l'Atelier Paysan.

En 2015, le projet USAGES portait l'ambition de creuser un certain nombre de questions liées à l'autonomie paysanne et à la participation à des processus impliquant le programme *« Nouveaux Commanditaires Sciences »*. Il venait concrétiser les échanges démarrés l'année précédente, et structurait un lien avec la recherche. Nos échanges ont depuis été divers, répétés et formidablement riches, au fur et à mesure que nous développons nos questionnements tout en en faisant émerger d'autres, et que nous sommes de plus en plus identifiés comme porteurs d'une approche singulière et intéressante à mobiliser pour d'autres réseaux et d'autres chercheurs. Revue de nos principaux liens avec la recherche.

Réflexions collectives accompagnées : le programme Nouveaux Commanditaires

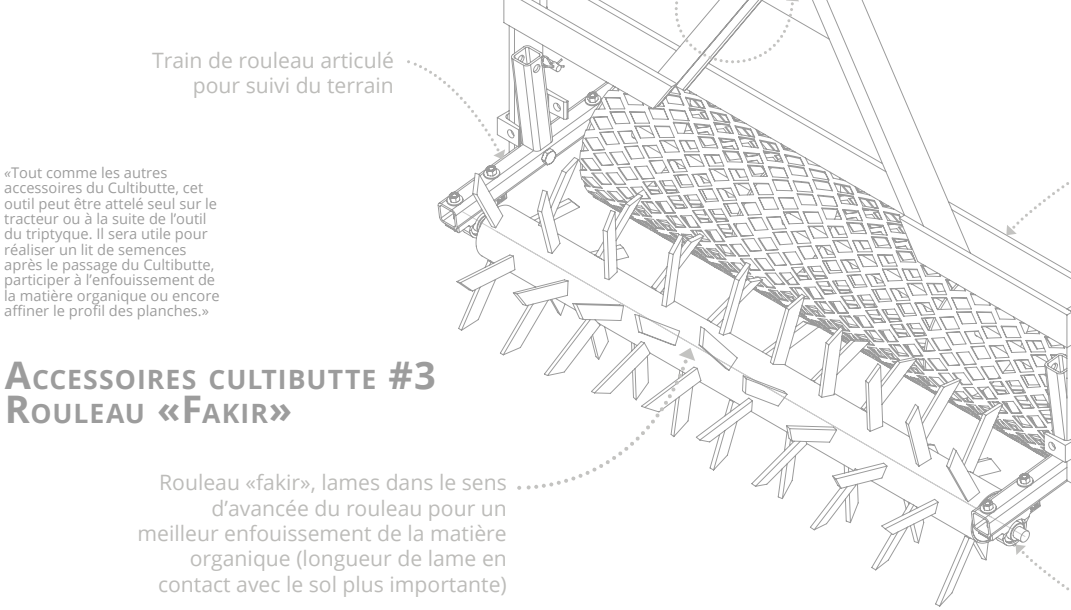
Comme évoqué plus haut, L'Atelier Paysan est engagé dans le programme « *Nouveaux Commanditaires Sciences* » (NCS) de la Fondation de France. Ce dispositif permet à des collectifs de citoyens d'interpeller la recherche et les chercheurs pour creuser une ou plusieurs questions : une médiation scientifique, par laquelle les questions sont posées, traduites, et les chercheurs identifiés puis sollicités, est menée avec la SCIC l'Atelier Des Jours à Venir. Nous y voyons un autre moyen de traiter **la question de la machine agricole, et plus largement de l'outil de travail paysan, impensé (ou au moins mal-pensé) paysan, syndical, politique, scientifique**, et pourtant arme de destruction massive des populations paysannes, de leurs savoirs et savoir-faire. L'Atelier Paysan a la volonté de mener un travail de (re)politisation, de (ré)éducation populaire sur ces questions ; nous en sommes encore au tout début, aux premières étapes :

- Affinage des questions de recherche et identification de chercheurs intéressants et intéressés ;
- Rencontre en avril à Paris des 4 universitaires (historiens et sociologues) qui composent le groupe, Céline Pessis, Christophe Bonneuil, Samuel Pinaud et Sara Aguiton, pour préciser les questions, explorer plusieurs typologies de recherches qui pourraient être menées avec des approches historiques, sociologiques, anthropologiques ou économiques. Economie politique de la machine agricole depuis 1945, Cycle de vie et réusage des machines, Espaces et réseaux de décision et de fabrique des politiques publiques sont autant de sujets que nous voulons aborder.
- Réunion d'un groupe de travail élargi le 27 Octobre à Renage, autour d'un sujet précisé : « Pour une véritable approche de l'outil de travail paysan : questions de recherche et élaboration d'un plan de bataille ». Les chercheurs y ont précisé leur méthodologie, leurs ambitions et leurs moyens pour les années qui viennent, et qui cadrent nos possibilités pour la suite.

Nous serons accompagnés par les médiateurs pour qu'une recherche soit menée sur les 4 à 5 années à venir, avec des moyens mis en œuvre par les universités et institutions publiques de recherche. Le protocole NCS nous garantit un dialogue continu avec les chercheurs tout au long de la mise en oeuvre de ces recherches. Ces questions portent en elles la continuité d'interrogations nées du cheminement sur la nécessaire souveraineté technologique des paysans, et le lien a donc naturellement été fait avec le groupe « Evaluer Autrement » du Pôle InPACT national.

Explorations des questions liées à l'autonomie

Nos questionnements originels pour le monde de la recherche étaient focalisés sur la manière dont sont mises en circulation, au sein des réseaux ou des collectifs hétérogènes, les connaissances des usagers, agissant tels une multitude d'explorateurs, pour percevoir les bénéfices des interactions de groupes et les productions techniques de ces interactions. **Nous voulions entre autres mieux comprendre et quantifier ce que nos accompagnements apportaient aux paysans qui y prenaient part**, en quoi ce qu'ils retiraient de ces compétences nouvelles était important pour leurs fermes et leurs systèmes agricoles. Nous le pressentions, nous en avions beaucoup d'échos, il nous fallait un recul extérieur sur la question. Avec Morgan Meyer (CNRS – Mines ParisTech) et Frédéric Goulet (CIRAD – UMR Innovation) ces travaux ont débouché en 2017 sur l'encadrement du volontariat de recherche de **Céline Cardinael** pour 6 mois (à partir de mai 2017), centré sur la « fabrique de l'autonomie ». Pour la citer: *«Comment un collectif comme l'Atelier Paysan contribue-t-il à définir et à « fabriquer » de l'autonomie dans le domaine technologique du machinisme agricole ? Quels sont les moments et les lieux où se manifeste et s'explicite ce mouvement visant à rendre autonomes les individus ? Comment l'Atelier Paysan parvient-il à réaliser un travail en tension entre former et rendre autonome, attacher et détacher, intéresser et émanciper ? »*



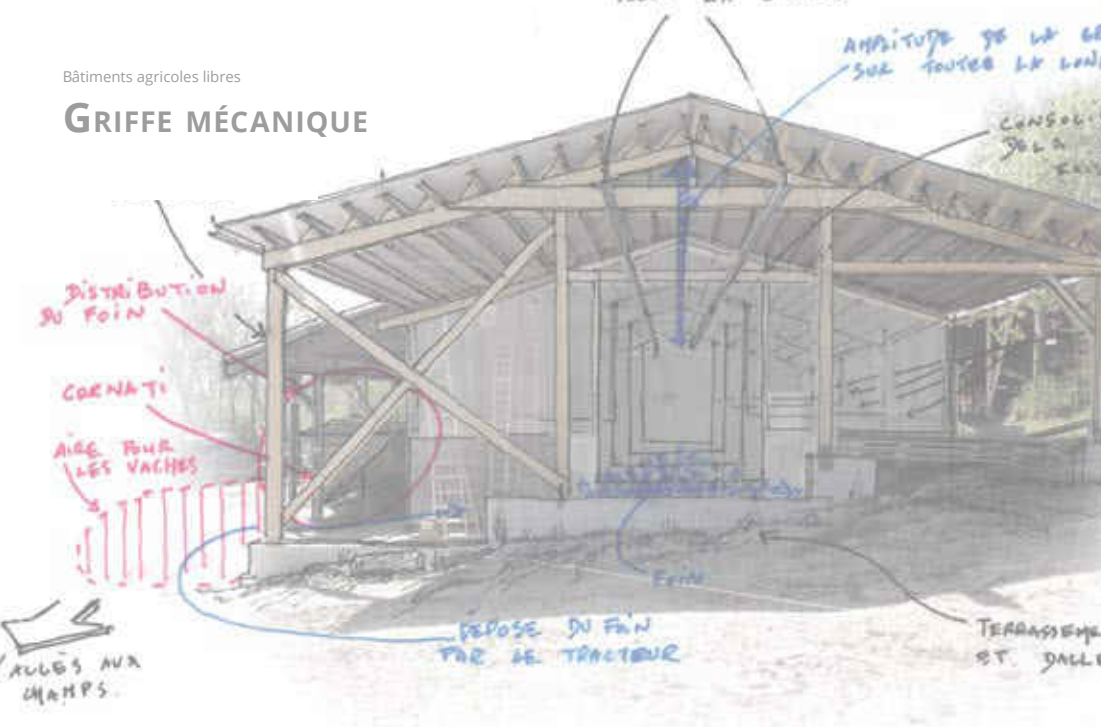
Autant de questions que de réponses évidemment, avec l'idée particulièrement importante « **du groupe comme condition sine qua non de l'autonomie** ». Ce travail servira à nourrir les réflexions sur nos modes de faire, et à construire la suite de nos travaux sur la question (USAGE·RE·S). Pour te rminer, reprenons une citation d'Hannah Arendt (1958, *Condition de l'homme moderne*) que Céline met en introduction : *« Tandis que les outils d'artisanat, à toutes les phases du processus de l'oeuvre, restent les serviteurs de la main, les machines exigent que le travailleur les serve et qu'il adapte le rythme naturel de son corps à leur mouvement mécanique. (…) Cela signifie bien que, pendant toute la durée du travail à la machine, le processus mécanique remplace le rythme du corps humain. L'outil le plus raffiné reste au service de la main qu'il ne peut ni guider ni remplacer. La machine la plus primitive guide le travail corporel et éventuellement le remplace tout à fait ».*

Sollicitations externes et démarrages d'échanges, de projets

LIENS AVEC LES RÉSEAUX MIXTES TECHNOLOGIQUES

Les **RMT** rassemblent, autour de thématiques à forts enjeux socio-économiques et environnementaux, des équipes de recherche, de formation et de développement. En 2017, l'Atelier Paysan a interagi avec plusieurs de ces réseaux :

Griffe mécanique



RMT Systèmes de Cultures Innovants

Le RMT Systèmes de culture innovants s'intéresse depuis sa création à la traque d'innovation chez les agriculteurs et à la conception de systèmes. Des échanges sur ces questions au sein des travaux de thèse de Chloé Salembier (INRA Versailles) et des sollicitations pour la préparation de journées nationales du RMT en 2018 (double contribution prévue et mobilisation de l'exposition fort à propos) constituent l'essentiel de la construction des liens avec ce réseau.

RMT Alimentation Locale

Nous avons initialement été invités en juin à participer à une journée d'échange sur la transformation de ce Réseau co-animé par Yuna Chiffoleau (Sociologue, UMR Innovation), et Véronique Planchot (Technologue,UMR IATE), pour y apporter le témoignage de nos activités d'accompagnement et porter la nécessité de remettre entre les mains des paysans-transformateurs le compromis sur les choix à tous les niveaux (production / transformation / commercialisation), et la possibilité de faire leurs arbitrages en autonomie. Formulée en introduction par Gilles Trystram (directeur général d'AgroParisTech), la question «après 60 ans de production agro-industrielle à bas coût, est-il aujourd'hui possible de revenir en arrière, de répartir la valeur, de payer au juste prix? » éveillait évidemment un écho certain.

Même si le constat de difficultés de compréhension évidentes entre notre approche et celles de technologues de l'agro-alimentaire, de réelles possibilités se sont dégagées : création d'un groupe techno (logie ?) au sein du RMT, avec l'Atelier Paysan entre autres, et la construction d'un projet H2020 dans la thématique «Towards healthy & sustainable food». Pourtant co-porté de manière efficace et creusé de manière sérieuse, les animatrices du RMT ont finalement renoncé à déposer ce projet qui rassemblait une vingtaine de pays européens et réunissait deux visions de l'innovation technique pour la transformation difficiles à concilier. Les échanges pour réfléchir au projet et finalement conclure à son abandon pour l'instant ont cependant permis une prise de recul extrêmement intéressante.

RMT Bâtiments du futur

Nous avions été retenus pour la présentation d'un poster et l'accroche de l'exposition architecture « Machines et bâtiments agricoles libres » au colloque « bâtiment d'élevage de demain », les 23 et 24 février 2017. Pour les grandes lignes du contexte, la thématique du colloque était d'imaginer au travers de conférence et d'atelier les bâtiments d'élevage de demain. Clairement orientées High Tech, assumées par des chercheurs qui œuvrent pour l'augmentation du rendement et de la compétitivité des fermes d'élevage, les interventions ont passé en revue beaucoup de filières via le prisme de la modernisation technologique. On pouvait y voir : l'étude sur l'installation de caméras thermiques pour détecter la fièvre chez les bovins en batterie, l'expérience sur l'augmentation du lait chez les truies grâce à leur conditionnement dans des loges réduites à quelques m², un stand de conception 3D en réalité virtuelle, ou encore des études sociologiques concluant sur le bienfait des technologies pour la revalorisation des métiers agricoles… Les 120 participants étaient principalement issus des chambres d'agriculture, des instituts de recherche agronomique, de l'institut d'élevage, des écoles et universités, mais aussi de quelques entreprises et maîtrises d'ouvrage dans le bâti agricole. Dans la salle, seuls quelques paysans étaient présents.

Dans ce contexte, notre venue a créé un semblant de mixité qui, suite aux questions posées, a fait émerger l'interrogation : « mais c'est quoi l'Atelier Paysan en fait ? ». Car, si notre seule présence a été insuffisante pour interpeller les fondamentaux de ce colloque spécialement dédié à la construction d'une agriculture automatisée, standardisée, industrialisée, sans la moindre considération écologique et éthique, le tout géré par des agri-managers, le fait d'y avoir participé a au moins sensibilisé certains sur la réalité d'une petite agriculture paysanne. Cela nous a aussi permis de faire de bonnes rencontres. L'exposition et le poster ont largement rempli leur rôle pour intriguer, diversifier les points de vue, et faire connaître la démarche de notre aventure.

Forum européen sur l'agroécologie

Du 25 au 27 Octobre 2017, L'ISARA accueillait à l'AgraPôle de Lyon le premier forum européen sur l'agroécologie (organisé par l'association Agroecology Europe). L'ambition : réunir scientifiques, praticiens, acteurs sociétaux et décideurs pour partager et confronter les points de vue et connaissances et réfléchir aux systèmes agricoles et alimentaires de demain. Nous y étions sous plusieurs formes: l'exposition d'abord, mobilisée pour toute la durée du forum et plus longtemps encore pour habiller les murs de l'école d'ingénieurs. L'intervention ensuite au sein d'un atelier « Digital and technological revolution in the agricultural sector: Fitting in the Agroecological approach? » animé par Vasilis Gkisakis (Agroecological Network of Greece) avec des contributions italiennes du Rete Semi Rurali et de l'Université de Pise a débouché sur la rédaction d'un article de positionnement reprenant l'essentiel de nos positions argumentées et soulignant les incohérences d'une agriculture qui érige numérique et robotique en solutions miracles pour la transition agroécologique. Pour achever de construire une approche complète et liée au sol, une visite à la ferme du Trian (Antony Fouqueau) a réuni 35 participants du forum et suscité des échanges très riches.

28-30 avr.

FOCUS

« Les Rencontres nationales 2017 »

EN AMONT :

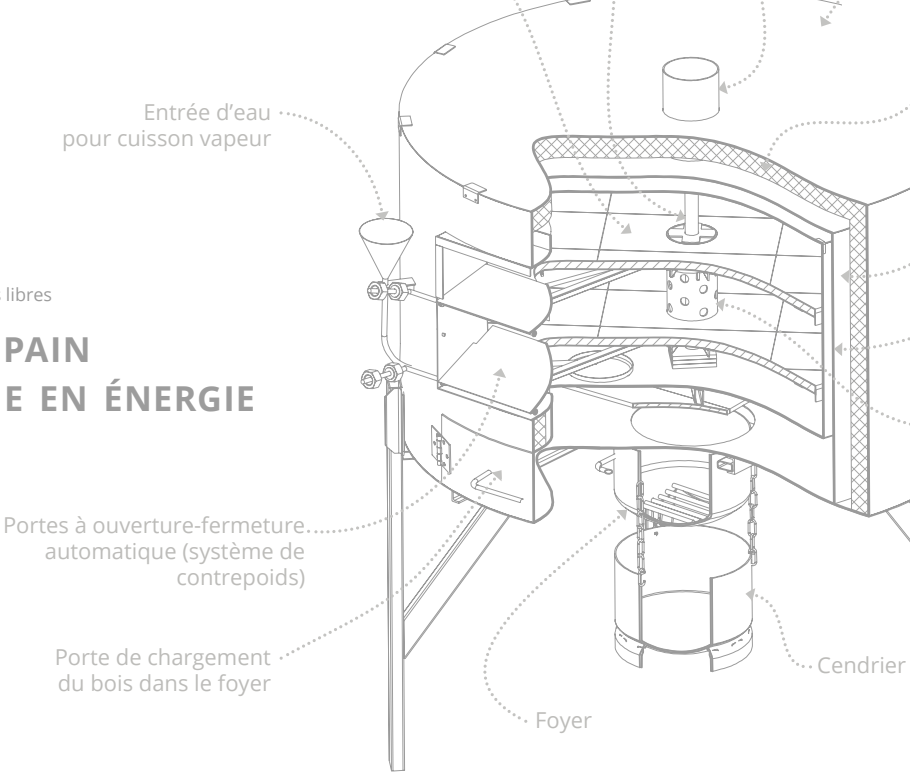
Un peu moins d'un an après la première édition de nos Rencontres nationales, à Château en 2016, la décision a été prise de remettre ça à l'occasion de l'Assemblée Générale de 2017 !
Suite à cette première expérience en 2016, à la fois dynamisante et éreintante pour toute l'équipe, deux personnes ont été recrutées spécialement pour veiller à l'organisation de cette seconde édition : Corentin Guillouzouic (CDD) pour la partie "régie générale" et Camille Nollet (Volontariat Civique) pour la partie "soutien à l'organisation et gestion des bénévoles".

Cette année encore, les Rencontres se sont tenues dans un lieu exceptionnel : une des premières SCOP agricoles de France, c'est la ferme Volonteux, à Beaumont-lès-Valence (26), qui s'est proposée pour accueillir l'évènement. Après plusieurs mois de préparation en amont (élaboration du programme, travail avec un graphiste pour les visuels, coordination des bénévoles et intervenants, etc), l'évènement s'est concrétisé : l'aménagement du site aura été réalisé sur toute la semaine du 24 au 28 avril, avec les coups de mains bénéfiques d'une cinquantaine de bénévoles ! Les arrivées progressives sur la ferme des Volonteux auront permis d'aménager les différentes zones du festival, pour un démarrage en douceur le vendredi en début d'après-midi.

DANS L'EFFERVESCENCE DE CES 3 JOURS :

L'assemblée générale annuelle
La matinée du 28 avril a été consacrée à la tenue de notre Assemblée Générale, dans une salle dédiée de l'Oasis (le centre d'hébergement qui a accueilli une partie des bénévoles et du public des Rencontres 2017, voisin des Volonteux).
Parmis les motions adoptées ce jour-ci, l'une des plus importante est sans doute l'accueil de 8 nouveaux sociétaires, ce qui porte la SCIC à 71 sociétaires :

- Alice Gagnant, dans le collège salarié-e-s.
- Jonas Miara, dans le collège salarié-e-s.
- Anne Kerdranvat (38), dans le collège Paysans et fondateurs.
- Pierre Berthet (38), dans le collège Paysans et fondateurs.



Machines agricoles libres

FOUR À PAIN ÉCONOME EN ÉNERGIE

- Le GAEC la Pensée Sauvage (74), dans le collège Paysans et fondateurs.
- La SCOP Les Volonteux (26), dans le collège Paysans et fondateurs.
- Baptiste Vasseur (56), dans le collège Paysans et fondateurs.
- L'association FARMING SOUL (84), dans le collège des partenaires.

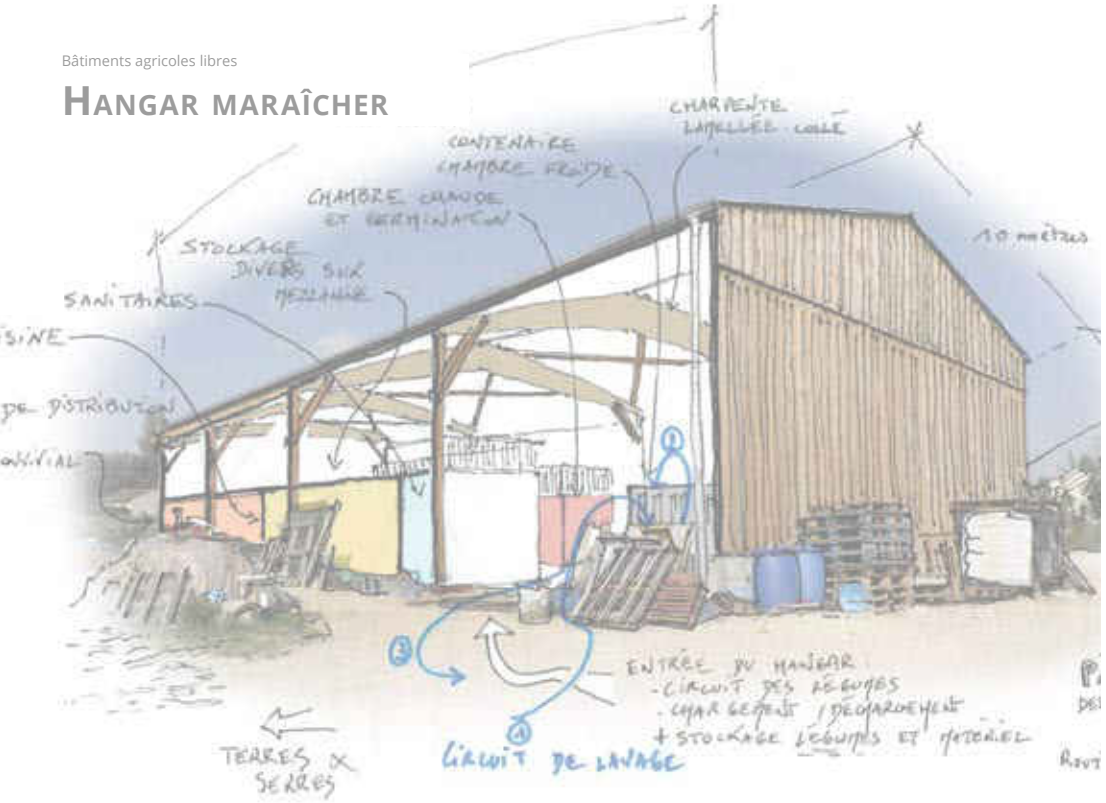
L'exposition de nos Communs
Avec 135 planches, détaillant les outils développés en groupe, les bâtiments explorées de fermes en fermes, les tenants et les aboutissants de la démarche autoconstruction, de souveraineté technique des paysans, l'exposition de l'Atelier Paysan s'est considérablement enrichie par rapport à la première version des Rencontres de Château (voir encart sur l'exposition « Machines et bâtis paysans : des communs en exposition » un peu plus haut).

Les stands & chantiers d'autoconstruction
Les stands :

- Chantier triangle & Initiation au travail du métail
- Construction d'un four à pain
- Construction d'une Barre Porte-Outils et d'éléments doigt bineur
- Construction de plusieurs Charimaraîch

Les chantiers ont mobilisé de nombreuses énergies, mais étaient sans doute trop ambitieux pour tout faire dans la sérénité. Il aurait été aussi nécessaire de faire des démonstrations régulières d'attelage et dételage d'outils avec ou sans triangle, pour sensibiliser le public.

Hangar maraîcher



Des visites de fermes d'autoconstructeurs

6 visites de fermes étaient proposées, avec tout d'abord celle des Volonteux qui accueillait les Rencontres :

- la Ferme des Roussets (St Jean-en-Royans, 26)
- la Ferme de Cyrille Fatoux, Le Temps des légumes (St-Hilaire-du-Rosier, 38)
- la Ferme de Nicolas Koziel (Montoison, 26)
- la Ferme Pilote de la Durette (Avignon, 84)
- la Ferme de Yves et Zabou Bruyère (Saint Etienne de Valoux, 07)

Des concerts

La programmation musicale de cette année aura été plus orientée "grand public" que l'année précédente. Du boeuf magistral autour de Fantazio, Renée Lacaille, Sarah Murcia et Gilles Coronado le vendredi soir, aux élans rocks d'Eachcock Syndrom le samedi soir, en passant par des ambiances de batucada et même un cor des Alpes, la piste de danse aménagée dans le hangar des Volonteux aura été dignement valorisée !

Des conférences… en vidéo !

Les conférences s'inscrivent dans le cadre d'une réflexion plus globale portée par le Pôle InPACT National autour de la Souveraineté technique des paysans, d'un Commun agricole et alimentaire.
Elles prolongent les réflexions entamées avec le plaidoyer InPACT pour une souveraineté technologique des paysans publié en novembre 2016 et le séminaire sur ces thématiques organisé à AgroParisTech le 5 avril 2017.

Les conférences :

- **Jean-Philippe Valla** : "*100% autonome en énergie à la ferme ? Rêves, réalités, limites*"
- **Pierre Bitoun** : *"Le Sacrifice des paysans, une catastrophe sociale et anthropologique"*
- **Yannick Ogor** : *"La gestion par les normes, dernière étape de l'industrialisation de l'agriculture"*
- **Denis Gaboriau** : *Une comparaison entre 2 systèmes, «intensive-conventionnelle» / «autonome-économe»*
- **Christophe Bonneuil et Céline Pessis** : *"Industrialisation du vivant, déqualification et reconquêtes paysannes depuis 1900"*
- **Jean Louis Cannelle** : "État des lieux et perspectives du matériel utilisé en énergie animale"
- **Benjamin Coriat** : La conférence sur les Communs de Benjamin Coriat n'a finalement pas pu avoir lieu. Elle a été remplacée par une présentation de l'Atelier Paysan par Fabrice Clerc, co-gérant de la structure.

Toutes ces conférences sont visionnables en vidéo en suivant ce lien :
https://www.latelierpaysan.org/Rencontres-Avril-2017
Merci à Jérémie Grojnowski et Camille Bourrier d'avoir capturé puis monté ces vidéos.

Des invités

Le **Valence Atelier Libre** et l'association Tiéole étaient présent comme l'année dernière aux Rencontres de Château pour montrer leur travail autour de l'autonomie énergétique (éoliennes Piggott) et le bricolage.
L'**association Entropie** est venue avec un stand rempli de notices de construction d'objets, de mobiliers et d'appareils. Le temps lui a permis de cuire un gâteau au four solaire. Des ruches autoconstruite étaient présentées, comme la maquette d'une «tiny house».
La librairie ambulante **le «Mokiroule»** est venu installer son camion et proposer revues, livres et films sur les thématiques luttes, agriculture, écologie, techno-critique.

Des bénévoles et impliqués sans qui tout ceci n'aurait pas eu lieu !

Tout d'abord un grand merci à l'association **Le Karnaval Humanitaire** qui comme l'année dernière à Château a été très mobilisée, en amont des Rencontres, pour l'installation, le décor, le mobilier, l'accueil et cette année les repas. **L'association Oxalis** est revenue cette année donner un franc coup de main sur les repas et les a assuré avec le Karna. Enfin, encore un merci à **Ras La Koupole (RLK)** pour les chapiteaux, le bar rond et la présence toute la semaine de préparation, ainsi qu'à tous les **bénévoles** (plus d'une cinquantaine) qui ont contribué à cette belle fête !

7-8 juin

FOCUS

« Le salon Terr'eau Bio »

RETOUR SUR LE SALON TERR'EAU BIO ORGANISÉ PAR L'ABP LES 7 ET 8 JUIN À CHÈVREVILLE, DANS L'OISE.

En Picardie, la part de la SAU (Surface Agricole Utile) en Bio n'est que de 0,75 %. Cette région de grandes cultures surtout, d'élevage beaucoup moins, et quasiment sans maraîchage fait donc partie des 3 dernières régions de France dont le chiffre est inférieur à 1%. La seule structure d'accompagnement des bios en Picardie est régionale, sur une surface presqu'aussi grande que la Bretagne. Les opérateurs de filière (importantes coopératives céréalières) sont le moteur des changements de pratiques pour une bonne partie et ces derniers poussent aujourd'hui vers l'ajout de légumes de plein champ (carottes ou autre) dans leurs rotations de céréales, avec des taux de mécanisation et d'investissement très importants, pour une rentabilité à 5 ans dans le contexte actuel. La Picardie n'est pas particulièrement dans LA région de la réflexion sur l'autonomie des fermes à dimension raisonnable.

Dans ce contexte, le pari de faire un salon Bio décliné du modèle « La terre est notre métier » organisé par la FNAB et la FRAB Bretagne, n'était pas gagné, et force est de constater le pari est réussi !

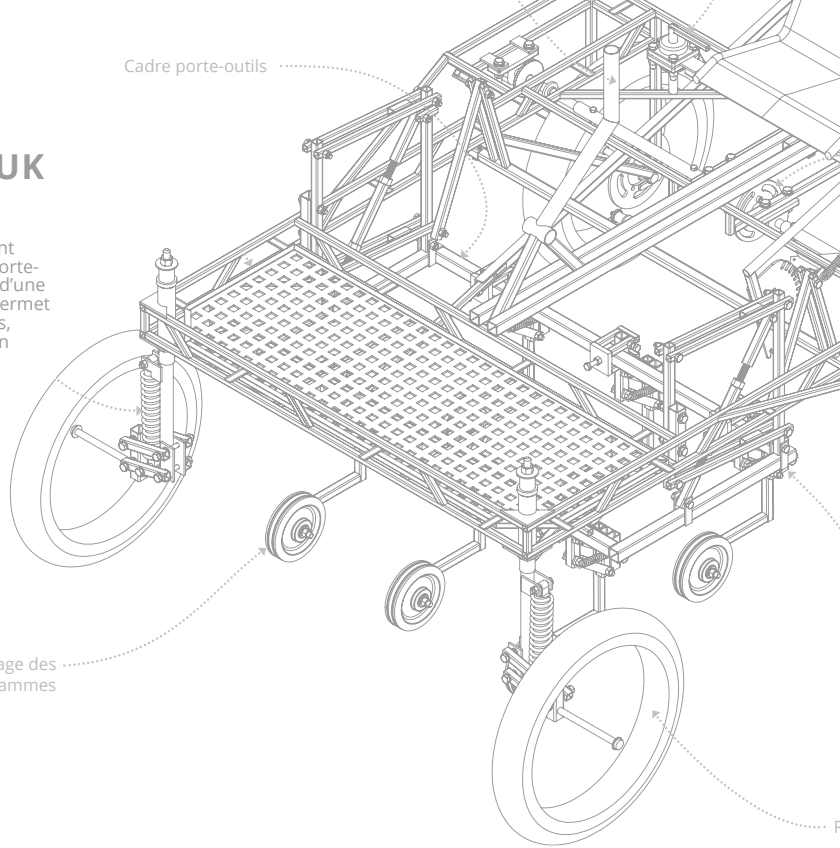
LES BONS POINTS

- Les machines exposées pour le maraîchage intéressent : bineuse étoile sur BPO, bineuse à piochons sur BPO, vibroplanche, dérouleuse.
- Les cannes à semer/planter interpellent et la Chtit'bine a été fortement remarquée (peut être encore plus puissante que l'Aggrozouk).
- Une bonne fréquentation du salon (1200 sur les 2 jours) avec un public beaucoup plus maraîcher que ce à quoi on pouvait s'attendre, vu la spécificité de la région.
- Contacts intéressants pour travailler sur la transformation à la ferme, sur un séchoir à grain et d'autres pour venir éventuellement en renfort de nos formateurs sur des formations ou pour héberger nos stages dans la région.

Machines agricoles libres

L'AGGROZOUK

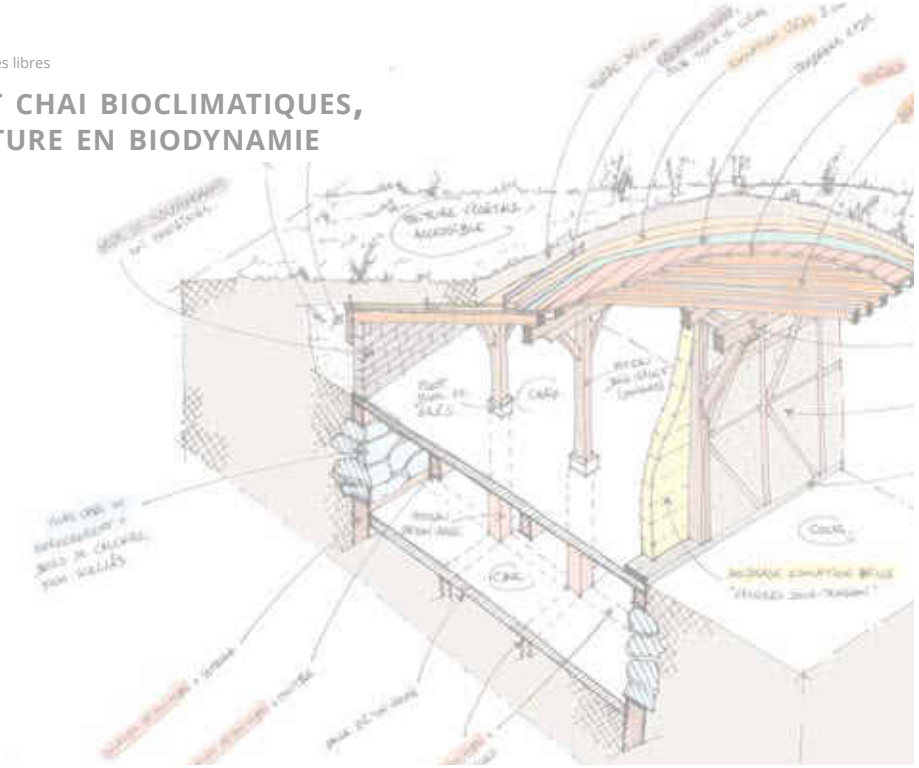
«L'Aggrozouk (anciennement appelé Bicitractor) est un porte-outils à pédale léger, muni d'une assistance électrique, qui permet d'atteler des outils agricoles, légers eux aussi, en position ventrale.»



LES DYNAMIQUES À DÉMARRER OU SUIVRE

- 2 maraîchers intéressés pour des chantiers triangles, ce qui fait une bonne opportunité de démarrer une dynamique.
- Organiser des TRIPS (Tournées de Recensement d'Innovations Paysannes) sur les Grandes Cultures. Les exemples de séchoirs et de brosses à blé commencent à être nombreux.
- Rester mobilisés sur la constitution d'un groupe de paysans pour faire émerger une proposition de séchoir à grain sur bâti de remorque.
- Répondre à la sollicitation de l'ABP pour la filière qu'ils tentent de créer autour des betteraves sucrières en Bio : leur problématique principale est celle de la transformation «artisanale», à la ferme ou pour des opérateurs de taille limitée. Il existe apparemment un savoir de terrain disponible et à aller chercher, pour servir de socle à ce travail.
- Au vu des échanges avec quelques producteurs de betteraves et autres en mixte conventionnel / bio, la thématique de la gestion de l'enherbement en betteraves bio ne paraît pas réglée non plus.
- Après les outils agricoles et le bâti, émerge la nécessité chez de nombreux producteurs de s'investir dans la conception et la construction d'outils de transformation, pour une autonomie et une souveraineté alimentaire territoriale.

Cave et chai bioclimatiques, viticulture en biodynamie



Informer et sensibiliser le(s) public(s)

Salon Primevère, mars 2017

A l'occasion du 31ème salon Primevère de mars 2017, nous avons été invités à tenir un stand dans l'un des halls de l'Eurexpo, sur les 3 jours de l'évènement. Positionnée à proximité du stand de Nature & Progrès, tout autour d'un espace info dédié à l'Agriculture Biologique, l'exposition "Machines et bâtiments agricoles libres : des Communs en exposition" (version légère), aura pu être consultée par de nombreux visiteurs tout au long du week-end ! Nous avons assuré une présence sur le stand, répondant aux sollicitations des gens de passage, expliquant notre démarche en distribuant copieusement flyers de présentation et d'appel aux dons citoyens ; et proposé une conférence Jean-Phillipe Valla autour Biogaz.
Les retombées concrètes restent difficiles à mesurer : s'il est difficile de remettre en cause le fait que de nombreuses personnes sont sensibles au discours que nous portons, cet événement fait ressurgir la question récurrente de notre participation à ce type d'événement "Grand Public", où finalement les paysan·ne· sont peut présent·es… Ce point vient donc jouer en faveur d'une exposition "autonome", la plus exhaustive possible, qui pourrait nous remplacer partiellement… en vue d'économiser un peu d'énergie !

Biennale du Design de Saint-Etienne, février-mars 2017

Pour son édition 2017, la Biennale du Design de Saint-Etienne nous avons été invités pour faire partie de l'exposition "L'Expérience Tiers-Lieux", espace dédié aux démarches alternatives au sein de cet imposant évènement. À la question thématique de cette 10ème édition de la Biennale, consacrée aux nouvelles formes d'organisation du travail ("Working Progress"), l'espace Tiers-Lieux y répondait en présentant des formes d'organisation collective donnant la part belle au Faire ensemble, au Do it Yourself, chaperonnées par la formule "Fork the world !" ("Fork" = fourche, bifurcation en anglais), assemblée pour l'occasion. Le Fork de l'Atelier Paysan pour ce mois de Biennale (du 1er mars au 1er avril), c'était un Cultibutte en exposition et quelques éléments de texte animant une affiche verticale faisant office de légende poussée. Ici aussi, il est difficile de mesurer les retombées de notre présence à ce type d'évènement, où les espaces nécessaires à l'explication de notre démarche sont limités. Mais au vu de la fréquentation de l'événement, on peut toujours tabler sur les effets positifs à long terme d'une diffusion "en bruit de fond" !

Les 30 ans de la Confédération Paysanne

Nous avons été invités pour les 30 ans de la Confédération Paysanne à tenir un stand avec notre exposition et à animer à un chantier d'initiation au travail des métaux les 18 et 19 août, à Alloue en Charente.

Le public est venu de plus en plus nombreux et a pu participer à de multiples conférences d'une heure, dont celle que nous avons donnée sur le thème de la Souveraineté technique des paysans, avec Hugues Berger et Guy Kastler. Le stand bricolage se remplit, mais peu de paysans… Il y a pour cette fête des participants avant tout citoyens, tout de même très intéressés par nos activités, nos guides et l'exposition. Les responsables de la Confédération Paysanne étaient également peu disponibles à la rencontre… Peu de contacts pour des chantiers ultérieurs, donc, mais une belle fête !

Controverses 2017 : la souveraineté technologique au coeur des débats de Marciac

Cet été sous les chapiteaux de Marciac, entre Norah Jones et Herbie Hancock, la mission AgroBiosciences de l'INRA centrait ses controverses annuelles sur un thème qui nous touchait : «La Nature, la technique et l'homme, la guerre des trois aura-t-elle lieu». Nous avons été sollicités pour discuter de la robotisation de l'agriculture et des questions que le phénomène pose. Pour celles et ceux qui auraient envie de creuser, quelques mots ne remplaceront pas la teneur des discussions : les podcasts des débats sont disponibles depuis le mois de décembre, tout comme les Actes des controverses pour qui préfère lire à écouter…

Le podcast du débat "Robotisation : obsolescence programmée du travail humain ?" :
http://controverses-europeennes.eu/blog/2017/10/03/robotisation-obsolescence-programmee-du-travail-humain/

Les actes des controverses :
http://controverses-europeennes.eu/blog/category/actes-2017-23eme-edition/

12-16 juin

FOCUS

« TRIP en région PACA »

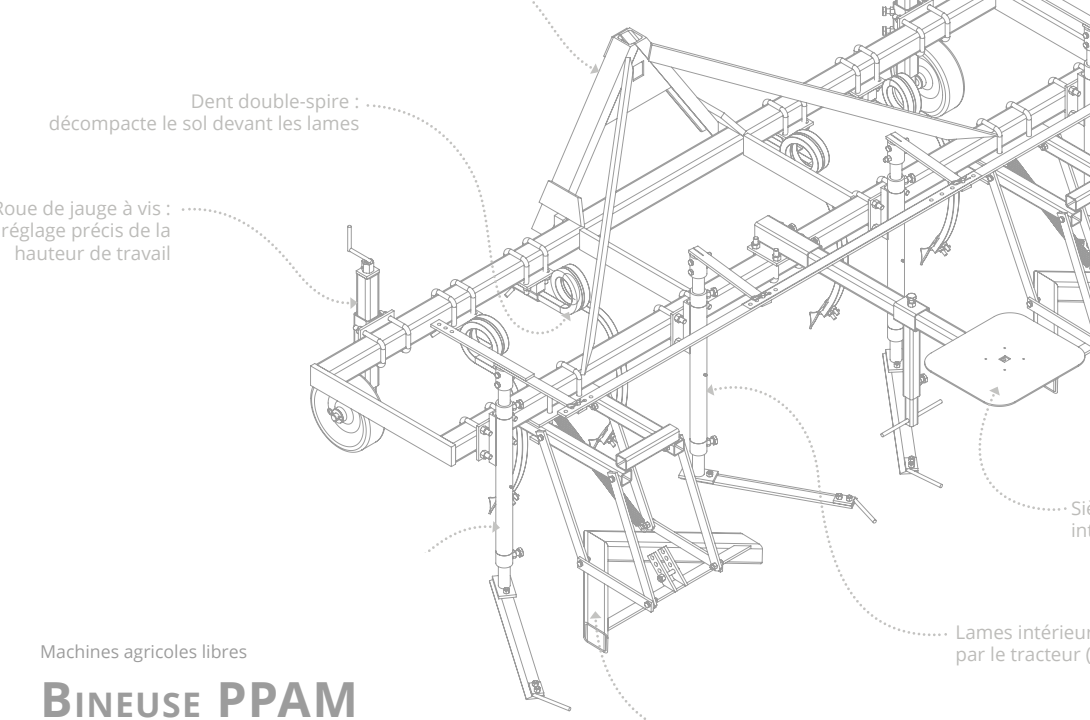
Du 12 au 16 juin dernier, L'Atelier Paysan organisait une **TRIP** (Tournée de **R**ecensement des **I**nnovations **P**aysannes) en région PACA. Les découvertes et rencontres furent très riches, notamment de par la diversité des réalisations aperçues sur les fermes des uns et des autres : de l'outil bricolé en récup' à l'autoconstruction intégrale de la ferme, toutes ces chroniques sont à parcourir sur le forum !

En visitant pas moins de **huit fermes sur ces 4 jours de tournée, 20 réalisations** auront donné lieu à une chronique dédiée sur le forum de l'Atelier Paysan. Voici un rapide aperçu des plus marquantes :

- La ferme de Dominique Truc, paysan boulanger. Astuces pour une **meunerie et hangar avec séchoir intégré**. Il a aussi modifié un **brûleur à copeaux** pour alimenter le four à pain.
- Gregoire Délabre, qui nous avait déjà envoyé des photos de son **frigo en paille** il y a 2 ans. Camille et Séléné sont allées le voir pour prendre des détails et faire un petit bilan du fonctionnement du frigo.
- Philippe Bilocq a construit, avec l'aide de son salarié et des saisonniers, **un bâtiment pour le stockage et le calibrage des fruits avec un frigo en ouate de cellulose**.
- Philippe Girard un bricoleur sans limites. Les bricoles fourmillent aux quatre coins de la ferme : **bineuse de précision, bineuse déportée, scalpeur, fixation pour tarière sur une mini-pelle, attelage à outils**, protection pour flexibles hydraulique, remorque-séchoir à grain, **chariot porte-lame pour lame de batteuse, groupeur de balles**, lame a neige, etc.

En bonus, l'exposition "deluxe" a été présentée en fin de tournée à l'occasion du festival solidaire local Les mArtmittes.

Cette TRIP n'aurait pas pu être organisée grâce au relai de nombreuses structures locales, qui ont aussi accompagné dans l'organisation des visites, ainsi que l'accueil sur place : merci à **Agribio 04**, **Bio de Provence** et l'**ADDEAR 13** pour leur soutien !



TRIPs en 2017

TOUTES LES TRIPS DE L'ANNÉE

Cette tournée de recensement PACA n'est pas la seule réalisée en 2017, voici une liste des autres, ainsi que le nombre de chroniques qui y sont liées :

- TRIP sur les **outils de fromagerie**, en Rhône-Alpes : du 26 janvier au 3 février, en partenariat avec l'Association des Bergers-Fromagers Rhônalpins. Cette tournée a donné lieu à **4 chroniques** sur le forum.
- TRIP sur les thématiques **Herboristerie / Traction animale / Semences**, en Bourgogne-Franche-Comté : du 14 au 17 février, en partenariat avec le Réseau Semences Paysannes (RSP), l'Herberie Jurassienne, l'Association pour le Renouveau de l'Herboristerie, et le Centre Européen de Ressources et de Recherches en Traction Animale (CERRTA). Cette tournée a donné lieu à **6 chroniques** sur le forum, dont 3 sont encore à venir.
- TRIP sur les thématiques **Bâtiments & outils d'élevage / outils de maraîchage**, de la

Belgique au Jura : du 27 au 30 mars. Cette tournée a donné lieu à **5 chroniques** sur le forum.

- TRIP sur les thématiques **Bâtiments et outils agricoles** (en général), dans la région d'Avignon et en PACA : du 24 au 27 juillet, en partenariat avec Agribio 04, Bio de Provence, ADDEAR 84, ADDEAR 13, le GRAB et l'ITAB PACA, la Ferme de la Durette, et Farming Soul. Cette tournée a donné lieu à **9 chroniques** sur le forum.
- TRIP sur la thématique des **Bâtiments agricoles**, dans la Loire et en Ardèche : du 16 au 18 octobre, en partenariat avec les AFOCG Rhône et Puy-de-Dôme, l'Association des bergers-fromagers Rhônalpins, Agribio Ardèche, le CIVAM Ardèche, d'ADEAR 42, l'ARDAB. Cette tournée a donné lieu à **8 chroniques** sur le forum.
- **8 chroniques** issues des TRIPs de l'année 2016 ont également été mise en ligne en 2017.

DIFFUSION LIÉE AUX TRIPS : ÉMERGENCE DE DOCUMENTS DE SYNTHÈSE

Ces chroniques d'autoconstruction constituent une des ressources documentaires les plus importantes de l'Atelier Paysan : elles constituent un des piliers sur lesquels nous appuyons notre activité au quotidien, qu'il s'agisse tant des outils développés avec les paysan·nes que des exemples qui nourrissent le pot commun des expériences d'autoconstruction paysanne. Cependant, ce fonds documentaire est de plus en plus important, et le forum n'est pas toujours l'outil le plus adapté pour valoriser ces chroniques (l'effet d'empilement est de plus en plus important), voire complètement inadapté à certain·es utilisateur·rice·s (il peut s'avérer peu ergonomique, et reste difficile à faire évoluer)…

Parmi les solutions envisagées pour valoriser un peu mieux cette belle masse d'informations auprès d'un public plus large, nous avons entamé à la fin de l'année 2017 un travail d'élaboration de **documents de synthèse**. Constitués majoritairement de chroniques abrégées, ces documents permettront de donner à voir **sous l'angle d'une réflexion thématique** les contenus du forum sous une forme plus accessible. À la façon du travail déjà effectué l'année précédente sur le Recueil des autoconstruction en Biodynamie (voir Rapport d'Activités 2016), ces documents peuvent être co-construits avec nos partenaires, voire s'enrichir d'une préface écrite par leurs soins. Pour l'instant, 3 de ces documents sont en cours d'élaboration, sur les thématiques suivantes :

- L'ergonomie à la ferme ;
- La transformation à la ferme : outils & bâtiments ;
- La gestion des couverts végétaux.

Par ailleurs, tous ces documents constituent des livrables pour la MCDR Usages (2015-2018) : leur élaboration a été entamée à l'automne 2017, et sera finalisée pour le 15 juin 2018.

« Le CA du pôle InPACT »

LE PÔLE INPACT NATIONAL

InPACT est l'acronyme d'**I**nitiatives **P**our une **A**griculture **C**itoyenne et **T**erritoriale. L'Atelier Paysan est membre du Pôle InPACT National depuis l'été 2016, mais participe à ses travaux depuis l'été 2015. Le Pôle InPACT National est une association de 10 structures nationales : **Réseau CIVAM** fédère les **C**entres d'**I**nitiatives pour **V**aloriser l'**A**griculture et le **M**ilieu rural. *www.reseaucivam.org* // L'association nationale **Solidarité Paysans** porte un mouvement de lutte contre l'exclusion en milieu rural. *www.solidaritepaysans.org* // La **FADEAR** est la **F**édération des **A**ssociations pour le **D**éveloppement de l'**E**mploi **A**gricole et **R**ural. *www.agriculturepaysanne.org* // **L'InterAFOCG** est l'association nationale animant un réseau des **A**ssociations de **FO**rmation **C**ollective à la **G**estion. *www.interafocg.org* // La Fédération Nationale **Nature&Progrès**, est le mouvement historique de l'Agriculture Biologique. *www.natureetprogres.org* // Le **Miramap** est le **M**ouvement **I**nter**R**égional des **AMAP** – Associations pour le Maintien de l'Agriculture Paysanne. *miramap.org* // **L'association nationale Terre de Liens** fédère les associations locales du même nom. *terredeliens.org* // **La Fédération Nationale Accueil Paysan** est un mouvement d'éducation populaire rural, qui valorise trois grands types d'accueil : social, pédagogique, et touristique. *www.accueil-paysan.com/fr* // L'agriculture est considérée par le **M**ouvement **R**ural de **J**eunesse **C**hrétienne (**MRJC**) comme un levier prioritaire d'action dans le milieu rural. *www.mrjc.org* // Et L'Atelier Paysan, donc.

Un peu plus de détails par ici : *https://www.latelierpaysan.org/InPACT-national*

A partir de l'été 2015, nous démarrons notre participation à ce collectif. Rapidement, les perspectives se confirment lors des élections régionales : l'entrisme de la FNSEA combiné au retour d'un conservatisme revanchard fait basculer un peu plus les rapports de force. Beaucoup de régions, nouveaux découpages actés, sont touchées. Alors même que l'essentiel, désormais, des fonds publics à destination du développement agricole est justement géré par les collectivités régionales. Ce qui conduit à une purge des soutiens aux structures associatives locales qui envisagent l'agriculture et l'alimentation autrement. Pour L'Atelier Paysan, c'est un passage de 70 000 € annuels à 0 € de financement de la région Rhône-Alpes. Notre modèle économique, et la portée nationale de nos activités, nous permettent de courber le dos, quand d'autres structures locales, elles, sont obligées de réduire leurs effectifs, voire disparaissent. L'ensemble des membres d'InPACT National, fédérations nationales d'associations locales

Bâtiments agricoles libres

Autoconstruction de grandes surfaces en grumes de bois

pour la plupart, est touché. Directement ou de très près dans les réseaux. Un groupe de travail est donc mis en place : quelles résiliences pour quels modèles économiques ? Comment, collectivement, lever l'impôt ? Comment dépasser la situation, et qui plus est, aller enfin chercher les moyens à la hauteur de l'énergie qui nous anime.

Rapidement est apparue l'interrogation suivante : lever l'impôt oui, mais si on y arrive, comment le répartir, sur quels critères, selon quelles orientations. Nous avons donc cheminé collectivement vers la nécessité d'un texte commun et renouvelé de positionnement politique, le Pôle ayant vécu pas mal de mouvements ces quelques dernière années, avec quelque départs et pas mal d'arrivées récentes. Besoin de se connaître. D'avancer ensemble, sûrement. Passés quelques exercices comme le Plaidoyer sur la souveraineté technologique des paysans, ou la construction de travaux communs sur notamment l'installation d'une part, la transmission d'autre part, nous avons démarré l'année 2017 par l'élaboration d'un texte commun. En juillet, nous avons commencé à travailler une première version de texte aboutie, et nous avons acté d'une validation symboliquement simultanée, au cours d'AG, et acté l'idée. Et nous avons commencé à évoquer l'utilisation de moyens que nous irions débusquer ensemble. Les regards sont à ce jour tournés vers l'émergence d'une animation d'InPACT à temps plein, permettant y compris une montée en puissance de notre capacité de plaidoyer. Et en fonction des moyens, du renforcement du groupe de travail Evaluer Autrement les politiques publiques agricoles. Nous n'en sommes qu'au début de la réflexion. Toujours est-il que l'Atelier Paysan prend en charge la logistique de « la manifestation » qui progressivement deviendra Le Printemps d'InPACT : l'agriculture Citoyenne fait sa prise de Terre en 2018 sur les terres de la ferme de la Basse-Cour (28). Le texte politique suit son court et le Conseil d'Administration d'InPACT de la fin de l'année 2017 et aboutit à un compromis décisif, à 10 structures. Le texte est ensuite mis en circulation dans nos réseaux respectifs, dès décembre, pour relectures et amendements…

Nous en sommes là… ***Nous sommes le pôle InPACT****, un collectif de 10 organisations agricoles et rurales. Nous façonnons de nos explorations sociales, paysannes et citoyennes, un modèle de souveraineté alimentaire, un projet de société. Il est temps que nos propositions, soutenues par l'expérience de dizaines de milliers de fermes, soit définitivement considérées. Il s'agit d'en finir avec un modèle alimentaire et sociétal sans issue, dégradant, inégalitaire, tristement imposé à la planète et à ses communautés humaines. L'alimentation et l'agriculture sont des communs, à la base de tout.* ***Nous ne nous contenterons plus de la marge et exigeons désormais des moyens enfin à la hauteur des énergies qui nous animent.***

Nous allons vivre le Printemps d'InPACT du 18 au 20 mai 2018... et il nous reste du pain sur la planche.

« Un mois et demi de résidence à la Réunion »

Les discussions démarrées en Août 2016 (suivie par une semaine de résidence de Grégoire en Octobre) avec l'ARMEFHLOR (centre d'expérimentation agricole réunionnais) ont débouché sur une proposition bien plus ambitieuse qu'initalement prévue : au delà d'un prototypage ambitieux (planteuse à ananas, voir par ailleurs), l'équipe de l'ARMEHOR a profité de l'occasion pour s'équiper et se former sur des outils « de base » diffusés par l'Atelier Paysan, avec une conversion au triangle d'attelage d'un côté et la construction d'une panoplie « large » d'outils pour les planches permanentes de l'autre, pour compléter un itinéraire technique ananas-légumes. Dans le détail :

- **Semaine de prototypage** pour la planteuse à ananas du 21/08 au 28/08
- **Chantier triangle d'attelage :** 4 jours de formation, du 29 août au 1er septembre. Cette formation a permis la conversion d'une douzaine d'outils, répartis entre les outils de l'ARMEFLHOR et ceux de deux stagiaires. C'était aussi l'occasion pour quelques stagiaires de s'initier au travail du métal.
- Les outils pour **planches permanentes**, **répartis en 2 formations** : du 11 au 15 septembre, et du 18 au 22 septembre. Au total, seront construits sur ces 10 jours de formation pas moins de 4 dérouleuses à plastique, 5 butteuses, 2 cultibuttes, 2 vibroplanches, ainsi que 3 barres porte-outils et leurs accessoires respectifs. Pour l'instant ces outils sont réalisés selon les plans actuels, sans modifications particulières : les producteurs réunionnais seront sûrement amenés à les faire évoluer pour les adapter à la culture d'ananas. Et vu la variété des producteurs présents en formation, les possibilités d'adaptation sont nombreuses : maraîchage local, producteurs de canne, fruits, agrumes, ananas… Affaire à suivre donc !

Pour que ça soude ferme aussi dans les locaux de Saint-Pierre, un container rempli des fournitures et matériels nécessaires au stage (et en prévision d'autres dynamiques) a été expédié en Juin. Un temps clément, des groupes de stagiaires en partie novices mais impliqués, un public qui se renouvelle bien et des outils adaptés aux formations en groupe, tous ces éléments ont rendu l'expérience très positive et idéalement lancé la saison de formation.

La saison de formation 2017

BILAN ET TENDANCES

2017 marque encore une augmentation du nombre de sessions proposées. L'Atelier Paysan a assuré 55 sessions en direct (404 stagiaires et 1345 heures formateurs) et, 19 prestations de formation (140 stagiaires et 492 heures formateurs) avec sur le pont 10 formateurs, une responsable de formation et le soutien de Laurence, Nicolas et Fabrice.
Le taux moyen de remplissage des sessions s'élève à 8,6 stagiaires.

La poursuite des partenariats
En 2017, nous avons poursuivi notre démarche de soutien auprès des structures locales mobilisées autour de dynamiques d'autoconstruction. Une dizaine d'acteurs appartenant ou non au réseau InPACT ont ainsi pu bénéficier de reversements financiers, une sorte de juste retour pour leur implication en amont dans la mise en place d'une session de formation.

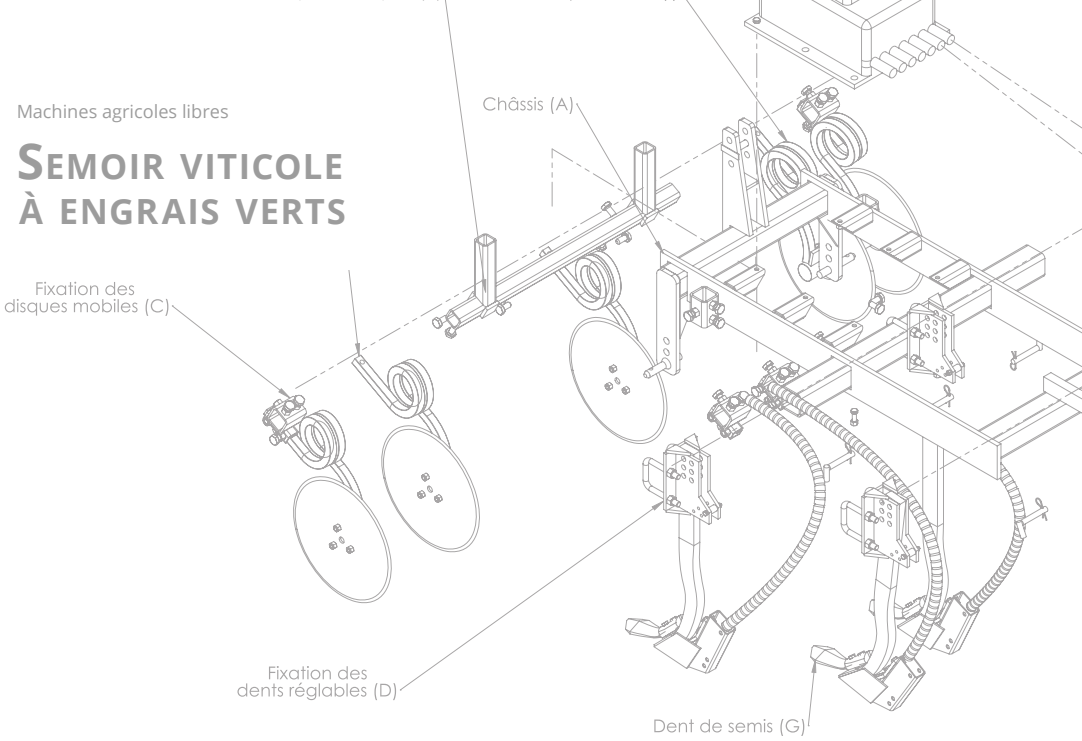
Les classiques
En 2017, les sessions d'initiation au travail du métal continuent de remporter la palme, suivies de près par les chantiers triangle qui permettent à des paysans d'adapter leur parc d'outils existant sur leur exploitation pour gagner en sécurité, rapidité et ergonomie. Ces deux proposition représentent environ 25% de l'offre globale. Pour rappel, ces chantiers triangle s'inscrivent dans l'ADN de l'Atelier Paysan. Ces temps sont effectivement des moments particuliers d'échanges, d'entraide et, de partage dans un esprit d'éducation populaire.
Les formations à la barre porte outils et ses éléments associés (buteuse, vibroplanche, cultibutte) bénéficient comme chaque année d'une programmation.

Travail du métal, tracteur, maraîchage en planches permanentes
Les formations autour de l'entretien du tracteur, dont le contenu pédagogique a été revisité, ont trouvé leur public.
En 2017, nous avons assuré que deux sessions sur la mise en place des planches permanentes. Nous aurions intérêt à développer cette offre autant pour des questions politiques que financières (formation avec taux de financement supérieur).

Les prolongations de 2016
Après un long travail d'élaboration en Conception Assistée par Ordinateur (CAO) et une session de formation dite de prototypage en 2016, l'auto-construction de quatre outils a été proposée :

- le semoir pour 4 groupes de vignerons,
- le four et la brosse à blé pour 4 groupes de paysans boulangers,
- l'aggrozouk pour 2 groupes de paysans.

Les nouveautés 2017
Une proposition autour du travail de l'inox a remporté un vif succès et mériterait sans doute d'être reprogrammée.
Enfin, une initiation à l'électronique libre applicable au contexte agricole a vu le jour. Huit stagiaires sont venus découvrir comment créer de petits automates pour réduire des tâches répétitives sur leur exploitation.



ABOUTISSEMENT DE LA DÉMARCHE DE CERTIFICATION (QUALICERT)

Amorcée à l'automne 2016, la mise en place des outils de suivi pour répondre à la démarche de certification de nos formations a donc été poursuivie en 2017. Après un premier exercice à blanc en juin 2017, le contrôle définitif s'est déroulé courant octobre 2017. Résultat positif donc, félicitons tou·te·s celles et ceux qui ont donné l'énergie collective pour arriver à surmonter l'augmentation substantielle de la pile des procédures obligatoires.
L'Atelier Paysan a obtenu son certificat en février 2018 pour une durée de trois ans.
Pour autant, l'équipe se doit de rester vigilante au respect de l'ensemble des procédures attendues. Chaque année, un contrôle sera effectué pour contrôler la rigoureuse application de cet ensemble de formalités.

MOUVEMENTS DANS L'ÉQUIPE TECHNIQUE

Après un an de présence comme ingénieur formateur, Tomas Bustaret a choisi de partir pour d'autres aventures.
En parallèle, Vincent Vergnon a rejoint l'équipe en début d'année. Sa mission temporaire est employée en partie pour assurer un soutien comme formateur à l'équipe existante mais principalement pour renforcer l'avancée de dossiers en CAO.
Dominique Traullé, arrivé en 2016, a pris son essor. Il a rejoint en nombre de sessions formation le tandem Joseph Templier et Grégoire Wattine.

Bâtiments agricoles libres

Cabane à cochons déplaçable au tracteur

Prenant place au sein d'une ferme diversifiée, cette petite cabane permet de lier efficacement élevage de cochons en plein air et rotation des cultures en maraîchage.

Du côté de la Bretagne, afin d'anticiper le départ programmé de Vincent Bratzlawsky début 2018, Corentin Guillouzouic a progressivement pris la relève comme formateur d'abord sur des sessions d'initiation puis sur des sessions de cinq jours.

ESSOR DES FORMATIONS EN ARCHITECTURE

En 2017, Jonas Miara, architecte formateur, a posé ses outils dans de nombreux coins de l'hexagone. Au niveau de la construction, trois nouveaux axes ont émergé : celui des cabanes pour animaux (poules, cochons), celui du travail de la charpente en bois rond et enfin, celui de la réalisation de serres mobiles.
L'ensemble des sessions s'est déroulé sur des exploitations agricoles.
57 stagiaires se sont formés aux techniques du bâti alternatif pendant l'année.

Dynamique des formations architecture
La saison 2017 est réellement la première année de lancement de l'activité formation en architecture. 30 jours de formation ont été donnés, soit 9 formations au total. De par la continuité des supports de formation déjà mis en place (formation à la conception, poulailler mobile, bâti20), cette saison représente donc une assise pédagogique, technique et organisationnelle pour la thématique.
La pérennisation de la didactique et son évolution sont de fait un point majeur pour cette année. En effet, l'écriture des dépôts de formation, le déroulé pédagogique, les documents remis aux stagiaires et l'organisation logistique des formations en architecture sont autant de choses établies, dont le temps de mise en place est désormais derrière nous. Aussi, du temps a été dégagé pour améliorer tous ces contenus, notamment dans la création de cycles complets en plusieurs formations (conception et réalisation).

Détail des nouveaux supports de formation

- Serre mobile : Avec pour exercice collectif la transformation d'un tunnel existant en serre mobile, ce support de formation permet au participant d'acquérir les bases du travail du métal, de comprendre les principes statiques d'une structure, tout en s'appuyant sur une réalisation commune. Une formation de deux jours rend ainsi possible la conversion d'une serre d'environ 110m².
- Formation à la conception : Filière paysan-boulanger. Les formations à la conception architecturale de bâtiment agricole sont désormais des formations annuelles. En 2017, une déclinaison à vu le jour portant sur les besoins spécifiques des espaces techniques des paysans meuniers et boulangers. Lors de ces formations de trois jours, le format reste le même : des temps théoriques sur les notions architecturales de base, des temps de visite de ferme autoconstruite de la filière et l'intervention d'une personne extérieure.
- Formation à l'autoconstruction bois : Une première formation à l'autoconstruction bois a été mise en place, avec pour support la conception collective de petites structures puis leur réalisation, le tout dans une semaine de formation. La première de ces formations a pris comme support la construction d'un poulailler fixe de 15m² et d'une cabane à cochons de 12m². Ce type de formation permet aux participants de se mettre dans la démarche d'un chantier complet, avec une première journée de conception collective et d'organisation, puis en apprenant toutes les étapes de la réalisation de petites structures.
- Taille et levage de charpente en bois rond : Ce support de formation permet aux participants de se former à l'usage des tronçonneuses (sécurité, entretien, affûtage, coupe), à la réalisation de coupe d'assemblage, à la conception d'une charpente et à ses contraintes structurelles, le tout sur un exercice collectif de l'édification d'une charpente en bois rond. Ces nouvelles formations sont très clairement adaptées aux besoins des paysans et paysannes pour la réalisation de leur bâtiment de grande surface. Ces formations s'inscrivent dans un cycle thématique complet autour des techniques de construction du bâti, permettant de rendre autonomes les stagiaires les plus avancés et de faire prendre conscience aux autres les enjeux concernant une construction d'une superficie importante.
- Thermique : Ce nouveau support de formation a été établi à la demande de paysans et paysannes qui s'intéressent à l'autoconstruction d'espaces de stockage de fruits et légumes. Cette thématique étant une contrainte majeure dans les fermes maraîchères et arboricoles, la formation permet aux participants d'être sensibilisé·e·s au calcul d'un bilan thermique sur de tels projets. Entièrement théorique, le contenu s'articule autour de l'explication de notions fondamentales de la thermique (inertie, isolation, rayonnement, perspirance, orientation,etc).

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE EN QUESTION

Quelques chiffres
En 2017, les stagiaires financés par Vivéa représentent 363 personnes[1]. 41 salariés relevant du Fafséa ont suivi une formation. Pôle emploi a financé 2 stagiaires.
Les stagiaires Vivéa représentent 76 % des stagiaires financés.
La décision politique de Vivéa de mettre en place une enveloppe maximale de 2000 euros par contributeur à partir du 1er janvier 2018, nous invite à repenser notre modèle de financement de l'activité formation.
Actuellement, des personnes ayant acquis des droits à la formation avec d'autres organismes collecteurs de la formation ou pouvant prétendre à des aides gérées par Pôle emploi peuvent difficilement suivre nos formations.
L'élargissement des accès à des circuits financiers hors Vivéa se profile comme le chantier prioritaire pour l'année 2018.

1 * 310 stagiaires « vivéa » ont suivi 1 session / 38 stagiaires « vivéa » ont suivi 2 sessions / 12 stagiaires « vivéa » ont suivi 3 sessions / 3 stagiaires « vivéa » ont suivi 4 sessions

septembre

FOCUS

« Construction d'un projet InterReg avec la Belgique »

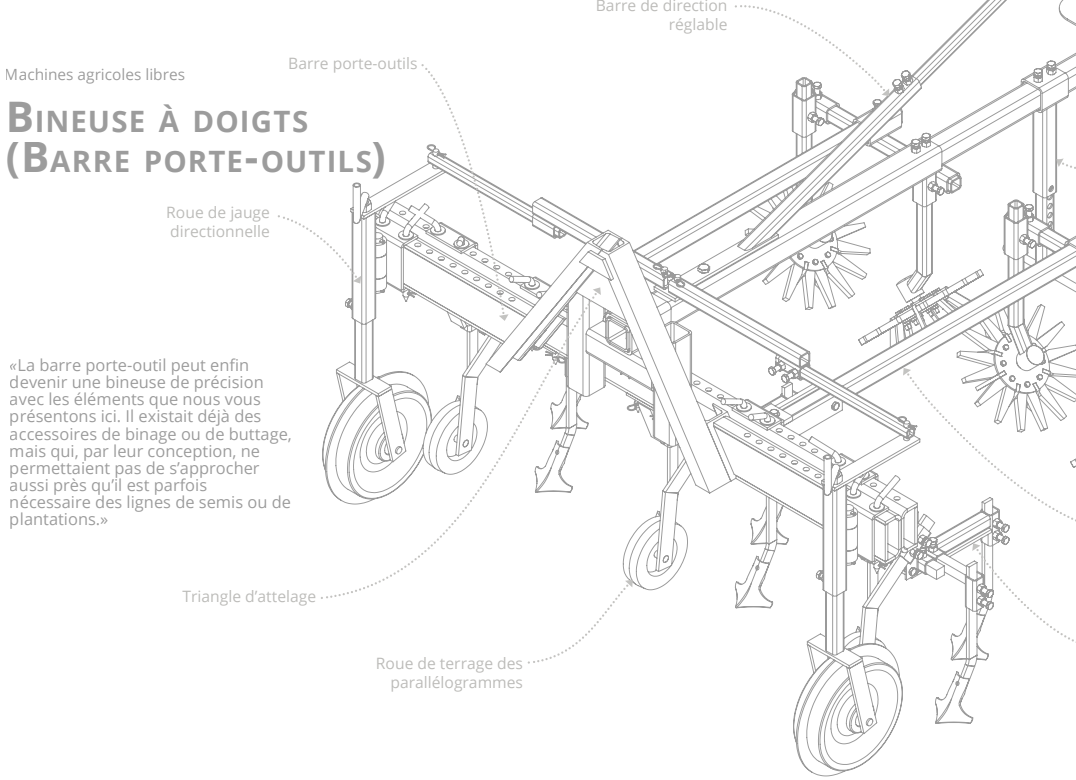
En Décembre 2016 à l'occasion d'une formation d'une semaine dans le Nord co-encadrée par Sébastien Kany et Etienne Escalier, nous étions allés rendre visite à la Belgique toute proche, pour présenter la démarche de l'Atelier Paysan et tâcher de construire concrètement la possibilité d'y démarrer des travaux. Cet échange a vite débouché sur la perspective d'un micro-projet InterREG sur la zone transfrontalière franco-belge, construit au début de l'été et déposé en septembre 2017. S'il est accepté, ce projet permettrait sur un an de mettre en place une dynamique avec les maraîchers des Flandres, et de faire en sorte qu'elle soit le plus autonome possible.

Partenariats internationaux

L'année 2017 a vu les sollicitations internationales se renforcer, comme le reste. Année de construction et donc de transition, elle prépare la suivante et 2018 devrait voir se concrétiser nombre des actions évoquées et construites en 2017 : tour d'horizon.

EBAUCHES DE TRAVAUX DANS D'AUTRES PAYS : SUISSE, ITALIE, ET D'AUTRES ?

Agridea, structure focalisée sur la vulgarisation (en bio et non-bio) nous a sollicités pour proposer une première formation en Suisse. Après une première visite au GAEC La Pensée Sauvage en juillet, les échanges ont permis de préciser ce projet de première, en tâchant d'y

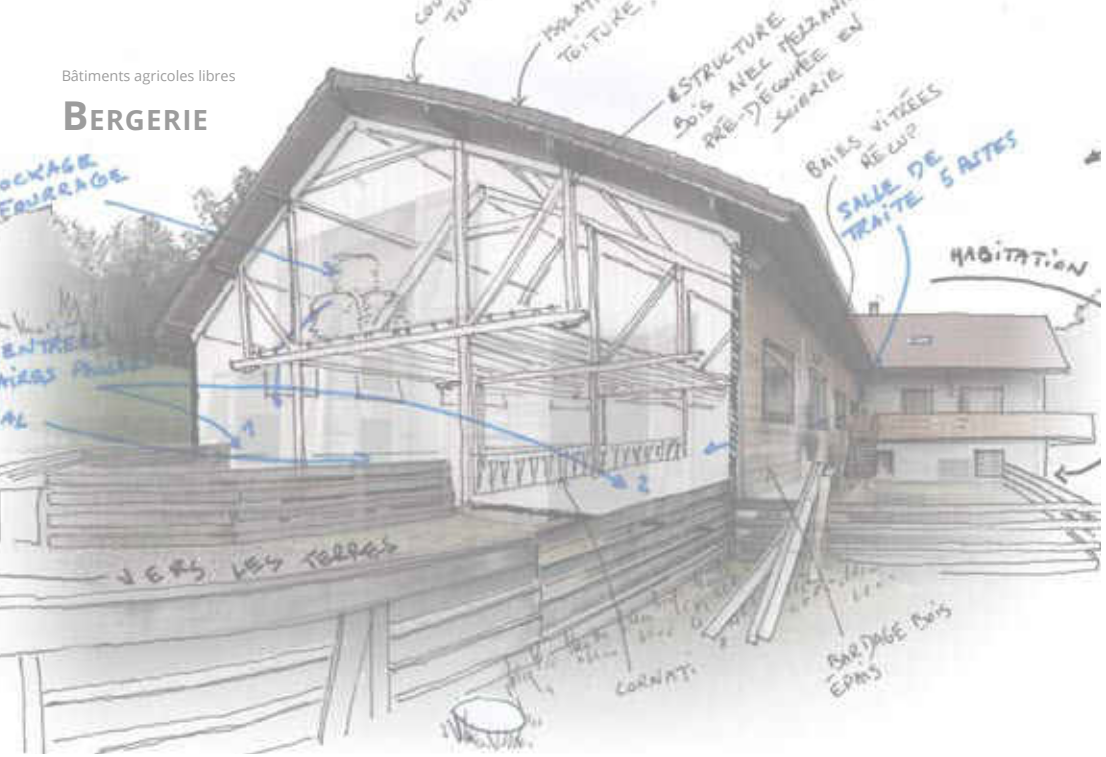


associer notamment le FiBL, qu'on ne présente plus dans le paysage biologique européen. Centré sur un chantier court autour des outils pour les planches permanentes (construction / théorie / démonstration), cette formation devrait avoir lieu en 2018. Première expérience en terre helvète à suivre donc. Sans détailler outre mesure, des échanges ont aussi démarré en 2017 avec le Rete Semi Rurali (Réseau Semences Paysannes italien), pour commencer à envisager une tournée italienne et la venue de l'Atelier Paysan lors d'événements prévus au début de l'été 2018.
La visite d'un groupe de paysans et chercheurs (allemands, tchèques, grecs et anglais) dans le cadre du projet Erasmus + « Access to Land » (coordonné par Terre de Liens) sur une journée (présentation de nos activités / visite de la ferme d'Antony / participation à une formation initiation à la MFR de Mozas) a permis d'enclencher une réflexion sur un projet européen de réseau d'échanges de pratiques centré sur l'Atelier Paysan, à construire en 2018.

PORTER LA SOUVERAINETÉ TECHNOLOGIQUE ET LES TECHNOLOGIES APPROPRIÉES À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

Le témoignage et la communication sur nos travaux fait partie de nos obligations au titre de chef de file de la MCDR USAGES (cf « nos grands programmes de travail). Sur suggestion appuyée du ministère, l'Atelier Paysan a donc déposé une proposition de Focus Group[1] intitulé « Techniques et technologies appropriées pour la transition vers l'agroécologie ».

1 Outil du Partenariat Européen pour l'Innovation, un focus group rassemble 20 experts d'origines et compétences variées pour dresser l'état de l'art, identifier les freins, les opportunités, les solutions sur une question de recherche importante pour les agriculteurs. Il produit un rapport destiné à inspirer d'autres acteurs, dont des GO ou des projets de recherche



Même si la proposition n'a pas été retenue en l'état, elle pose le préalable nécessaire à toute montée en puissance dans la construction d'un projet européen : mieux identifier les partenaires potentiels et formaliser une relation, pour discuter de nos contextes nationaux et des possibilités de construire des structures et des réseaux adaptés dans chaque pays.

PRENDRE DES NOUVELLES DES DYNAMIQUES OUTRE-ATLANTIQUE

Le partenariat entre les québecois - notamment la CAPÉ (Coopérative pour l'Agriculture de Proximité Écologique) et l'EPSH - et l'Atelier Paysan est une vieille histoire au regard de notre brève existence. Un premier voyage avait eu lieu en 2014, consacré à une formation vibroplanche dans le lycée de Sainte-Hyacinthe suivi d'une série de visites de fermes. Depuis, les choses avancent petit à petit, notamment avec la mise en place d'un stage par an dans la Belle province, à partir des plans de l'Atelier Paysan : un stage « cultibutte », un stage « lève-palette » et un stage « herse » ont déjà eu lieux au cours des dernières années. Les québécois sont notamment à l'origine d'une partie des évolutions du cultibutte ainsi que du mode d'attelage de la herse étrille.
Au mois d'août 2017, 22 maraîchers ont pu aller mesurer le chemin parcouru au cours d'un voyage d'étude organisé par L'ARDAB, la CA du RHONE et L'Atelier Paysan. Et après un retour sur ce qui a été fait, la discussion s'est engagée sur les moyens disponibles au Québec pour porter une dynamique comparable à celle de l'Atelier Paysan, et les perspectives de collaboration et d'échanges : Il apparait une réelle volonté de partage, mais le temps et les moyens font encore défaut. En attendant, les pistes ne manquent pas puisque leur ingéniosité est sans limite : voyage d'étude en France, sollicitations en tant qu'intervenants sur des formations comme l'éléctrification d'engins agricoles ou la régulation du climat sous serre, etc.

« Incendie de la ferme Tournesol : Rebâtir »

EXPLORATION DE NOS CAPACITÉS D'ACCOMPAGNEMENT

Le 6 septembre 2017, la ferme Tournesol du paysan sociétaire Jean-Philippe Valla est partie en fumée. Sur les lieux un bon nombre de prototypes d'outils et d'autoconstruction de systèmes énergétiques, dont le plus fameux reste aujourd'hui le biogaz, sont devenus un tas de cendre. Les fondements éthiques de l'Atelier Paysan, notamment sur l'open source, largement partagés avec la ferme nous ont donc amenés à imaginer un accompagnement singulier pour la reconstruction des lieux. Ce volet de notre activité, jusqu'alors en veille, fleurit aujourd'hui sous la forme d'un « accompagnement spécifique de projet innovant ». Ainsi, nous avons pris part à la conception du projet de reconstruction, au dépôt du permis de construire et à l'organisation de formations qui s'appuient sur la reconstruction de la ferme.

Notre engagement sur ce projet se justifie en deux temps. D'abord, l'Atelier Paysan n'a jusqu'alors jamais pris part à la construction totale d'une ferme de A à Z : cela représente donc une occasion de montée en compétence pour nous. Ensuite, le projet de la ferme Tournesol est largement novateur car il prend la forme d'un bâtiment / serre (façade vitrée et toiture polycarbonate) avec des systèmes énergétiques autoconstruits (puits canadiens double flux, réacteur Jean Pain, biogaz), et un programme complet (bergerie, stockage, habitation, maraîchage d'hiver), donnant lieu à des supports de formation intéressants. Notre investissement sur ce projet sera ensuite capitalisé, documenté et diffusé en open source.

Dynamiques autour du bâtiment agricole

BILAN GÉNÉRAL 2017

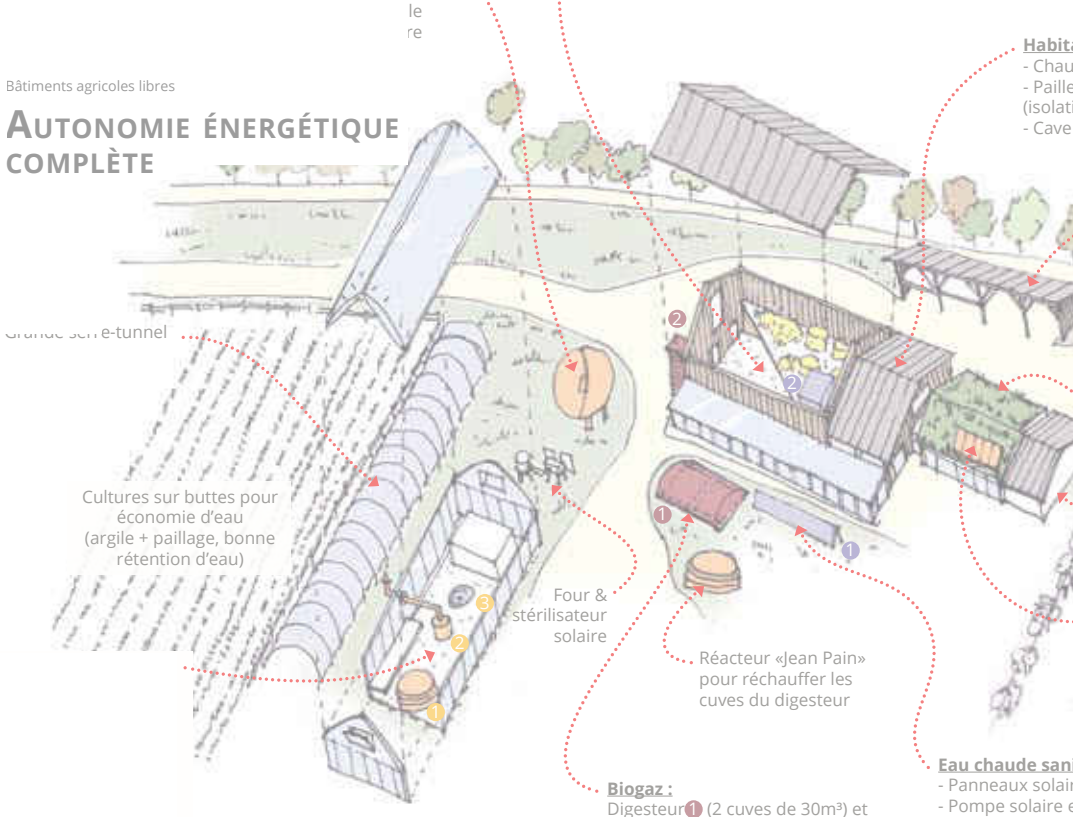
Grandes orientations de l'année :

L'année 2017 marque une avancée conséquente dans notre lancée sur l'architecture paysanne libre. Cette évolution est le fruit des efforts menés par la diffusion des espaces ergonomiques, fonctionnels et de systèmes constructifs, allant de pair avec une demande croissante d'informations et de formations de la part des paysans et paysannes. Notre travail de fond, conduit principalement par Jonas Miara, Selene Doni et Lucas Liette, a principalement porté sur 3 axes majeurs.

Premièrement, la rencontre avec les autoconstructeurs nous a orientés vers l'étude d'une méthode constructive particulière : la charpente en grumes de bois, taillée à la tronçonneuse. De manière succincte, cette méthode constructive permet non seulement une grande efficacité en temps, mais aussi une économie d'argent. Effectivement, nous avons pu recenser des bâtiments de grande surface autoconstruits rapidement et à moindre coût. Ainsi, à la suite de la diffusion de ces articles sur le forum, l'intérêt des agriculteurs pour cette technique a été croissant et nous avons élaboré un déroulé pédagogique complet comprenant l'abattage et le débardage des bois d'oeuvre, la taille d'une charpente et son levage. Le cycle de formation sur le sujet fait office du premier jet de chantier pédagogique d'une plus grande ampleur (entre 200 et 300m²), ouvrant les horizons de l'activité architecture.

Deuxièmement, en août 2017, la ferme Tournesol tenue par Jean-Philippe Valla (partenaire / sociétaire de l'Atelier Paysan) a entièrement brûlé. Rapidement, nous avons convenu de conduire le projet de reconstruction sous forme d'un « accompagnement spécifique de projet innovant ». Aussi, depuis mi-septembre nous avons épaulé largement la ferme Tournesol pour prévoir, concevoir et anticiper la construction d'un bâtiment tout à fait atypique puisqu'il porte une ambition d'autonomie énergétique quasi-totale.

Troisièmement, l'année 2017 est aussi marquée par la libération de plusieurs plans et tutoriels. Suite à des sessions de formation / prototypage, deux versions du système de mobilité de serre ont vu le jour, avec une grande activité du forum sur la page dédiée. Par ailleurs, la R&D sur les poulaillers mobiles a fini par aboutir à une version 1, approuvée par l'utilisation de paysans et paysannes, documentée également de plan et tutoriel mis en ligne, et dont nous avons accompagné un chantier / formation. Au cours de l'été, une deuxième version est née, améliorant le déplacement de la structure. Enfin, les tutoriels de la cabane à cochons métallique et du Bâti20 ont également été libérés.



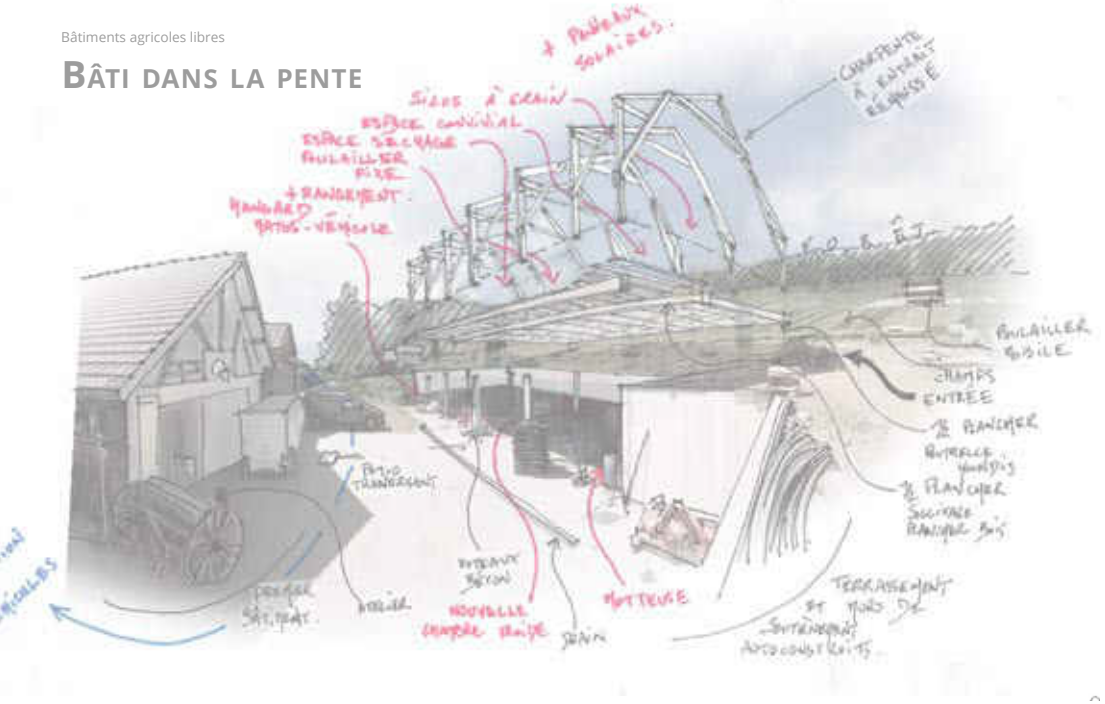
Partenariats :

Au-delà de l'essor de l'activité formation et de recherche et développement en architecture, la thématique s'accompagne d'un renforcement grâce à de nouveaux acteurs actifs. La rencontre avec Pierre Berthet, maintenant devenu sociétaire dans le collège des Paysans et fondateurs, a clairement aidé au développement de nos méthodes pédagogiques, spécifiquement sur la technique de taille de charpente à la tronçonneuse. Pierre est ainsi devenu un paysan / formateur. Entre autres partenariats, Denis Clément, ergonome spécialiste dans le bâtiment agricole, contribue également à perfectionner notre accompagnement à la conception. Ces ouvertures offrent à la thématique la possibilité de se répandre et de se faire connaître, en plus d'être une montées en compétence de notre structure. De là, des sollicitations de mise en commun diverses et variées se manifestent, notamment par des travaux d'illustration architecturale (pour l'association sociétaire Les Champs des Possibles), par notre participation au colloque RMT 2017 (Réseau Mixte Technologique, voir partie Tête de réseau, relation avec les scientifiques) et par la contribution de plusieurs personnes sur des travaux spécifiques.

CONSOLIDATION DE LA DYNAMIQUE « BÂTIMENTS AUTOCONSTRUITS »

La consolidation de la dynamique architecture s'accompagne d'un travail de diffusion et de vulgarisation. Le premier échelon est celui de nos diffusions internes : les restitutions des TRIPs et l'exposition itinérante. Parmi la vingtaine d'articles publiés en 2017 sur le forum, certains

Bâti dans la pente



vivent une belle notoriété et participent à l'activité de vulgarisation de notre démarche : « paysan boulanger : ergonomie et autoconstruction » ; « bâtiment en grumes de bois et pierres sèches » ; « conservation Fruits & Légumes dans un bâtiment maraîcher » ; « chambre froide pour exploitation fruitière ». Ces articles vont dans le sens du développement de trois thèmes principaux : l'autoconstruction en bois rond, la conservation de fruit et légumes, et toujours l'ergonomie donne aux outils de travail bâtis.
Mais notre effort de transmission ne se limite pas au travail en interne. La rencontre avec Hervé Cividino, directeur du CAUE du Loiret, nous a permis d'être mis en ligne sur un site largement consulté : Architecture et Agriculture. En outre, notre travail sur le bâti agricole pourra être lu dans une partie dédiée de l'ouvrage intitulé « Nouvelles architecture agricoles », aux éditions Le Moniteur, dont Hervé Cividino est le directeur de rédaction.

PERSPECTIVES 2018

Au niveau de la thématique architecture, trois grands axes de perspective sont en vue.
Tout d'abord, quelques demandes de formations se sont manifestées pour l'automne 2018. Suite à la formation autoconstruction bois dans le sud ouest en octobre 2017, l'association locale BLE nous invite une nouvelle fois. Ensuite, dans la lignée des formations à la taille et levage de charpente en grume de bois, il est planifié d'organiser la première formation de ce genre hors Rhône-Alpes, en Bretagne, sur la ferme de Quimerch (29).

Ces demandes de formations s'accompagnent aussi de la consolidation de partenariats, avec les associations locales et avec les intervenants extérieurs qui viennent apporter leur savoir dans ces formations.

« Référencer, indexer et classer nos contenus »

16 octobre

FOCUS

PARTENARIAT AVEC ABIODOC : INDEXATION DE NOS DOCUMENTS DANS LA BIOBASE

Pour les mêmes raisons que celles qui ont favorisées l'émergence de documents de synthèse thématique (voir partie dédiée aux TRIPs, en Juin), nous avons entamé une démarche de recherches de solutions pour aboutir à un **classement** de l'ensemble de nos productions : devant la **variété et la quantité de documents** que nous produisons et diffusons, la problématique de **l'empilement** de ces derniers devient importante, rendant toute recherche un peu laborieuse. Nous avons déjà un outil en ligne dédié à cette fonction de recherche (l'*Index des Trouvailles Paysannes*, sur notre site internet), assez efficace par ailleurs pour qui est déjà familier du fonctionnement de la coopérative, mais qui reste malgré tout limité à une utilisation un minimum éclairée dans la connaissance de nos contenus. Nous nous sommes donc posé la question d'un autre outil, complémentaire, qui tendrait plus vers le **logiciel de documentation**, qui pourrait notamment offrir des fonction de **recherche et classements thématiques** (par mots-clés, types de productions, techniques de construction, etc.).

À l'automne 2017, nous avons donc entamé un partenariat avec **ABioDoc** (un des services de VetAgroSup, basé à Clermont-Ferrand) qui gère la **Biobase**. Plus grande base de donnée nationale sur l'Agriculture Biologique, elle offre de nombreux services documentaires de qualité (dont le Biopresse, parution mensuelle d'une sélection de notices dans la Biobase, et présente l'avantage de se baser sur un logiciel de documentation professionnel (qui plus est, en open-source). Les avantages à s'intégrer et participer à cette base de données sont donc nombreux : mutualisation des moyens, enrichissement du pot commun, intégration dans le thésaurus existant, etc.

Le partenariat a donc été construit ainsi : ABioDoc forme un des membres de l'Atelier Paysan à l'utilisation de la Biobase, et nous laisse la main progressivement dans l'indexation de nos documents dans un espace thématique dédié au sein de la Biobase. Nos productions ainsi classées, elles pourront être valorisées dans les différents types de supports de diffusions

offert par la Biobase (Biopresse, infolettres…).
Notre arrivée dans cet espace documentaire a nécessité quelques échanges avec l'équipe d'ABioDoc pour aménager correctement leur thésaurus sans le remettre en question. Ce travail a été effectué durant les mois de novembre et décembre 2017, et est toujours en cours d'affinage… avec pour objectif d'indexer nos premiers documents dans le mois de mars 2018 !

Nos outils de diffusion internet

2ème année du site internet

Pour sa seconde année d'utilisation, notre site internet bat son plein ! Nous continuons de travailler avec Chris Gaillard (qui a réalisé le site) pour son entretien et certaines modifications dans son design et ses fonctionnalités, tout en apportant les contenus en autonomie. Cette méthode s'avère efficace dans la durée, le site a par ailleurs été passé en ***https*** en octobre, pour qu'il réponde aux exigences actuelles en termes de sécurité. Ce site reste notre plateforme la plus efficace pour la diffusion de nos contenus numériques.
Les nouvelles pages en 2017 :

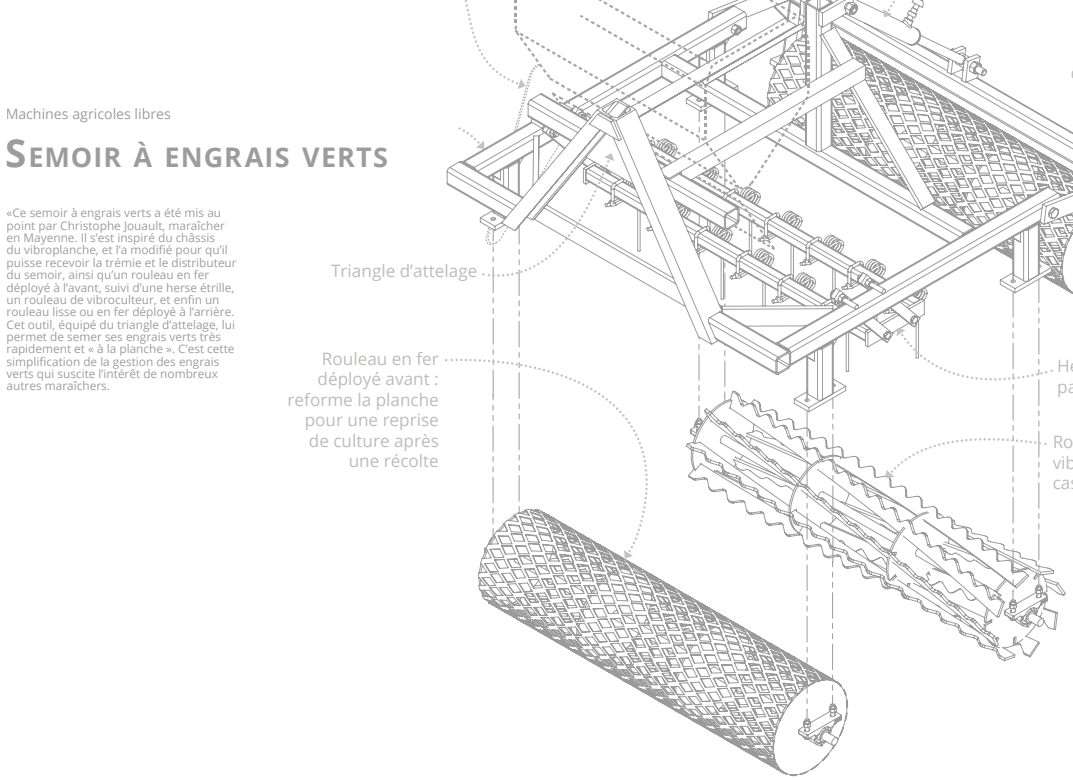
- Réseau ADEAR : un répertoire des savoir-faire paysans
- Les Rencontres d'avril 2017
- Le séminaire InPACT (en avril, sur la souveraineté technologique)
- Nos conférences en vidéos
- Qu'est-ce qu'une TRIP ?
- Le Printemps d'InPACT 2018

Fréquentation 2017

Nombre de visites : plus de 115 000 visiteurs en 2017
3 pages les plus fréquentées en 2017 :
Plans et tutoriels les plus téléchargés : Méthanisation à la ferme (selon Jean-Philippe Valla), Triangle d'attelage, équipement d'atelier, guide du tracteur, Four à pain, Barre porte-outils...
Le forum compte aujourd'hui plus de 900 inscrits, et plus de 800 fiches en ligne (toutes issues de chroniques de TRIPs et de contributions spontanées des paysan·nes).

La newsletter mensuelle

Nous continuons d'envoyer une newsletter généraliste chaque mois, en général autour du 20, parfois plus tard lorsque c'est nécessaire. En moyenne, elle est envoyée à pas moins 10 000 contacts, pour environ 2000-2500 lectures par mois (20% étant un bon résultat pour un contenu diffusé par mail !), on reste donc relativement proches des statistiques de l'année 2016. Cette newsletter reprend l'ensemble des contenus que nous publions : actualités de la coopérative, des formations, plans et tutoriels, chroniques, actualités de la MCDR Usages,

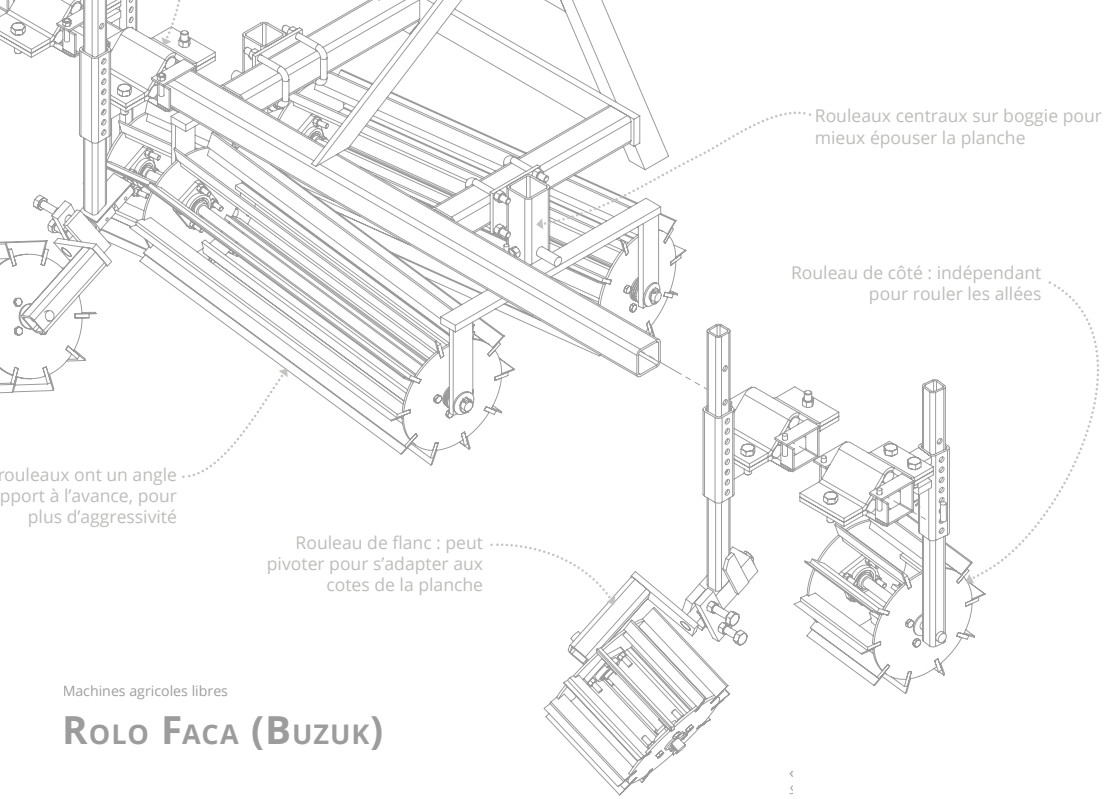


travaux qui démarrent, brèves des réseaux amis, revue de presse… en gardant une certaine marge d'adaptation selon les besoins. De façon générale, il les actualités sont de plus en plus nombreuses à l'Atelier Paysan, les newsletter sont aussi de plus en plus imposantes. Les newsletter thématiques ont été moins nombreuses en 2017 qu'en 2016, mais elles devraient revenir dans le courant 2018 (pour mettre en avant des contenus du forum, annoncer le programme du Printemps d'InPACT, annoncer des lancement de saisons de formation, etc).

Les "Réseaux sociaux"

Facebook : cette plateforme continue de nous ramener de nombreux visiteurs sur le site internet (plus de 1800 pour l'année 2017), et le nombre d'abonnés à notre page grandit : nous sommes passés de 4300 en janvier à 6400 fin décembre (ainsi qu'un nombre équivalent de "mentions j'aime"). Tout comme l'année précédente, nous y publions systématiquement tout nouveau contenu issu du site internet (actualités, plans et tutoriels, nouvelles pages...), ainsi qu'une sélection des contenus du forum. Les chroniques de TRIP sont sans conteste de les contenus qui remportent le plus de succès sur Facebook, et nous nous efforçons de répondre autant que faire se peut aux questions qui nous sont adressées dessus. La modération est cependant de mise, car l'effort peut s'avérer chronophage… Nous utilisons aussi beaucoup Facebook pour rappeler nos évènements, nos formations, nos moments grand public, ou encore pour relayer des contenus et annonces de partenaires, des réseaux amis, etc.
Plus d'infos : *https://www.facebook.com/latelier.paysan/*

Twitter : tout comme l'année précédente, Twitter continue de jouer un rôle similaire à Facebook, en conservant son audience plus "professionnelle". Nos tweets sont régulièrement



Machines agricoles libres

Rolo Faca (Buzuk)

relayés par nos partenaires et d'autres acteurs du développement agricole, ou journalistes, et nous essayons au maximum d'en faire de même. Actuellement, 900 personnes sont abonnées à notre fil d'actualités.
Plus d'infos : *https://twitter.com/atelierpaysan*

Flickr : continue de jouer parfaitement son rôle de bibliothèque de photos en ligne. Nous actualisons régulièrement les albums thématiques (formations, évènements, expositions…) et toutes les images qui y sont diffusées sont accessibles en libre.
Plus d'infos : *https://www.flickr.com/people/135652090@N03/*

Youtube : maintenant que nous avons cessé de gérer notre page Dailymotion (et que les contenus qui y étaient ont été migrés sur Youtube), Youtube est notre principale plateforme de contenus vidéos. Notre chaîne compte à ce jour plus 1300 abonnés. De nombreuses "playlists" sont accessibles et proposent un classement de nos différents contenus : vidéos de TRIPs, formations, prototypes, agronomies, outils de l'Atelier Paysan, conférences, presse & médias… L'année 2017 aura aussi vu un nouveau type de contenus apparaître : les Tutoriels vidéo ! Le premier de cette série a été consacré au montage d'un triangle d'attelage, de l'assemblage des pièces au soudage.
Sur le plan des statistiques, la palme de la vidéo la plus vue cette année revient sans conteste à la conférence de Jean-Philippe Valla sur "l'Autonomie énergétique à la ferme", donnée lors des Rencontres 2017 : plus de 40 000 vues !
Plus d'infos : *https://www.youtube.com/channel/UCPiHkHuvop9C0l5uLjLtMng*

17-19 nov.

FOCUS

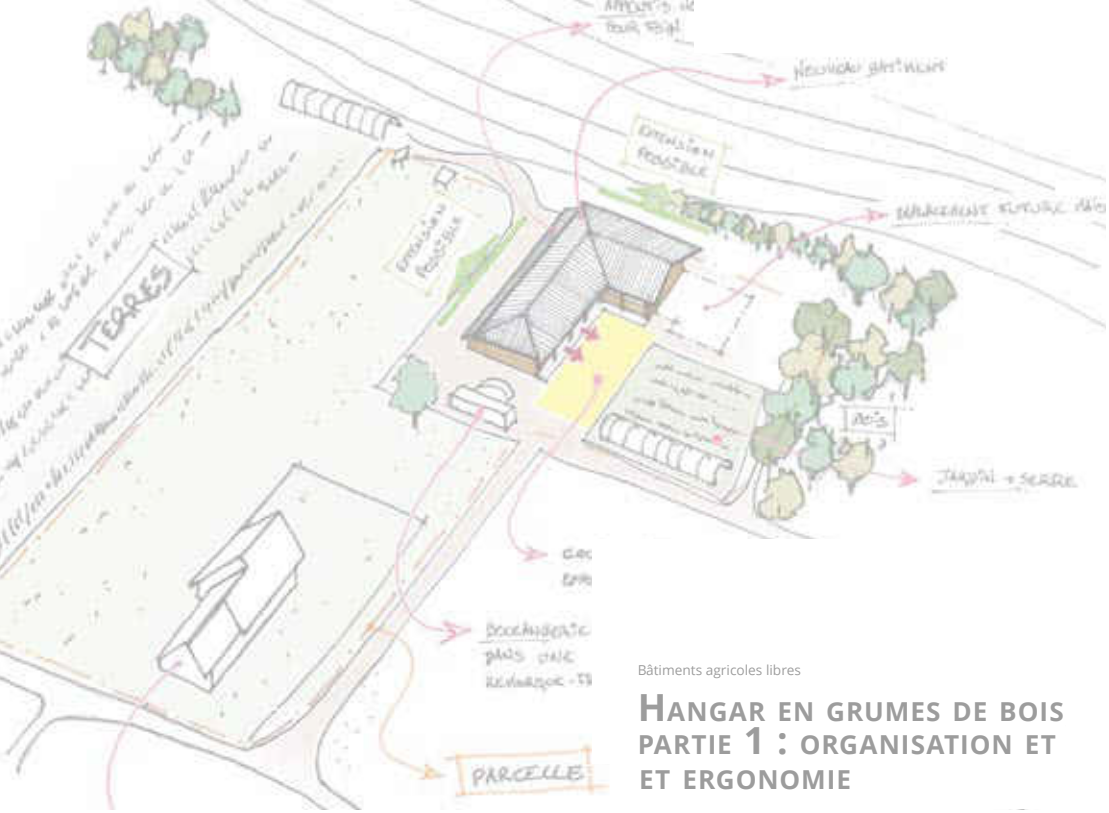
« L'Atelier Paysan demain ? »

SÉMINAIRE DE RÉFLEXION SUR LA RESTRUCTURATION DE NOTRE ORGANISATION STRATÉGIQUE, HUMAINE ET LOGISTIQUE

En novembre 2017, nous avons été une bonne quarantaine à nous réunir dans la Drôme pour un important travail collectif sur la (re)structuration de notre coopérative, compte tenu des limites éprouvées de notre modèle d'un point de vue humain, stratégique, logistique mais également économique. Depuis la fondation de la SCIC en mars 2014, beaucoup de chemin a été parcouru. De belles réussites, des horizons rêvés qui sont pour certains dépassés, des difficultés dépassées, d'autres contournées, d'autres qu'il va falloir surmonter.

L'idée d'un séminaire, l'ambition initiale, c'était de prendre le temps, collectivement, de fixer des horizons renouvelés. Nous avons donc mis en place un groupe de travail à partir du mois de juin 2017 afin de préparer ce moment. Un groupe composé de membres de chacun des collèges suivants : salarié-e-s, partenaires, paysans et fondateurs. Nous avons été accompagnés dès le début du processus par 2 intervenants en éducation populaire. Parce que plus nous devenons nombreux, plus nous devons apprendre à converger en grand nombre.

Arrivés en novembre, nous nous sommes donc réunis dans le lieu-même de notre assemblée générale du printemps 2017. Nombre d'éléments ont été abordés et exposés : statuts, rapports d'orientation politique annuels, modèle économique, limites actuelles, avant de rentrer dans des phases d'élaboration participative. Beaucoup de choses ont été posées sur la table et entendues par les participant·e·s. Le temps du cheminement fera son effet. Des points de consensus ont été atteints (essaimage, investir un nouveau lieu pour le siège social et travailler à une «antenne régionale» adossée à la maison mère), d'autres points restent encore à travailler, à écarter ou à imaginer. Nous avons suffisamment de matière pour phosphorer un projet de manière un peu poussée. Beaucoup de points de vigilance ont été exprimés et enrichissant considérablement l'approche.



Bâtiments agricoles libres

Hangar en grumes de bois partie 1 : organisation et et ergonomie

Suite à ce séminaire, le plan de bataille qui a été lancé était le suivant : nous allions travailler en équipe une proposition de projet sur les premières semaines de 2018, et la gérance tirerait synthèse de nos travaux, synthèse qui serait présentée au cours d'une nouvelle journée de séminaire début mars, afin de continuer à imaginer et construire la suite.
Cette nouvelle journée collective sera une nouvelle étape et sera suivie d'autres explorations, d'autres compléments dans le courant de l'année 2018 (se reporter à la partie évènements survenus depuis la clôture). En attendant, dès ce mois de décembre, une annonce pour rendre publique notre volonté de déménagement est publiée (voir par ailleurs).

Évènements survenus depuis la clôture comptable

Note préliminaire : sont recensés ici les principaux évènements depuis la fin de l'exercice, c'est-à-dire à compter du 1er janvier 2018. Ne sont pas abordés ici les détails de nos travaux de terrain (R&D, diffusion), qui bénéficient d'une large communication par ailleurs, via l'ensemble de nos moyens de diffusion. Le volet R&D fait cependant l'objet d'un point particulier dans les informations légales.

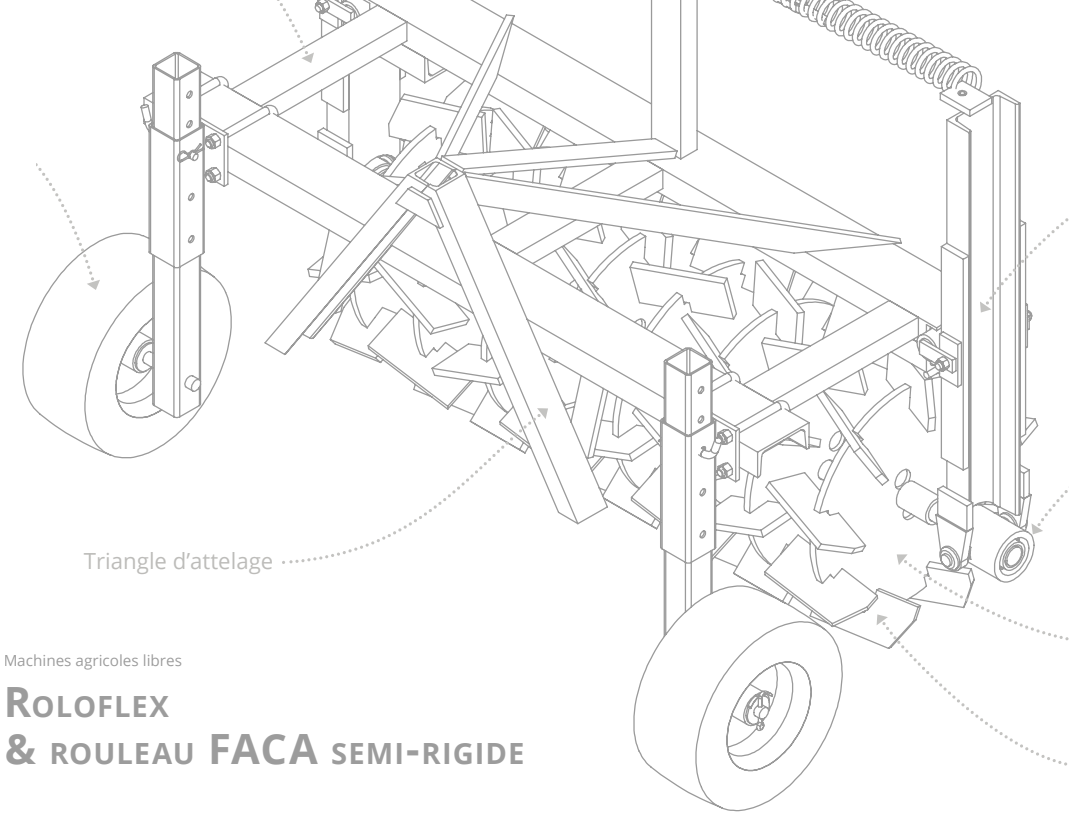
STRUCTURATION/RENFORCEMENT DE NOS MOYENS

L'année 2017 a été éprouvante. Notre structure est arrivée à un plafond humain, logistique. Une première crise de notre modèle qui nous a conduits à démarrer un travail collectif dans la perspective de construire notre changement de monture. **Mais imaginer le moyen - long terme nécessite de pouvoir être en condition de le faire**

Dès le début de l'année 2018, nous avons entamé la consolidation sur le court terme de nos conditions de travail : location et aménagements d'un nouveau bureau, location d'un hall industriel de 600 m² à compter du mois de juin, renforcement de nos moyens humains pour soulager la charge, avec la perspective de renforcement de la co-gérance (2 créations de postes), embauche de renforts temporaires sur les volets R&D, diffusion, et logistique du Printemps d'InPACT dont L'Atelier Paysan a la responsabilité. Enfin, l'antenne Grand Ouest, dans le contexte du départ de Vincent BRATZLAWSKY, se repositionne géographiquement du Finistère au Morbihan, toujours sur une ferme. Un déménagement accompagné du projet d'ouverture d'un centre de formation permanent régional.

MOYENS HUMAINS

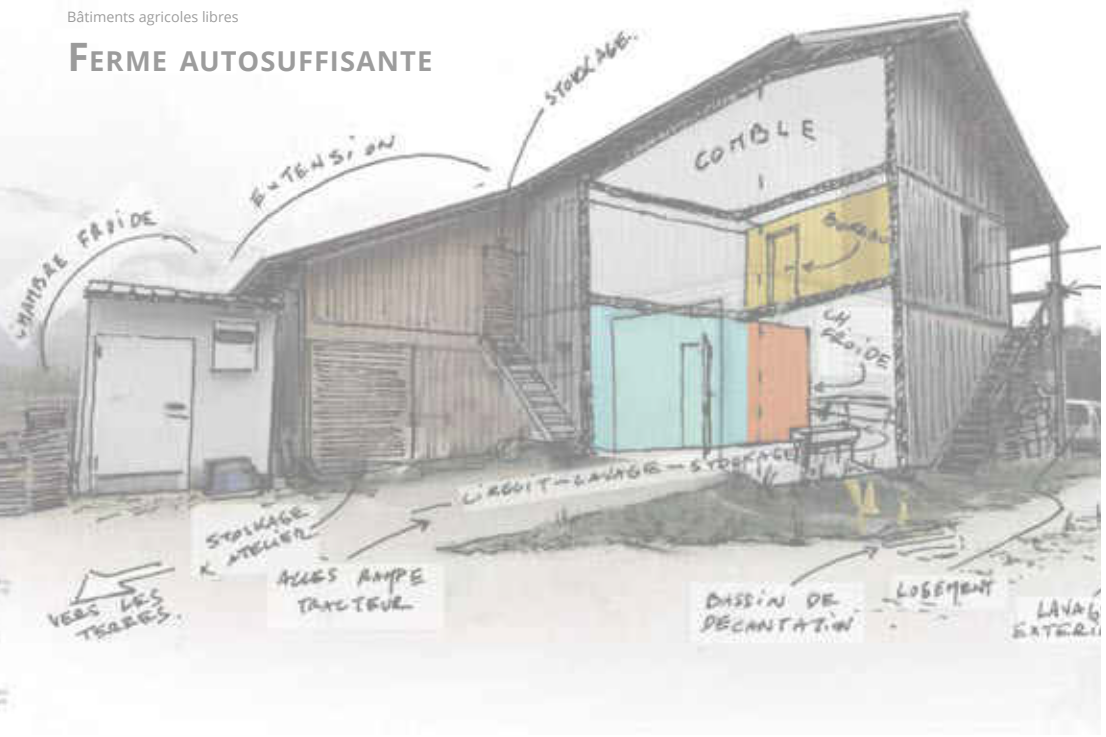
- Passage du contrat de **Corentin GUILLOUZOUIC** en CDI à compter du 1er janvier 2018. Corentin reprendra la responsabilité de l'antenne Grand-Ouest à la suite du départ de **Vincent BRATZLAWSKY** début mars 2018 ;
- Du 8 au 19 janvier (2 semaines), accueil d'un stagiaire de l'AFPA de l'Ain, dans le cadre d'un diplôme de soudure, **Sébastien HENRY** (encadrement Joseph TEMPLIER, stage de terrain).
- A l'issue de son service civique, embauche en CDD de **Selene DONI**, chargée de mission architecture paysanne, du 16 janvier 2018 au 15 juin 2018. Selene a pour mission la réalisation de documents thématiques : techniques de construction en grumes, ergonomie et technologies appropriées, transformation, gestion de l'enherbement, dans le cadre du programme MCDR USAGES (juin 2015- juin 2018) ;
- Embauche de **Quentin CHARVET** en CDD sur un poste d'ingénieur recherche et développement. Quentin est en soutien de nos activités de R&D machines paysannes, et plus particulièrement sur des missions de mise en plan et d'élaboration de tutoriels, dans le cadre du programme MCDR USAGES (juin 2015- juin 2018) ;
- Fin janvier 2018 : fin du stage de **Julie FIGUERAS**, élève-ingénieure INSA de Lyon (missions de R&D et étude de faisabilité du passage sous logiciel libre de CAO) ;
- Embauche de **Marie MARDON**, coordinatrice (volets humain, administratif et financier), en CDI. Ce le lancement d'une offre d'emploi en décembre 2017 qui n'en faisait pas mention, ce poste est accompagné d'une perspective de renforcement de la co-gérance ;
- Embauche de **Gérard BELMAS**, formateur en soudure, pour une mission de formation de 3 jours, en co-animation avec Dominique TRAULLE, à destination d'un groupe de salariés de la FDCUMA du Tarn ;
- Embauche de **Camille NOLLET**, pour un CDD de 2,5 mois, à 40 %, de mars à mai, sur un poste de responsable bénévoles du Printemps d'InPACT ;
- Embauche de **Médéric OLLAGNIER**, pour un CDD de 1 mois à temps plein en mai 2018, sur un poste de responsable des cuisines du Printemps d'InPACT ;
- Lancement d'une offre d'emploi pour la création d'un poste de coordination technique, en vue de renforcement, à terme, de la co-gérance (*https://www.latelierpaysan.org/OFFRE-D-EMPLOI-L-Atelier-Paysan-recrute-poste-de-coordination-technique*) ;
- Une fois le poste de coordination lancé, **Joseph TEMPLIER**, co-gérant, basculera sur des activités de R&D itinérante, de colportage et de soutien sur les fermes, en accompagnement de dynamiques de R&D paysannes, individuelles ou collectives.
- Nouvelle **revalorisation prévue des rémunérations**, au 1er juillet 2018, 2 % pour l'ensemble des salariés, et 1 % pour les 2 co-gérants.



Machines agricoles libres

ROLOFLEX & ROULEAU FACA SEMI-RIGIDE

Ferme autosuffisante



MOYENS MATÉRIELS

Pas d'investissements significatifs depuis le 01/01/2018. Se reporter aux prévisions présentées dans le cadre du budget d'investissement 2018.

En revanche :

- Location d'un bureau supplémentaire depuis la mi-janvier afin de désengorger les bureaux de Renage ; cette location s'est accompagnée de l'extension de nos réseaux informatique ;
- Négociation de la location d'un Hall de 600 m² et conception de son aménagement (juin 2018) : ce nouvel outil de travail va considérablement améliorer le quotidien de l'équipe dite technique (ingénieur/architecte-formateurs). Nous passerons de 40 m² de surface de box peu profonds… donnant sur un espace non couvert en graviers, à une surface couverte permettant livraison et stockage de grandes longueurs, manutention au sec sur dalle béton et garage de nos véhicules et remorques ;
- Déménagement prévu de l'antenne Grand Ouest de la Ferme de Quimerc'h dans le Finistère à la Ferme de Trevero dans le Morbihan. Les déplacements s'en trouveront réduits. Et le potentiel des espaces permet d'envisager à terme la mise en place d'un centre de formation fixe, de portée régionale, aux conditions logistiques adaptées.

TRAVAUX SUR LES PERSPECTIVES

- **Construire L'Atelier Paysan de demain**

Le jeudi 8 mars 2018, dans la suite du séminaire interne de novembre, nous nous sommes à nouveau réunis pour une séance de travail collectif portant sur la restructuration de notre coopérative. A cette occasion, la gérance a présenté ses arbitrages sur les travaux à mener, arbitrages qui font suite à notre expérience cumulée depuis la naissance de notre aventure, aux constats accumulés sur nos réussites et difficultés, à l'écoute attentive de ce que l'équipe, vit au long de nos travaux quotidiens, exprime, à de la riche réflexion collective cumulée au rythme de nos CAO en place depuis 2014, et plus largement des retours de nos sociétaires, des dynamiques locales, des demandes de terrain, et aux collectifs auxquels on participe, au séminaire du mois de novembre dernier et aux nouveaux travaux en équipe.

L'objectif de la journée de jeudi 8 mars dernier était, partant de cette base de travail, et pour chacun des trois axes principaux sur lesquels porteront notre étude de faisabilité, de repérer les angles morts, et d'exprimer ou de ré-exprimer les points de vigilance. Cette journée a abouti à la rédaction d'une note de la gérance sur l'étude de faisabilité : ***Construire L'Atelier Paysan de demain***, note strictement interne.

Quelques éclairages cependant sur les travaux qui nous attendent en 2018. Trois grands travaux charnières à mener de front, interdépendants, aux perspectives temporelles forcément différentes :

- **Changer de lieu ;**
- **Renforcer l'essaimage ;**
- **Refondre notre modèle de formation.**

L'effort collectif de prospective s'appuiera sur un soutien exceptionnel (voir détails plus loin dans ce rapport), sur l'année 2018, du Ministère de l'Agriculture, pour accompagner le changement de monture de notre structure.

Les points qui seront travaillés dans le cadre de cette étude de faisabilité :

- Le modèle humain ;
- le modèle économique ;
- le modèle organisationnel (interne et réseau) ;
- le(s) modèle(s) d'essaimage ;
- le(s) modèle(s) de formation ;
- le modèle temporel.

Le tout dans le respect le plus total de notre projet politique.

Les personnes qui sont ou seront mobilisées

- La co-gérance ;
- L'équipe dans son intégralité ;
- Les sociétaires et futur-e-s sociétaires ;
- Les impliqués non sociétaires ;
- Les partenaires (URSCOP, France Active, financeurs, communautés de communes).

- **<u>Le Printemps d'InPACT : L'Agriculture Citoyenne fait sa prise de Terre</u>**

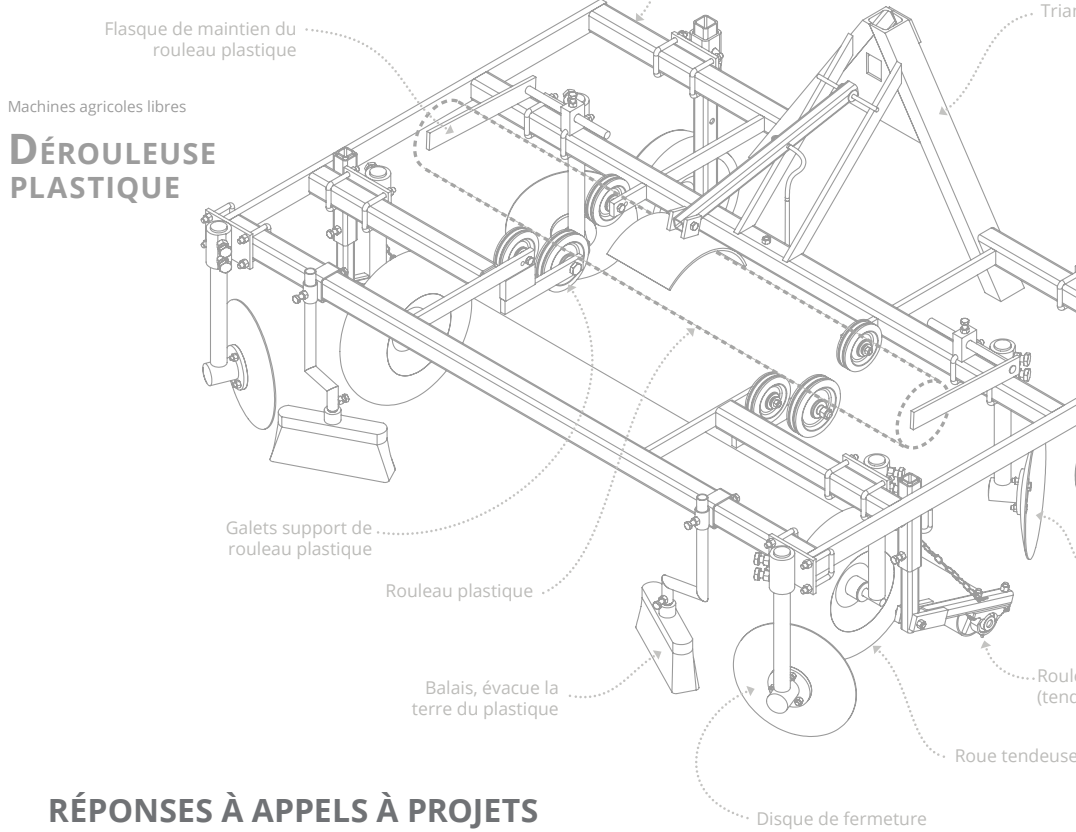
Contrairement aux années précédentes, L'Atelier Paysan ne proposera pas de Rencontres Nationales, mais mutualise, en 2018, l'organisation, celle du Printemps d'InPACT, et les contenus dans un cadre collectif plus efficace et plus durable. Depuis le mois de juillet 2017, L'Atelier Paysan a endossé l'organisation logistique du Printemps d' InPACT. Si beaucoup de travaux préliminaires ont été lancés dès l'automne 2017 afin d'anticiper l'ampleur de l'évènement, le gros du travail s'est réalisé crescendo jusqu'au mois de mai 2018. Pour la seule implication de L'Atelier Paysan, le travail a mobilisé Corentin GUILLOUZOUIC, régisseur général, Fabrice CLERC, responsable légal de la manifestation, bientôt rejoints par Camille Nollet (responsable bénévoles) et Médéric Ollagnier (responsable cuisines et approvisionnement), puis par l'ensemble de l'équipe de la coopérative qui sera intégralement présente sur la Ferme de la Basse-Cour (28) pour vivre cet évènement à 10 structures nationales accompagnées de partenaires.
Cet évènement a notamment fait l'objet de la signature d'une convention de partenariat entre les 10 structures composant le Pôle InPACT national.

Nous sommes le Pôle InPACT

Parallèlement à cette manifestation collective, (voir focus InPACT dans le rapport d'activités 2017), le Pôle InPACT National était engagé depuis début 2017 dans l'élaboration d'un texte politique, à vocation exclusivement interne de notre collectif. Ce texte, d'une approche radicale, a été définitivement validé au Conseil d'Administration de mars 2018, et est soumis symboliquement à validation de chaque structure. Voici les commentaires que L'Atelier Paysan a apportés en complément de cette validation :

« Globalement, ce texte est un beau compromis en l'état. Maintenant facile à lire, bien nettoyé depuis les premières versions. Ce texte mériterait encore plus de temps, encore plus de finesse, plus de radicalité sur certains points, plus d'ouverture ou de profondeur de champ, d'autres formulations aussi. Là n'est pas la question dans le fond, ni l'enjeu principal […]. Le compromis à 10 structures auquel nous sommes parvenus est lui bel et bien là, et la perspective printanière que nous allons nous offrir bien plus importante. Ce texte n'est pour L'Atelier Paysan surtout pas une fin, mais un début. S'il n'avait pour seul mérite que de nous rassembler en mai prochain, sous prétexte de sa ratification collective, ce serait déjà une réussite. Mais ce n'est évidemment pas son seul atout. Il pose les conditions d'un horizon collectif clarifié, affirmé et radical, entre nous, et qui devra l'être à l'extérieur de notre collectif. Il reste à transcrire pour un plus large public, car l'alternative que nous portons sur le terrain ne brisera le plafond de verre qu'avec une mobilisation très forte. Ce texte sera surtout à faire vivre dans les mois et les années à venir, à considérablement approfondir, à raffiner de chiffres, avec nos outils respectifs, ceux que nous partageons et ceux qui restent encore à partager. Tout dépendra des moyens dont nous nous doterons collectivement. Ce texte «Nous sommes le pôle InPACT» est donc une étape importante dans la construction d'un commun élargi, à la hauteur de ce que nous dénonçons, certes, à la hauteur de la somme de ce que nous explorons et construisons, surtout. A nous d'assumer la suite, et de refuser la marge. »

Pour L'Atelier Paysan, la validation du texte interviendra lors de l'Assemblée Générale le 18 mai 2018.

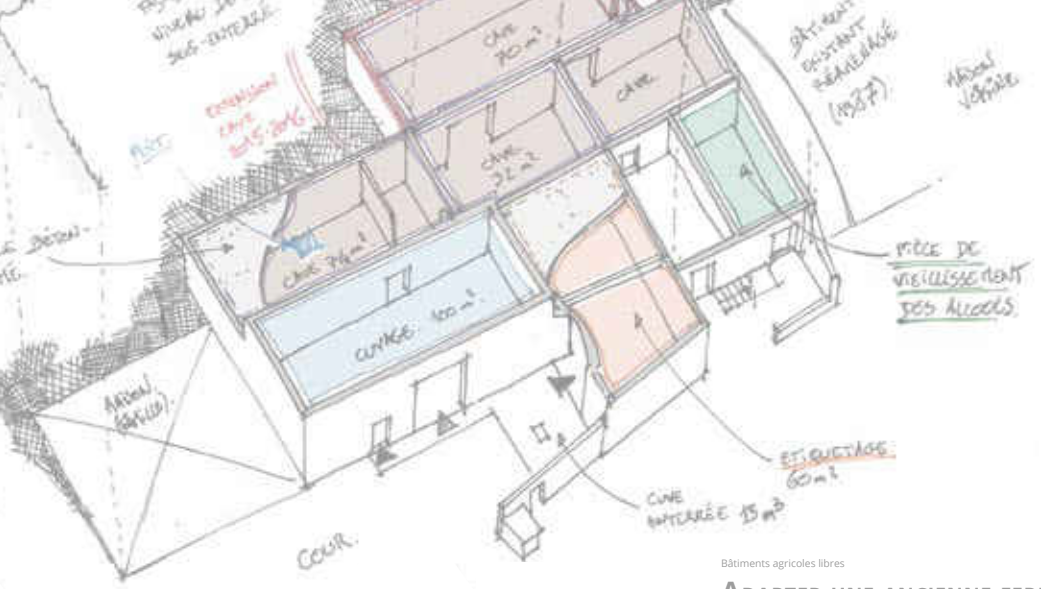


RÉPONSES À APPELS À PROJETS

Les débuts d'années sont traditionnellement des périodes intenses d'appel à projets. Sans rentrer dans le débat de la tendance à la gestion par projets qui doit pouvoir être traité par ailleurs, voici une liste de projets sur lesquels nous avons engagé notre structure : il s'agit de réponses à appels à projets, portées soit par L'Atelier Paysan (MCDR USAGE-RE-S), soit portées par d'autres. Ces réponses à appel à projet sont soumises à l'appréciation d'un comité de sélection et peuvent ne pas être retenus totalement, ou plus rarement retenus partiellement.

- **<u>Un projet porté par L'Atelier Paysan :</u>**

Dans le cadre de l'appel à projet MCDR (**M**obilisation **C**ollective pour le **D**éveloppement **R**ural) du réseau Rural National, nous avons déposé le projet **MCDR USAGE-RE-S** (juillet 2018-juin2021), suite du programme USAGES (2015-2018, *https://www.latelierpaysan.org/Le-projet-USAGES-2133*). Le titre complet du projet est le suivant : **Innover par et avec les UsageR.E.s : territoires ruraux vivants et technologies appropriées**. Cheffe de file : Marie MARDON, chef de projet : Nicolas SINOIR. Partenariats principaux : Solidarité Paysans, RENETA, Réseau AMAP Île de France, GAEC & Sociétés, L'Atelier des jours à venir (coopérative faisant de la médiation scientifique), CAP Rural (association animant le Réseau Rural Rhône-Alpes), et le Réseau CIVAM. Le dispositif MCDR intervient en co-financement du financement CASDAR (Le Compte d'Affectation Spécial du pour le Développement Agricole et Rural, Ministère de l'Agriculture, dans le cadre de notre statut d'ONVAR (références plus loin dans ce document). La majorité des co-financements sont des fonds européens, malheureusement délicats à assumer par notre trésorerie.



Bâtiments agricoles libres

Adapter une ancienne ferme en chai & cave viticole

► **Des implications dans des manifestations d'intérêt** portées par d'autres, avec notre entrée technologies appropriées. Il s'agit de projets déposés dans le cadre de l'appel à projets du Ministère de l'agriculture « Innovation et partenariat » financé par le CASDAR en 2018.

Le projet COUVRIR, piloté par l'ISARA Lyon (**Cultiver sur couvert végétal pour limiter les adventices sans herbicide**, de fin 2018 à fin 2021). Le projet COUVRIR vise à accompagner les agriculteurs biologiques et conventionnels souhaitant s'inscrire dans l'agriculture de conservation, en développant des techniques innovantes sur l'utilisation et la maîtrise de couverts végétaux sans herbicide afin d'implanter les cultures sans travail du sol.

Le projet TACIP (Transformations alimentaires dans les circuits de proximité, de fin 2018 à fin 2021) est centré sur la relocalisation dans les territoires ou à la ferme de la transformation des céréales mineures et des légumineuses. Ce projet est centré sur la région Occitanie, avec notamment le réseau des CIVAM.

Le projet **Microfermes Maraîchères Bio** : Acquisition de références techniques et économiques pour des systèmes de micro-fermes maraîchères diversifiées multi-performantes en Agriculture Biologique conduit par l'ITAB (**I**nstitut **T**echnique de l'**A**griculture **B**iologique).

► **Des implications sur des programmes européens Erasmus+**

Un partenariat envisagé sur un projet européen de type Erasmus + porté par la Confédération Paysanne, et dont l'objet est **l'échange de pratiques agroécologiques**, assorti d'un volet analyse politique. Dans ce cadre est prévue une formation sur l'**autonomie technologique** avec l'intervention de L'Atelier Paysan. Cette formation se tiendrait vers Mai 2020 dans la région de Turin en Italie.

A l'occasion de la visite le 5 décembre 2017 d'un groupe de paysans et de chercheurs anglais, allemands, grecs et tchèques pour une journée à l'Atelier Paysan dans le cadre d'un programme Erasmus+ mené par *Terre de Liens* (*Access to Land*), une graine de réflexion a été plantée : **et si on partait de l'exemple de l'Atelier Paysan pour creuser, décortiquer, disséquer une jeune expérience qui réussit ?** Quelques mois plus tard, un projet a émergé. Il est porté par *Die Agronauten* (Allemagne), avec le *Landworkers Alliance* et l'*Université de Coventry* (UK), le *Rete Semi Rurali* (Italien), les grecs du *P2P* Lab et *Urgenci*, réseau européen des AMAPs et autre partenariats producteurs-consommateurs. Pendant 2 ans à partir de Septembre 2018, des échanges, des visites, des formations, pour construire une réflexion européenne et un réseau sur la question des technologies appropriées et de la souveraineté technologique.
Le Titre ? **Our – Scale** : **Our S**kills and **C**ooperation for **A**groeco**L**ogy in **E**urope.

DÉMARRAGES DE PROGRAMMES

Depuis le 1er janvier 2018, nous bénéficions d'un financement du Minsitère de l'Agriculture dans le cadre d'une mesure d'accompagnement : ***L'Atelier Paysan, un collectif en transition***.
Objectifs : Accompagner le changement d'échelle des activités de la coopérative L'Atelier Paysan, arrivée à un premier plafond logistique, économique et humain. L'efficacité de l'approche singulière de notre collectif nécessite donc la transformation des moyens et de la stratégie pour répondre à une demande d'accompagnement exponentielle.
Actions prévues : une seule action globale, incluant le pilotage.
Calendrier : du 1er janvier au 31 décembre 2018
Budget total du projet : 87 500 € / Subvention CASDAR sollicitée : 70 000 €

Depuis le 1er janvier 2018, c'est un **dispositif DEPHY-EXPE** « Expérimentation de systèmes agro-écologiques pour un usage des pesticides en ultime recours » (2018-2024) qui prend la suite du projet SEFER SOL (2015-2017), toujours piloté par le pôle maraîchage du LEGTA du Pflixbourg, à Wintzenheim (68). Thématique : **Gestion de la fertilité des sols en maraîchage sous couverts végétaux et planches permanentes.**

Démarrage d'un programme transfrontalier Interreg « Coopération territoriale européenne » FRANCE - WALLONIE – VLAANDEREN : **Agriculteur et 'bricoleur': pour plus d'autonomie et des machines appropriées !** (Boer en 'bricoleur': voor meer autonomie en machines op maat !). En partenariat avec le GABNOR du côté français, d'avril 2018 à fin septembre 2019.

DIVERS

En 2018, L'Atelier Paysan (Marie MARDON et Fabrice CLERC) co-animera le collectif des ONVAR avec deux autres structures : l'association TRAME et l'association Terre de Liens. Pour en savoir plus sur les Organismes Nationaux à Vocation Agricole et Rurale : *https://www.latelierpaysan.org/Qu-est-ce-qu-un-ONVAR-Organisme-National-a-Vocation-Agricole-et-Rurale*

Intérêts aux parts antérieurement distribuées

Informations légales

Rapport spécial des gérants

Révision coopérative

INTÉRÊTS AUX PARTS ANTÉRIEUREMENT DISTRIBUÉES

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons qu'aucune somme n'a jamais été distribuée à titre d'intérêt aux parts sociales de la SCIC Sarl L'Atelier Paysan, et ce conformément à nos statuts. Précisons également que nos comptes courants d'associé·e·s ne font pas l'objet de rémunération.

INFORMATIONS LÉGALES

- **Prises de participation et participations réciproques :**

L'Atelier Paysan est sociétaire de La NEF, du Crédit Coopératif, du Crédit Mutuel. La coopérative est par ailleurs adhérente de l'URSCOP Rhône-Alpes et de la CGSCOP, de l'ITAB (Institut Technique de l'Agriculture Biologique), de GAIA (ex-MCAE Isère Active, réseau France Active), de la FOL 38 (Ligue de l'enseignement en Isère) et du Pôle InPACT National.

- **Dépenses somptuaires** (dépense ou charge visée à l'article 39-4 du code général des impôts) : néant.
- Activités en matière de recherche et développement :

La particularité de nos travaux implique des bâtis machines agricoles vivantes, en perpétuels développements. La particularité de notre philosophie ? Une diffusion systématique de nos travaux sous licence libre.

Quatre catégories de travaux sont à distinguer :

► **Mises à jour.** Les travaux ayant déjà fait l'objet d'une publication (plans libérés les années précédentes), et pour lesquels les travaux de mise à jour sont menés régulièrement, en fonction des retours de terrain, des explorations collectives. Les mises à jour sont mises en ligne directement à cette adresse : *https://www.latelierpaysan.org/Plans-et-Tutoriels*

► Les travaux en cours qui feront l'objet d'une publication de plans **à partir de 2018 :**

- **Rouleau Faca viticole (dit béton)**, avec deux variantes : large et étroite sans roue de jauge ;
- **Épandeur viticole de compost** pour vignes étroites ;
- Modules de semoirs directs à engrais verts pour vignes étroites et enjambeur ;
- **Module de herse étrille** ;
- Barre d'extension pour le portage des étoiles de binage viticoles ;
- **Barre Porte-Outils** version étroite ;
- Outil pour la reprise de planches permanentes, adapté à la traction animale à double attelage ;
- Développement d'un modèle réduit d'étoiles de binage pour culture pérennes ;
- **Bêche roulante adaptée à la viticulture** ;
- **Chariots de transport** ;
- **Rouleau cranteur** pour grandes cultures ;
- Travaux exploratoires sur **l'abattage mobile** ;
- **Distributeur de semences** ;
- **Chtit'Bine V2** ;

- Four à bois à sole tournante ;
- Conception et accompagnement à la réalisation **d'une ferme 100 % autonome** ;
- **Conception de l'aménagement d'ateliers** ;
- **Table d'épierrage** (pour tri des grains) ;
- **Brosse à Blé V2** ;
- **Colonne à air** pour le tri des semences ;
- **Décortiqueur à grains** ;
- Module de **rouleau émietteur** (rouleau ninja) ;
- **Logiciel de planification des cultures maraîchères** (conception paysanne) ;

D'autres pistes sont d'ores et déjà également explorées, mais ne font pas actuellement l'objet de perspectives planifiées de libération. Elles ne sont donc pas mentionnées ici.

D'autres pistes émergeront dans le courant de l'année 2018, puisque par définition, nos travaux d'accompagnement en technologies appropriées se font en réponse à des demandes paysannes et à des rencontres de terrain.

► **Recensements d'Innovations Paysannes**. Nos **recensements continus d'innovations paysannes sur les fermes** (machines, bâtiments, ergonomie), font l'objet d'un travail permanent de restitution sous forme de diffusion de chroniques sur le forum de l'atelier paysan (http://forum.latelierpaysan.org/), et d'indexation par ailleurs :
http://www.latelierpaysan.org/Index-de-trouvailles-paysannes
Le forum dispose d'outils qui permettent de faire des recherches par date, par auteur, par mot-clé.

Ces chroniques sont complétées d'une riche documentation photographique, et vidéo, avec pour ce dernier point une chaîne L'Atelier Paysan :
https://www.youtube.com/channel/UCPiHkHuvop9C0l5uLjLtMng

► **Elaboration et diffusion de documents thématiques**. Au moins cinq documents thématiques sont en cours de construction et feront l'objet d'une publication dans le courant de l'année 2018 :

- Outils et techniques pour la construction de **bâtis agricoles en bois ronds** ;
- Technologies paysannes appropriées et autoconstructions adaptées à la **transformation** ;
- Technologies paysannes appropriées et **gestion de l'enherbement** et des couverts végétaux ;
- Technologies paysannes appropriées et **ergonomie** ;
- **La place des technologies paysannes appropriées et de l'autoconstruction dans les politiques publiques régionales** ;

RAPPORT SPÉCIAL DES GÉRANTS SUR LES CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L. 223-19 DU CODE DE COMMERCE

Dans le cadre l'article L. 223-19 du nouveau Code de Commerce, relatif aux conventions dans lesquelles un gérant ou un associé de notre coopérative est directement ou indirectement intéressé, nous vous signalons les faits suivants :

- Rémunérations de **Joseph TEMPLIER**, sociétaire-co-gérant : 37 416,36 € de salaires bruts, dont une contribution de la coopérative à hauteur de 870,84 € au titre de la mutuelle de groupe ;
- Rémunérations de **Fabrice CLERC**, sociétaire-co-gérant : 37 416,36 € de salaires bruts, dont une contribution de la coopérative à hauteur de 870,84 € au titre de la mutuelle de groupe ;
- Achats auprès de la **Quincaillerie ROY** (Rives, 38), sociétaire, pour un montant global de 106 978,40 € TTC ;
- Achats auprès de **Joël TAUPIN** (Joël Taupin Concept, Apprieu, 38), sociétaire, pour un montant global de 32 826 € TTC ;
- Interventions de l'association **Farming Soul**, sociétaire, pour un montant de 7 596,20€ TTC ;
- Interventions et frais de déplacement dans le cadre de formations de **Paul DESHAYES**, sociétaire intervenant en formations pour un montant de 4 888,87 € TTC;
- Interventions du **GAB29**, sociétaire pour un montant de 2 026,08 € TTC ;
- Interventions de **Vignes Vivantes**, sociétaire pour un montant de 1 299,60 € TTC ;
- Interventions de **Jean-Philippe Valla**, sociétaire pour un montant de 750 € TTC ;
- Interventions de **Pierre Berthet**, sociétaire pour un montant de 2 100 € TTC.

Par ailleurs, **hors cadre des conventions** visées à l'article l.223-19 du code du commerce, nous signalons également les rémunérations brutes (y compris part patronale des titres restaurant, mutuelle, indemnités de transport et 1 cas d'indemnités de télé-travail) de nos sociétaires-salarié·e·s :

- Rémunérations de **Vincent BRATZLAWSKY**, sociétaire-salarié : 23 599,44 € ;
- Rémunérations d'**Alice GAGNANT**, sociétaire-salariée : 27 4283,26 € ;
- Rémunérations de **Laurence GARNIER**, sociétaire-salariée : 26800,95 € ;
- Rémunérations de **Julien REYNIER**, sociétaire-salarié jusqu'à octobre 2017 : 21 752,46 € (indemnité de rupture comprise) ;
- Rémunérations de **Grégoire WATTINNE**, sociétaire-salarié : 30 401,28 € ;
- Rémunérations de **Paul DESHAYES**, sociétaire-salarié en CDD (juillet-fin septembre 2017) : 6 771,47 € ;
- Rémunérations de **Jonas MIARA**, sociétaire-salarié : 23 253,14 €.

RÉVISION COOPÉRATIVE

Conformément à la loi ESS de juillet 2015, et à l'article 27 de nos statuts : la coopérative fera procéder tous les 5 ans à la révision coopérative prévue par l'article 19 duodécies de loi n°47-1775 du 10 septembre 1947 portant statut de la coopération et par le décret n°2015-706 du 22 juin 2015.

En outre, la révision coopérative devra intervenir sans délai si :

- Trois exercices consécutifs font apparaître des pertes comptables ;
- Les pertes d'un exercice s'élèvent à la moitié au moins du montant le plus élevé atteint par le capital ;
- Elle est demandée par le dixième des associés ;
- Elle est demandée par le ministre chargé de l'économie sociale et solidaire ou tout ministre compétent à l'égard de la coopérative en question.

Le rapport établi par le réviseur coopératif sera tenu à la disposition des associés avant la date de l'assemblée générale ordinaire. Le réviseur est convoqué à l'assemblée générale dans les mêmes conditions que les associés. Le rapport sera lu à l'assemblée générale ordinaire ou à une assemblée générale ordinaire réunie à titre extraordinaire, soit par le réviseur s'il est présent, soit par le Président de séance. L'assemblée générale en prendra acte dans une résolution.

Perspectives pour le prochain exercice

(Rapport d'Orientation)

2018 et la suite. Nous refermons à peine l'année 2017, que nous voici dans la suite notre cheminement collectif. Un nouveau séminaire s'est tenu début mars 2018. Un nouveau moment fort de notre coopérative, qui a permis de stabiliser les contours des explorations à mener. Une note de la gérance, non publique, qui fixe les contours de l'étude de faisabilité de restructuration de l'Atelier Paysan, est annexée au présent rapport. Mais penser le long terme nécessite les conditions pour pouvoir le faire. Dès à présent, nous investissons un nouveau bureau, une nouvelle localisation de l'antenne Grand-Ouest, un hall industriel pour le siège social à Renage. Et nous avons acté la perspective de renforcement de la co-gérance, via l'émergence de deux postes de coordination. Les bénéfices seront, espérons-le, rapidement visibles. Ces renforcements immédiats seront à digérer toutefois, tout en nous mobilisant progressivement pour l'élaboration de la suite, des suites. Ces travaux spécifiques de projection seront encouragés par les moyens alloués par le Ministère de l'Agriculture, spécifiquement pour l'année 2018. Ils concerneront principalement les 3 axes identifiés à l'issue du séminaire de l'automne 2017 : essaimage, formation, et conception d'un nouveau lieu dans la perspective d'un déménagement devenu indispensable. D'autres temps collectifs interviendront en 2018, avec, au-delà de l'assemblée générale du 18 mai, d'autres temps à venir à l'automne. Soyons prudents, nos processus collectifs, que nous apprenons à consolider, sont à mener sûrement. Ce que nous nous apprêtons à élaborer relève de l'aventure au long cours.

Deux autres chantiers déjà en cours, prennent du temps, plus que nous le souhaitons.
Nos fonds propres sont encore à consolider. Massivement.
Un chantier, sur le court terme pour le moment inachevé. Nous devons rapidement trouver des renforts, et consolider notre haut de bilan.
Les contributions humaines, locales, nationales, sont à renforcer, à faire émerger. Nous avons besoin de relais. Paysan-formateurs ou collectifs formateurs sont recherchés et bienvenus. Nos expériences actuelles nous renforcent dans notre volonté d'essaimage. De la démarche, comme de la capacité locale de l'assumer au maximum.

Parallèlement, dans des conditions quotidiennes en cours de renouvellement, nous poursuivons nos activités de base : R&D, formations aux techniques de l'autoconstruction et de l'autoconception, et diffusion de technologies issues d'innovations individuelle ou collectives de terrain. De nombreux prototypages sont en perspective, ou à consolider, des livraisons importantes sont à venir (tutoriels, documents thématiques). Nous nous organisons pour répondre aux demandes d'approvisionnement et d'accompagnement à distance. Nous allons renforcer notre capacité d'accompagnement, itinérant, en R&D de terrain, pour faire levier sur les initiatives individuelles et collectives, et sur leur diffusion. Pour accentuer le colportage. Nous poursuivons et intensifions nos interventions outre-mer (Réunion, Guyane pour le moment). La question des technologies agricoles, ici négligée, souffre là-bas d'une distance aux conséquences dramatiques. Enfin, nous multiplions les contacts pour répartir la charge de R&D.

Toutes ces activités de fond seront nourries de nos prospections au cours de l'étude de faisabilité. Et serviront de test chaque fois que nécessaire. Pour nos formations, pour l'essaimage, pour l'aménagement de nos futurs locaux.

Nous allons continuer à faire vivre la notion de souveraineté technologique élaborée au sein du Pôle InPACT. Nos travaux à venir dans le cadre du programme Nouveaux Commanditaires Sciences (Fondation de France) et dans celui, nous l'espérons, de la Mobilisation Collective Pour le Développement Rural (Réseau Rural français), vont enrichir les réflexions et analyses. C'est un vaste chantier de recherche qui s'ouvre sur l'économie de la machine agricole au sens large, en France. Nous devons être en possibilité de mieux comprendre, pour plus précisément décrire et transmettre. Une approche critique des technologies agricoles a malheureusement trop longtemps été négligée d'un point de vue syndical, scientifique et politique.

Le renforcement est aussi plus largement en cours au sein du pôle InPACT National. Nous partageons avec plusieurs structures l'opportunité d'un projet politique commun affirmé. Ce n'est qu'un début. InPACT représente aussi pour nous une attente. De travailler à la suite, de faire vivre nos communs. De partager nos difficultés, de renforcer notre interconnaissance. Nous aspirons à un décloisonnement plus poussé. Dix-huit mois pour affiner et valider un texte à 10 structures. C'est très court et long à la fois. Prenons garde à ne pas user nos énergies. Il nous faut désormais attaquer d'autres chantiers, trouver des moyens, varier les sujets, les portages…

C'est aussi collectivement que nous devons changer de monture.

Rapports financiers

Intérêts aux parts antérieurement distribuées

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

(Bilan - Compte de résultat)

Les comptes qui vous sont présentés ont été établis selon les mêmes formes et les mêmes méthodes que les années précédentes.

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2017 12			Exercice N-1 31/12/2016 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net	Euros	%
	Capital souscrit non appelé (I)						
ACTIF IMMOBILISÉ	**Immobilisations incorporelles**						
	Frais d'établissement	6 854	6 854		557	557-	100.00-
	Frais de développement	4 673	4 673				
	Concessions, brevets et droits similaires	51 316	25 089	26 227	22 463	3 764	16.76
	Fonds commercial (1)						
	Autres immobilisations incorporelles						
	Avances et acomptes						
	Immobilisations corporelles						
	Terrains						
	Constructions						
	Installations techniques, matériel et outillage	115 665	66 415	49 250	51 683	2 433-	4.71-
	Autres immobilisations corporelles	95 178	59 670	35 508	40 142	4 635-	11.55-
	Immobilisations en cours				10 965	10 965-	100.00-
	Avances et acomptes						
	Immobilisations financières (2)						
	Participations mises en équivalence						
	Autres participations	790		790	520	270	51.92
	Créances rattachées à des participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts						
	Autres immobilisations financières	478		478	478		
	Total II	274 955	162 702	112 253	126 808	14 555-	11.48-
ACTIF CIRCULANT	**Stocks et en cours**						
	Matières premières, approvisionnements	20 428		20 428	11 518	8 910	77.35
	En-cours de production de biens						
	En-cours de production de services						
	Produits intermédiaires et finis	18 897		18 897	14 707	4 190	28.49
	Marchandises	27 225	19 125	8 100	9 984	1 884-	18.87-
	Avances et acomptes versés sur commandes						
	Créances (3)						
	Clients et comptes rattachés	219 239	3 548	215 691	232 049	16 358-	7.05-
	Autres créances	538 201		538 201	403 415	134 786	33.41
	Capital souscrit - appelé, non versé	800		800	2 300	1 500-	65.22-
	Valeurs mobilières de placement						
	Disponibilités	16 413		16 413	34 057	17 644-	51.81-
Comptes de Régularisation	Charges constatées d'avance (3)	472		472		472	
	Total III	841 674	22 673	819 001	708 029	110 972	15.67
Comptes de Régularisation	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)						
	Primes de remboursement des obligations (V)						
	Ecarts de conversion actif (VI)						
	TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	1 116 629	185 374	931 254	834 837	96 417	11.55

(1) Dont droit au bail
(2) Dont à moins d'un an
(3) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2017 12	Exercice N-1 31/12/2016 12	Ecart N / N-1 Euros	Ecart N / N-1 %
CAPITAUX PROPRES	Capital (Dont versé : 94 800)	95 600	91 600	4 000	4.37
	Primes d'émission, de fusion, d'apport				
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves				
	Réserve légale	8 001	5 188	2 813	54.21
	Réserves statutaires ou contractuelles				
	Réserves réglementées				
	Autres réserves	50 236	34 297	15 939	46.47
	Report à nouveau	4 135	4 135		
	Résultat de l'exercice (Bénéfice ou perte)	20 252	18 751	1 501	8.00
	Subventions d'investissement	15 833	31 963	16 130-	50.46-
	Provisions réglementées				
	Total I	194 057	185 934	8 122	4.37
AUTRES FONDS PROPRES	Produit des émissions de titres participatifs				
	Avances conditionnées				
	Total II				
PROVISIONS	Provisions pour risques	56 711	57 775	1 064-	1.84-
	Provisions pour charges				
	Total III	56 711	57 775	1 064-	1.84-
DETTES (1)	**Dettes financières**				
	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts auprès d'établissements de crédit	185 553	116 609	68 944	59.12
	Concours bancaires courants	19 746		19 746	
	Emprunts et dettes financières diverses	115 936	132 542	16 606-	12.53-
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
	Dettes d'exploitation				
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	260 960	218 421	42 539	19.48
	Dettes fiscales et sociales	76 959	69 137	7 821	11.31
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	21 334	14 002	7 332	52.36
Comptes de Régularisation	Produits constatés d'avance (1)		40 417	40 417-	100.00-
	Total IV	680 487	591 128	89 359	15.12
	Ecarts de conversion passif (V)				
	TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	931 254	834 837	96 417	11.55
	(1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	680 487	591 128		

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2017 12			Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	France	Exportation	Total	31/12/2016 12	Euros	%
Produits d'exploitation (1)						
Ventes de marchandises	382 352		382 352	291 969	90 383	30.96
Production vendue de biens						
Production vendue de services	452 903		452 903	349 658	103 245	29.53
Chiffre d'affaires NET	835 255		835 255	641 627	193 628	30.18
Production stockée						
Production immobilisée			4 528	3 822	706	18.47
Subventions d'exploitation			348 746	332 920	15 826	4.75
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			39 076	28 282	10 794	38.16
Autres produits			30 482	26 514	3 968	14.96
Total des Produits d'exploitation (I)			1 258 087	1 033 165	224 922	21.77
Charges d'exploitation (2)						
Achats de marchandises			324 100	231 174	92 926	40.20
Variation de stock (marchandises)			3 205	5 894-	9 099	154.39
Achats de matières premières et autres approvisionnements			15 315	22 247	6 932-	31.16-
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)			8 910-	9 662	18 572-	192.21-
Autres achats et charges externes *			275 148	232 256	42 893	18.47
Impôts, taxes et versements assimilés			28 177	23 618	4 559	19.30
Salaires et traitements			383 618	287 784	95 834	33.30
Charges sociales			160 708	129 531	31 177	24.07
Dotations aux amortissements et dépréciations						
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			58 418	43 604	14 814	33.97
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations						
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 431		1 431	
Dotations aux provisions			9 388	44 346	34 958-	78.83-
Autres charges			1 697	5 812	4 115-	70.80-
Total des Charges d'exploitation (II)			1 252 296	1 024 140	228 156	22.28
1 - Résultat d'exploitation (I-II)			5 791	9 026	3 234-	35.83-
Quotes-parts de Résultat sur opération faites en commun						
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)						
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						

(1) Dont produits affèrents à des exercices antérieurs
(2) Dont charges afferentes à des exercices antérieurs

L'ATELIER PAYSAN
38140 RENAGE

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2017 12	Exercice N-1 31/12/2016 12	Ecart N / N-1 Euros	Ecart N / N-1 %
Produits financiers				
Produits financiers de participations (3)				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)				
Autres intérêts et produits assimilés (3)	5	403	398-	98.84-
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total V	5	403	398-	98.84-
Charges financieres				
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées (4)	2 749	3 170	420-	13.26-
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total VI	2 749	3 170	420-	13.26-
2. Résultat financier (V-VI)	2 745-	2 767-	22	0.80
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)	3 047	6 259	3 212-	51.32-
Produits exceptionnels				
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	13 958		13 958	
Produits exceptionnels sur opérations en capital	26 130	22 932	3 198	13.94
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Total VII	40 088	22 932	17 156	74.81
Charges exceptionnelles				
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	22 883	10 440	12 443	119.19
Charges exceptionnelles sur opérations en capital				
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions				
Total VIII	22 883	10 440	12 443	119.19
4. Résultat exceptionnel (VII-VIII)	17 205	12 492	4 713	37.73
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)				
Impôts sur les bénéfices (X)				
Total des produits (I+III+V+VII)	1 298 180	1 056 500	241 680	22.88
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)	1 277 928	1 037 749	240 179	23.14
5. Bénéfice ou perte (total des produits - total des charges)	20 252	18 751	1 501	8.00

* Y compris : Redevance de crédit bail mobilier
: Redevance de crédit bail immobilier
(3) Dont produits concernant les entreprises liées
(4) Dont intérêts concernant les entreprises liées

Dossier N° 311001 en Euros. Attestation de présentation des comptes RAPHAELLE TESTON

Rappel réalisé 2016
Réalisé 2017

Budget prévisionnel de fonctionnement 2018

NOTE SUR L'EXERCICE 2017 ET LES PERSPECTIVES 2018

L'Atelier Paysan fait exception dans le champ du développement agricole non-lucratif, où le format associatif, statut le plus répandu, se base un budget structuré en très large majorité par les contributions publiques (de 65 % à 95% des budgets de fonctionnement). En 2017, nous nous situons à 22 % de financement public en absolu, ou 28 % du budget corrigé de l'achat revente.

Pour le sixième exercice consécutif, nous constatons un excédent, pour un montant de **20 252** €. Ces excédents seront intégralement reversés à nos réserves impartageables, donc à nos fonds propres, conformément à nos statuts et la nature non lucrative de notre approche (parts sociales et comptes courants non rémunérés, affectation de l'intégralité de nos résultats aux réserves impartageables de notre structure). Dans le contexte d'une année 2017 éprouvante, ce résultat fait évidemment du bien. Mais il ne permet pas de couvrir nos annuités (31 056 € en 2017). Ce résultat en deçà du volume de nos annuités illustre à lui seul la fragilité de notre bilan, donc de notre structure, certes relative. Notre haut de bilan, et en particulier nos réserves et fonds propres n'augmentent donc pas suffisamment par rapport à nos besoins de financement et à l'évolution de notre besoin en fonds de roulement, en progression continuelle et importante.

Par rapport au budget de fonctionnement prévisionnel voté à l'Assemblée Générale d'avril 2017, les recettes dépassent de 4% ce qui avait été envisagé initialement. Cette variation portée par des ventes de matériaux soutenues, une hausse des concours publics et des transferts de charges via des écritures techniques de récupérations de provisions, alors que les recettes liées au financement participatif sont plus modestes qu'envisagées. De leur côté, les dépenses ont été contenues à 6 % de hausse, hausse dont les moteurs ont été : des volumes constatés d'achats de matières ou revente significativement plus importants que prévus, des reversements de subvention (MCDR) plus importants que prévus (car subventions plus importantes) ainsi que par des écritures techniques via les charges exceptionnelles, essentiellement en contrepartie des transferts de charge. Pour le reste des postes de dépenses, ils sont globalement légèrement inférieurs aux prévisions (fournitures, services extérieurs, dépenses de personnel).

SE DONNER LES MOYENS DE MAÎTRISER L'APPROCHE DE NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Les canons habituels de la comptabilité-gestion imposent un formalisme qui fait l'objet d'une nécessaire retraduction interne. Et ce afin de nous permettre de mieux comprendre, donc encadrer et maîtriser de manière éclairée les grands axes de notre modèle, en toute autonomie. C'est la raison pour laquelle nous utilisons un tableau de lecture interne, plus conforme à nos besoins de construction de notre stratégie. Le tableau ci-contre reprend, pour mémoire et comparaisons, les budgets réalisés 2016, prévisionnel et réalisé 2017, et prévisionnel 2018.

LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2018 : PRINCIPES DE CONSTRUCTION (VOIR TABLEAU)

Le budget prévisionnel 2018 mérite quelques précisions. La première est que le budget du Printemps d'InPACT, porté par L'Atelier paysan (gestion de l'organisation logistique et financière), gonfle artificiellement nos recettes et dépenses (volume de 183k€, à l'équilibre). Pour clarifier et corriger la lecture des chiffres, nous avons donc introduit un sous-total

recettes et dépenses propres, en amont du budget consolidé englobant donc le sous-budget du Printemps d'InPACT. Cela permet de mieux comparer aux années précédentes (activités similaires hors Rencontres de L'Atelier Paysan). Le budget prévisionnel 2018 a été conçu avec les hypothèses suivantes :

Pour la partie recettes (+15% par rapport au réalisé 2017, soit environ + 200k€, hors recettes Printemps d'InPACT, contre +22 % de hausse en 2017 par rapport à l'année précédente) :

- **Une activité formation stable**, compte tenu du contexte VIVEA et la mise en place d'un plafond individuel de dépenses de formation ;
- La suite de la **progression de nos activités d'approvisionnement** des dynamiques d'autoconstruction, sous forme de commandes individuelles ou groupées (achat-revente). La marge dégagée par cette activité est intégralement consacrée à consolider nos moyens d'autofinancement de notre activité de R&D et de plaidoyer (+88k€) ;
- **l'augmentation significative (+164k€) de nos perspectives de recettes provenant des collectivités publiques :** soutien exceptionnel, uniquement sur 2018, du ministère de l'agriculture à la restructuration de notre coopérative (+70k€), la montée en puissance de la MCDR Usages et sa suite UsageR·E·s (+117k€ y compris les fonds destinés à reversements ; la région Bretagne disparaissant de nos financeurs, au moins temporairement, avec la fin du programme Buzuk (-13k€), le reste étant des variations à la marge ;
- Un volume **de ressources liées aux fondations et au financement participatif évalué à la baisse**, par prudence (-36k€), une partie du financement participatif direct ayant été transféré aux marges générées par notre activité d'achat-revente ;
- Des transferts prévisionnels de charges volontairement anticipés raisonnablement (-28k€).

Pour la partie dépenses (+15 % par rapport au réalisé 2017, soit environ + 185k€, hors dépenses Printemps D'InPACT, contre +24 % en 2017 par rapport à l'année précédente), voici les principaux postes concernés par des évolutions significatives :

- La création de 2 postes de coordination en vue de soulager la charge et de renforcer de la co-gérance, et plus largement une légère hausse des provisions pour renforts saisonniers. Ce poste de dépenses de personnel porte donc à lui seul une hausse de + 82k€ par rapport à l'exercice 2017 ;
- Mécaniquement, notre activité d'approvisionnement évoluant à la hausse, le poste des achats gonfle à l'avenant (+36k€) ;
- Le poste des locations de locaux d'une part (1 bureau supplémentaire à Renage, 1 hall de 600 m², bureau de l'antenne grand-ouest) évolue (+12k€) ; le poste des dépenses d'entretien est lui aussi anticipé à la hausse compte tenu de l'usage intensif de nos véhicules (+7 k€) ;
- enfin le poste intermédiaires et sous-traitance évolue significativement, traduction des perspectives de reversements de financements publics (MCDR Usages et UsageR·E·s) qui évoluent également (+33k€) ;
- le poste des amortissements annuels est lui aussi anticipé à la hausse compte tenu du budget prévisionnel d'investissements supplémentaires (+12k€) ;
- Le solde en valeur des évolutions se répartit à la marge sur l'ensemble des autres postes de dépenses.

Le volet investissements fait l'objet d'indications spécifiques plus loin dans ce rapport.

L'Atelier Paysan - Rappel réalisé 2016 / réalisé 2017 / Prévisionnel 2018

Les montant indiqués sont exprimés HT

	2016		2017				2018		
Tableau des produits	Réalisé 2016	% des recettes	Prévisionnel 2017	Réalisé 2017	Var /prévi	% produits 2017	Recettes prévisionnelles 2018	Var n/n-1	% produits pr
Ventes	584 073,00	55,3%	740 000,00	782 667,61	6%	60,3%	881 700,00	13%	58,9%
Dont frais pédagogiques formations et produits de prestations annexes (chantiers triangle, interventions diverses, refacturation déplacement, divers)	282 632,00		380 000,00	387 804,66	2%		400 000,00	3%	
Dont marchandises (matériaux, accessoires agricoles et consommables) +livraison	291 969,00		355 000,00	392 154,41	10%		480 000,00	22%	
Dont guides (et port)	9 472,00		5 000,00	2 708,54	-46%		1 700,00	-37%	
Subventions	287 458,08	27,2%	260 238,00	281 830,27	8%	21,7%	445 835,97	58%	29,8%
MCDR innovation Usages (2015-2018, 36 mois)	70 950,85		134 961,00	162 801,27	21%		107 056,00	-34%	
MCDR reversements (2015-2018, 36 mois)	26 665,86		25 000,00	19 200,00			9 732,00	-	
MCDR suite (2018 -2021, 36 mois)			-	-	-		134 454,97	-	
MCDR suite reversements (2018 -2021, 36 mois)			-	-	-		33 928,00	-	
Sefersol Alsace (2018-2024)	16 280,00		6 532,00	6 084,00	-7%		6 165,00	-55%	
Région Bretagne (financement spécifique, 2014-2017 - 36 mois)	27 000,00		13 745,00	13 745,00	110%		-	-	
CASDAR ONVAR (tête de réseau, 2015-2020)	80 000,00		80 000,00	80 000,00	482%		80 000,00	0%	
CASDAR Accompgnement "L'Atelier Paysan demain" (2018)	-		-	-	-		70 000,00	-	
Indemnités animation tournante inter-ONVAR (2018)			-	-	-		4 500,00	-	
PEI Rhône-Alpes (2015-2016)	66 561,37		0,00	0,00	-		-	-	
Formations salariés (via FAFSEA)	-642,63	-0,1%	-2 000,00	5 754,59	NS	0,4%	5 500,00	-4%	0,4%
Fondations, dons, et financements participatifs	134 397,50	12,7%	186 500,00	149 781,19	-20%	11,5%	113 500,00	-24%	7,6%
Dont fondations fonctionnement	52 300,00		70 000,00	60 000,00	-14%		56 000,00	39%	
Dont dons dont fonds dotation	33 739,00		60 000,00	40 259,65	-33%		25 000,00	-38%	
Dont "mutuelle d'appui technique solidaire"	560,00		2 500,00	1 000,00	-60%		7 500,00	-	
Dont contribution participative à la R&D	21 391,50		27 000,00	48 521,54	80%		25 000,00	-48%	
Dont financement participatif amortissement équipement	26 407,00		27 000,00	-	-		-	-	
Produits exceptionnels	22 932,00	2,2%	26,00	50 748,86	88%	3,9%	26,00	-100%	0,0%
Transfert de charges	28 282,00	2,7%	60 000,00	27 397,70	-54%	2,1%	50 000,00	82%	3,3%
Sous-total des produits propres	1 056 499,95	100,0%	1 244 764,00	1 298 180,22	4%	100,0%	1 496 561,97	15%	100,0%
Produits spécifiques Printemps d'InPACT	-		-	-	-		183 371,00	-	
Total Budget consolidé	-		-	-	-		1 679 932,97	-	

Tableau des dépenses	Réalisé 2016	% des dépenses	Prévisionnel 2017	Réalisé 2017	Var /prévi	% dépenses 2017	Dépenses prévisionnelles 2018	Var n/n-1	% dépenses 2018
Achats	278 481,08	26,8%	328 500,00	376 022,44	14%	29,4%	419 000,00	11%	28,6%
Fournitures (entretien et petit équipement, fournitures disques electrodes) ; Eau, NRJ, Gaz, Electricité ; Carburant ;	48 822,87		53 000,00	50 252,54	-85%		55 000,00	9%	
Transport matériaux	10 721,21		12 000,00	7 374,59	-39%		12 000,00	63%	
Variation de stock guides pour diffusion	5 492,00		3 500,00	-	-		-	-	
Achat matériaux et accessoires agricoles	219 339,00		270 000,00	324 099,59	20%		360 000,00	11%	
Variation de stocks, y compris déprécations (n-(n-1))	-5 894,00		-10 000,00	-5 704,28	-43%		-8 000,00	40%	
Services extérieurs	59 340,04	5,7%	76 500,00	65 340,79	-15%	5,1%	94 000,00	44%	6,4%
Locations (immobilières), Locations ateliers pour formations, Location stand	34 722,67		40 000,00	25 151,25	-37%		37 000,00	47%	
Location matériel	-		9 000,00	-	-		2 000,00	-	
Assurances	5 186,24		6 000,00	6 395,94	7%		7 500,00	17%	
Documentation, formation	4 403,34		1 000,00	10 184,35	918%		12 000,00	18%	
Entretiens et réparations	5 071,90		7 000,00	18 315,50	162%		25 000,00	36%	
Dépenses R&D non immobilisées ou non prises en charge par ailleurs	6 343,29		9 000,00	-	-		4 000,00	-	
Autres (cotisations, etc)	3 612,60		4 500,00	5 293,75	18%		6 500,00	23%	
Autres services extérieurs	151 622,41	14,6%	148 900,00	167 590,24	13%	13,1%	206 728,00	23%	14,1%
Intermédiaires et honoraires / sous traitance	82 000,87		75 000,00	82 555,03	10%		115 428,00	40%	
Publicité, publications, Diffusion	5 080,03		6 000,00	8 541,12	42%		6 000,00	-30%	
Frais de déplacement, missions, réception	52 258,89		55 000,00	61 148,95	11%		65 000,00	6%	
Frais postaux et réseaux communication	7 545,70		9 000,00	11 395,50	27%		15 000,00	32%	
Dons divers	1 156,92		500,00	-	-		500,00	-	
Services bancaires (frais de gestion)	3 580,00		3 400,00	3 949,64	16%		4 800,00	22%	
Impôts et taxes	23 618,00	2,3%	32 000,00	28 398,92	-11%	2,2%	34 000,00	20%	2,3%
Crédit impot compétitivité et contrat aidé	-12 520,00	-1,2%	-22 100,00	-20 917,00	-5%	-1,6%	-26 000,00	24%	-1,8%
Dépenses en personnel	429 835,00	41,4%	582 000,00	565 243,61	-3%	44,2%	646 728,00	14%	44,2%
Salaires bruts + Cotisations sociales patronales (y compris mutuelle, tickets restaurant)	412 632,00		550 000,00	561 503,86	2%		631 728,00	13%	
Autres dépenses	6 143,00		18 500,00	-	-		-	-	
Provision pour congés payés	4 638,00		8 000,00	1 665,70	-79%		10 000,00	500%	
Indemnités (services civiques, stages)	6 422,00		5 500,00	2 074,05	-62%		5 000,00	141%	
Charges financières (intérêts d'emprunts)	3 170,00	0,3%	3 300,00	2 749,23	-17%	0,2%	4 000,00	45%	0,3%
charges exceptionnelles	16 252,00	1,6%	2 000,00	24 263,29	1113%	1,9%	-	-	0,0%
Provision pour risques (créances douteuses)	44 346,00	4,3%	10 000,00	10 818,38	8%	0,8%	15 000,00	39%	1,0%
Dotation aux amortissements	43 604,00	4,2%	44 000,00	58 418,10	33%	4,6%	70 000,00	20%	4,8%
Impôt sur les bénéfices	-		-	-	-		-	-	
Sous total dépenses propres	-		-	-	-		1 463 456,00	15%	
Dépenses spécifiques Printemps d'InPACT	-		-	-	-		183 371,00	-	
Total consolidé des dépenses	1 037 748,53	100,0%	1 205 100,00	1 277 928,00	6%	100,0%	1 646 827,00	29%	
Résultats	18 751,42	1,8%	39 664,00	20 252,22	-49%	1,6%	33 105,97	63%	2,2%

Réalisé
Investissement
2017

Budget prévisionnel de fonctionnement 2018

Synthèse des investissements réalisés en 2017

Les montants exprimés sont HT

311001 L'ATELIER PAYSAN - Compte 20510000 - Site internet

Date	CJ	CL	Libellé	Débit	Let.	Pièce	Détail
04/01/2017	AC		GAILLARD F170101	1 250 €		1111	Maintenance site
Sous total				**1 250,00 €**			

311001 L'ATELIER PAYSAN - Compte 21540000 - Matériel d'atelier

Date	CJ	CL	Libellé	Débit	Let.	Pièce	Détail
09/01/2017	AC		SCIE OPTI SP 13V	529,00		192	Machine outil
09/01/2017	AC		SOCLE S100G ET MTS356	79,00		192	Machine outil
15/01/2017	AC		MEULEUSE W2200-230 GO	270,64		155	Machine outil
15/01/2017	AC		SCIE RUBAN ST1101 GO	561,96		155	Machine outil
31/01/2017	AC		TRONCO OPTI MTS356 GO	575,00		173	Machine outil
31/01/2017	AC		SCIE RUBAN BAS 317 01-17	484,03		1149	Machine outil
30/04/2017	AC		EQUIP CHANTIER BOIS	1 345,65		465	Matériel d'équipement
30/04/2017	AC		SHDC 8320 +SET GUIDE RAIL	999,00		476	Matériel d'équipement
30/04/2017	AC		SCIE SAUTEUSE STE QUICK.	159,00		476	Machine outil
31/05/2017	AC		PERC+ VIS ODF458 ARCHI	967,10		581	Machine outil
31/05/2017	AC		SCIE CIRCULAIRE 5903KR	257,50		581	Machine outil
31/05/2017	AC		RABOT MAKITA KP0810CJ	302,89		581	Machine outil
31/05/2017	AC		MARTEAU CHARPENTIER	107,30		582	Matériel d'équipement
08/06/2017	AC		KRAMP Matériel	205,21		614	Machine outil
08/06/2017	AC		KRAMP Matériel	84,14		615	Matériel d'équipement
04/10/2017	AC		RS MATERIEL ARDUINO	1 303,34		736	Matériel d'équipement
31/10/2017	AC		ROY AMENAGEMENTS CAMIONS	16 378,17		183	Matériel d'équipement
Sous total				**24 608,93**			

311001 L'ATELIER PAYSAN - Compte 21811000 - Agencement Equipement

Date	CJ	CL	Libellé	Débit	Let.	Pièce	Détail
03/11/2017	AC		MAT ELEC 626555	1 114,32 €		231	Matériel électrique
03/11/2017	AC		MAT ELEC 626554	183,78 €		232	Matériel électrique
30/11/2017	AC		ROY 17110103	1 130,67 €		352	Matériel électrique
Sous total				**2 428,77 €**			

311001 L'ATELIER PAYSAN - Compte 21820000 - Matériel roulant

Date	CJ	CL	Libellé	Débit	Let.	Pièce	Détail
31/10/2017	AC		ROY REMORQUE CAMIONS	3 627,80 €		183	Remorque
Sous total				**3 627,80 €**			

311001 L'ATELIER PAYSAN - Compte 21830000 - Matériel de bureau et informatique

Date	CJ	CL	Libellé	Débit	Let.	Pièce	Détail
13/02/2017	AC		TEMPLIER DARTY F94541671043414	407,24 €		217	Vidéoprojecteur
15/02/2017	AC		ASUS VINC P2-710JF-T4055G	772,42 €		222	Ordinateur
21/07/2017	AC		PC LUCAS LIETTE	668,68 €		772	Ordinateur
24/07/2017	AC		FNAC 674138572	416,55 €		754	Tablette graphique
24/07/2017	AC		LDLC D201700255507	318,71 €		770	Appareil photo
30/09/2017	AC		CTR F28168 STANDARD	2 980,00 €		22	Standard téléphonique
03/10/2017	AC		CDISCOUNT PC ASUS	726,30 €		67	Ordinateur
07/11/2017	AC		BOUTIQU NET PORT ASSUS	859,77 €		413	Ordinateur
Sous total				**7 149,67 €**			

Total général immobilisations constatées 2017	**39 065,17 €**
Rappel prévisionnel 2017	*65 000,00 €*
Ecart	*-25 934,83 €*

Financement	
Prêt Nef	39 065,17 €
Total Financement 2017	39 065,17 €

Projet d'investissements 2018

(Renouvellement et amélioration parc matériels)

(Période du 01/01 au 31/12/2018)

Les montants sont indiqués Hors taxes

Type d'investissements 2017	Montant HT	Période envisagée
Renouvellement véhicule	14000	à tout moment
Sous total matériel roulant	**14000**	
Matériels électriques	2500	avril à octobre 2018
Electroportatif : renouvellements et améliorations (postes à souder, tronçonneuses, m	13000	avril à octobre 2018
Divers ateliers et autres équipements d'amélioration de confort de formation et R&D	9000	avril à octobre 2018
Sous total matériel d'atelier	**24500**	
Ordinateurs + écrans	4500	janvier à novembre 2018
Divers appareils prise de vue/vidéos	1000	février à octobre 2018
Divers matériels électroniques/réseaux etc	3000	janvier à avril 2018
Licence solid Works supplémentaire	3750	février 2018
Sous total matériel informatique	**12250**	
Divers matériels bureau	2000	Toute l'année
Sous total mobilier de bureau	**2000**	
Aménagements Hall Renage	12000	Printemps 2018
Sout total aménagement Hall Renage	**12000**	
Aménagements antenne Grand Ouest	10000	Automne 2018
Sout total aménagement antenne GO	**10000**	
Divers	2500	Toute l'année
Sous total divers	**2500**	
Total général	**65250**	

Note sur nos investissements : dynamiques et perspectives.

Nos investissements 2017 ont été plus modestes qu'envisagés (39 065,17 € réalisés contre 65 000 € votés au budget prévisionnel). Les dépenses 2017 placées en immobilisation ne retiennent pas, par convention comptable, les faibles montants dans nos efforts d'auto-aménagement, ce qui réduit, à la marge, le réalisé 2017. Les limites structurelles de notre coopérative se mesurent aussi à ce niveau. Nous nous contentons désormais de compléments de gamme, et du renouvellement de notre parc matériel actuel soumis à une forte intensité d'usage. Nous avons identifié des besoins qui restent à couvrir, mais ils relèvent d'une gamme d'équipements supérieure. Cette marche suivante nécessite des moyens beaucoup plus avancés, et nous jugeons qu'ils doivent être réservés à la perspective d'émergence d'un centre L'Atelier Paysan (bureaux et ateliers), ou de montée en puissance de l'antenne grand-ouest, pouvant se transformer en centres de formations de portée nationale ou régionale.

Notre projet d'investissement 2018 est caractérisé par les éléments suivants :

- **Soutenir l'amélioration continue et le renouvellement de notre plateau logistique**, à gamme équivalente (matériels légers nous permettant la mobilité) ;
- **Investir dans un fourgon d'intervention légère** et dans son équipement, afin de donner les moyens à la mise en place d'une activité de R&D itinérante, à la ferme, toujours au plus proche des dynamiques locales, individuelles et collectives ;
- **Accompagner les aménagements de nos locaux techniques** (hall de 600m², arrivée progressive de l'antenne Grand Ouest sur la ferme de Trevero, 56) : ce sont respectivement 12 000 et 10 000 € HT qui sont provisionnés : réseaux électriques, manutention, stockage y compris sécurisation ;
- **Accompagner l'amélioration de nos conditions de travail** via l'investissement dans des matériels et aménagements bureautiques adaptés.

LE PRINTEMPS D'INPACT

L'AGRICULTURE CITOYENNE FAIT SA PRISE DE TERRE

18, 19, 20 MAI 2018

CONFÉRENCES
SPECTACLES
CONCERTS
EXPOSITIONS
VISITES
DE FERMES

FERME DE LA BASSE COUR
28310 ARNOUVILLE (GOMMERVILLE)

InPACT